

CONFÉRENCE RÉGIONALE DE LA LOGISTIQUE

JEUDI 23 JUIN 2022



Ouverture

Pierre-André Durand,
préfet de la région Normandie

Ouverture

Jean-Baptiste Gastinne,
vice-président du Conseil régional

Les enjeux de la filière logistique

Anne-Marie Idrac, ancienne ministre,
présidente de France Logistique



État des lieux de la filière logistique en Normandie

Sylvain Comte,
chef de la division études et conseil à l'INSEE



Institut national de la statistique
et des études économiques

Mesurer pour comprendre

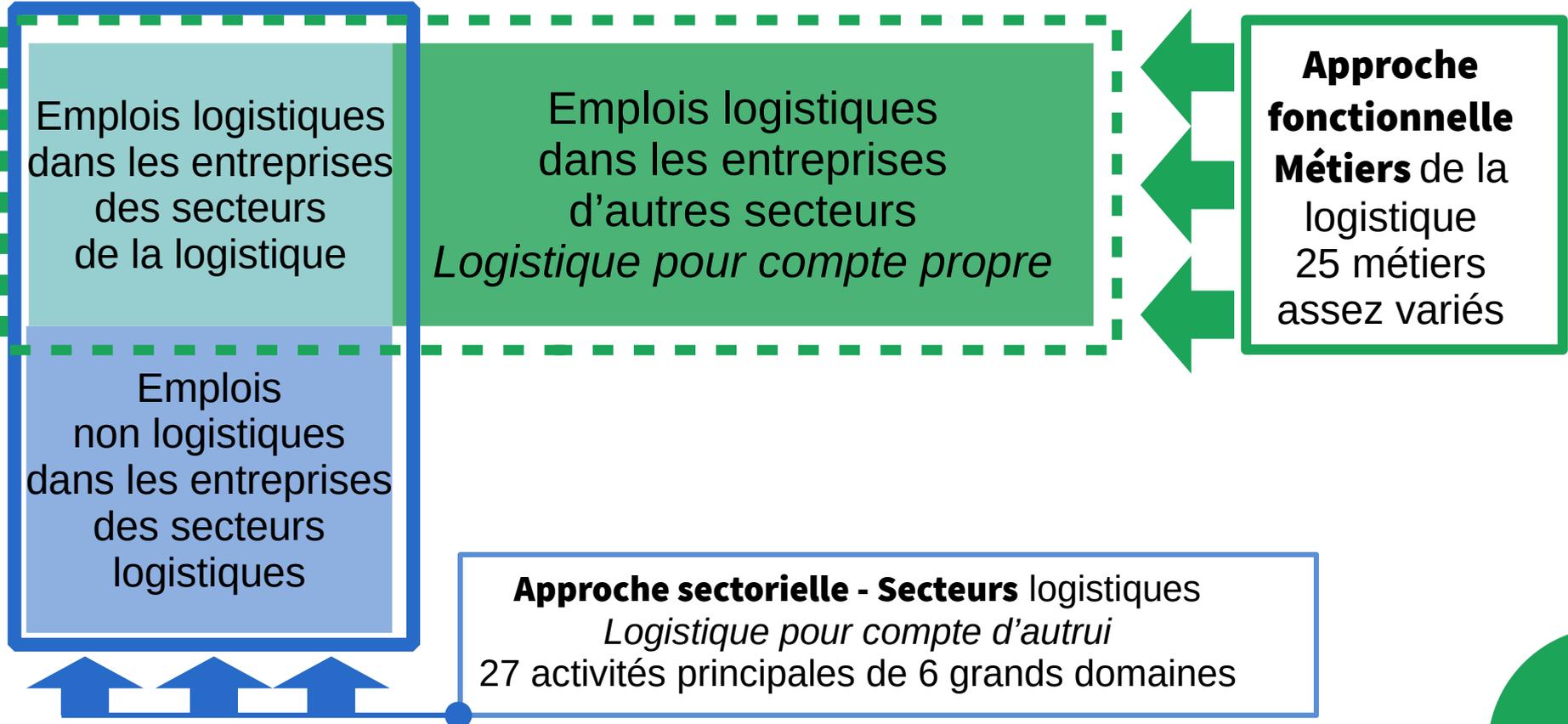
1 SECTEUR ET EMPLOIS LOGISTIQUES

2 LE SECTEUR LOGISTIQUE EN NORMANDIE

3 LES EMPLOIS LOGISTIQUES

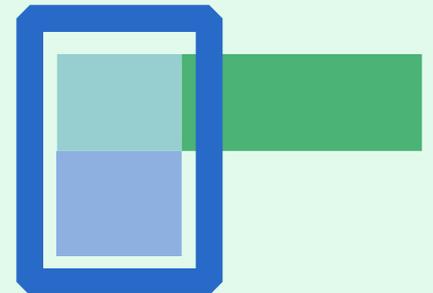
4 LES FLUX DE MARCHANDISES

01 MÉTHODOLOGIE



02

APPROCHE SECTORIELLE



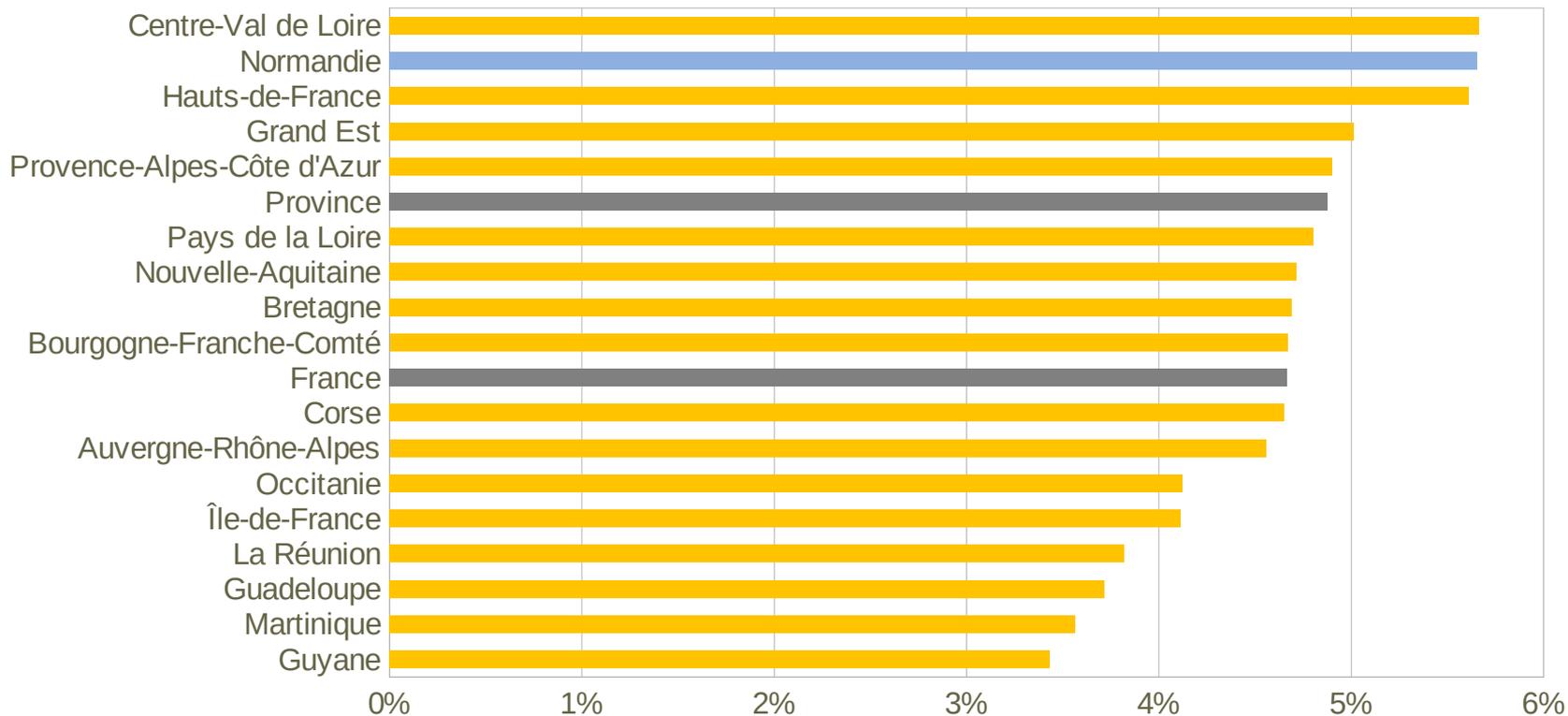
57 000 salariés
54 800 ETP
2 300 établissements

50 %

50 %

- **Logistique terrestre**
- **Logistique aérienne**
- **Logistique portuaire et maritime**
- **Affrètement et organisation des transports**
- **Conditionnement et entreposage**
- **Services**

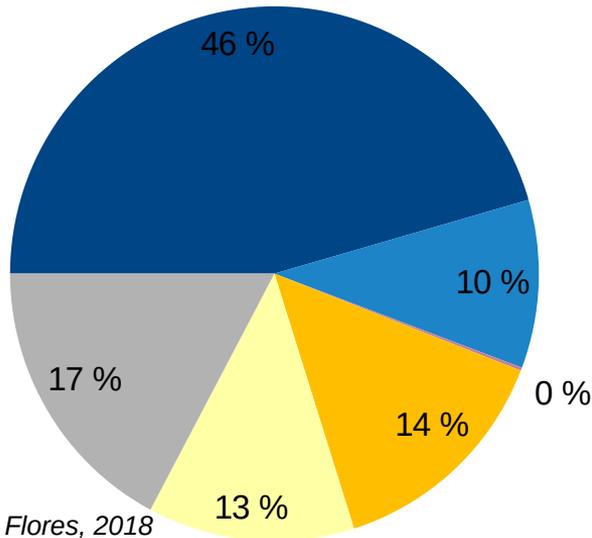
Part du secteur logistique dans l'emploi salarié total en 2018



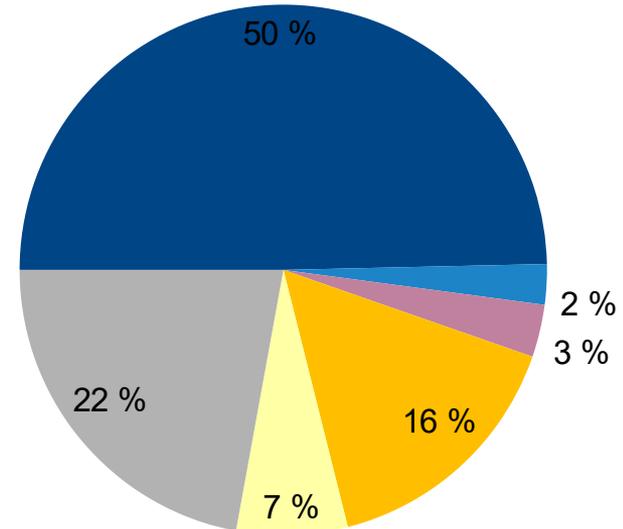
Les emplois salariés du secteur logistique par domaines en 2018

- Logistique terrestre
- Logistique portuaire et maritime
- Logistique aérienne
- Conditionnement et entreposage
- Affrètement et organisation des transports
- Services

Normandie

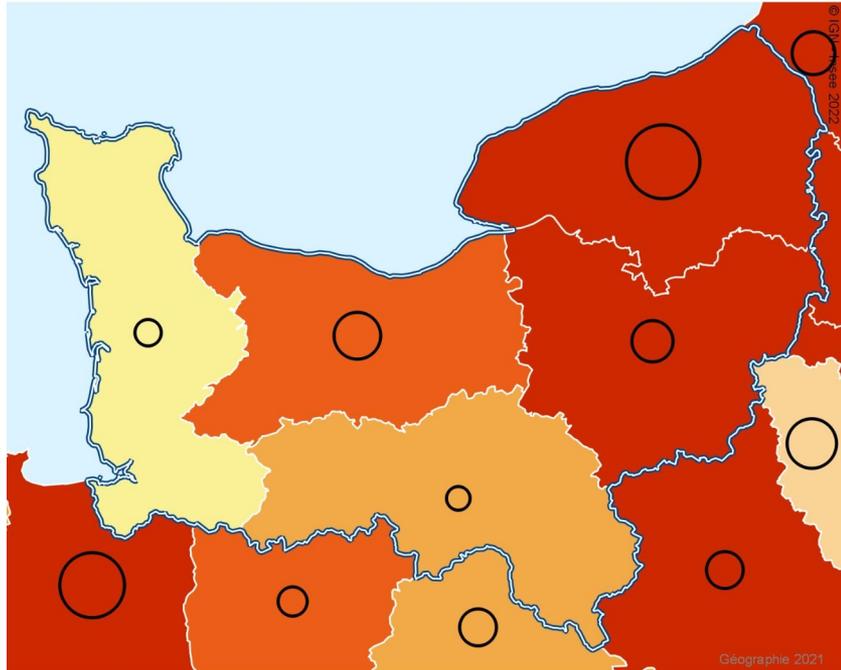


France hors Mayotte



Source : Insee, Flores, 2018

Source : insee, Flores, 2018



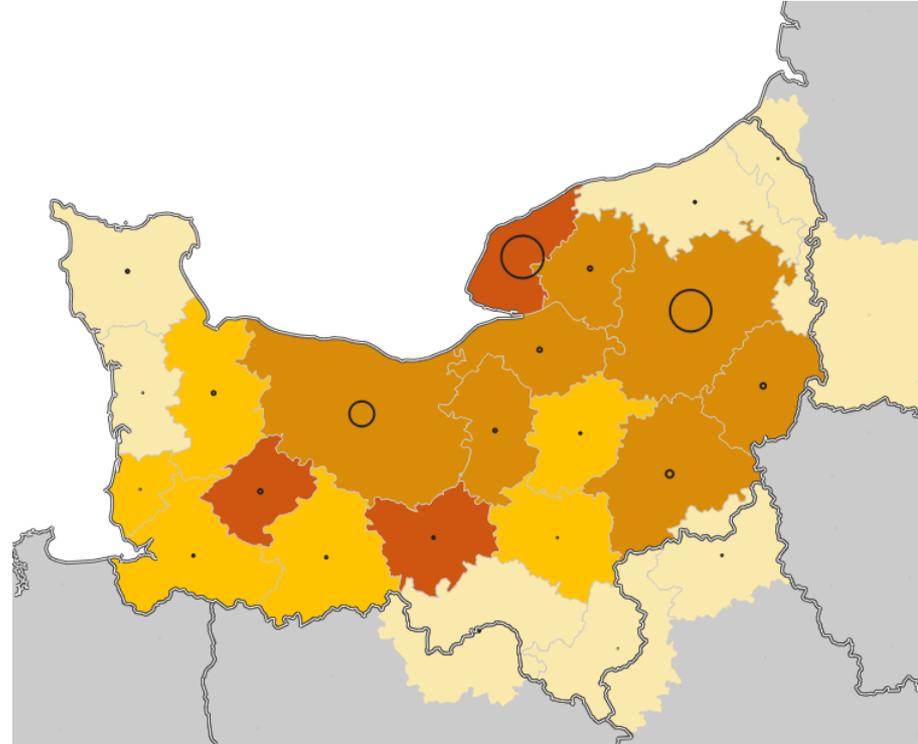
Effectifs en ETP par département

Part de l'emploi du secteur logistique dans l'emploi salarié total (en %)

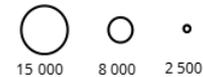


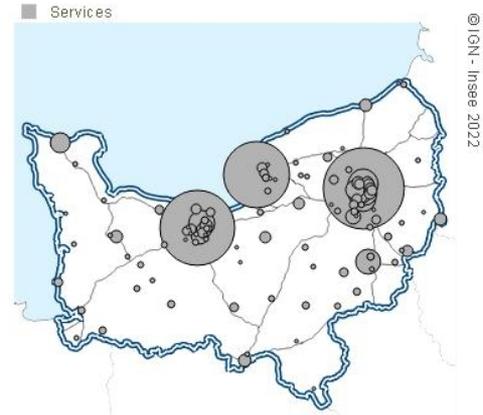
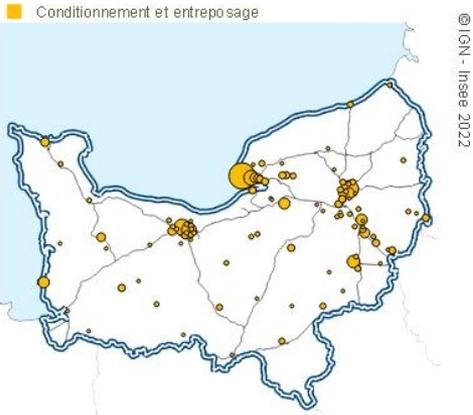
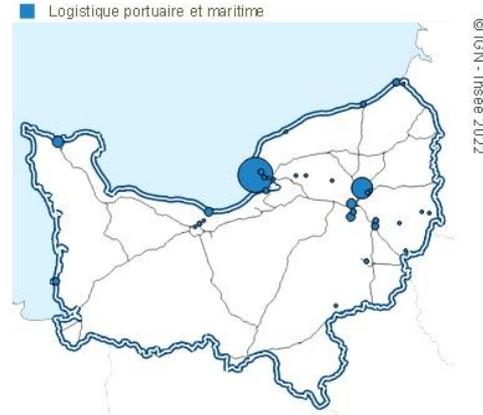
Normandie

Sources : Insee, Flores 2018

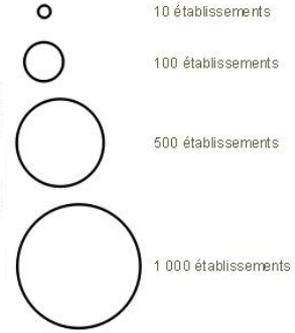


Part et nombre des emplois dans le secteur logistique



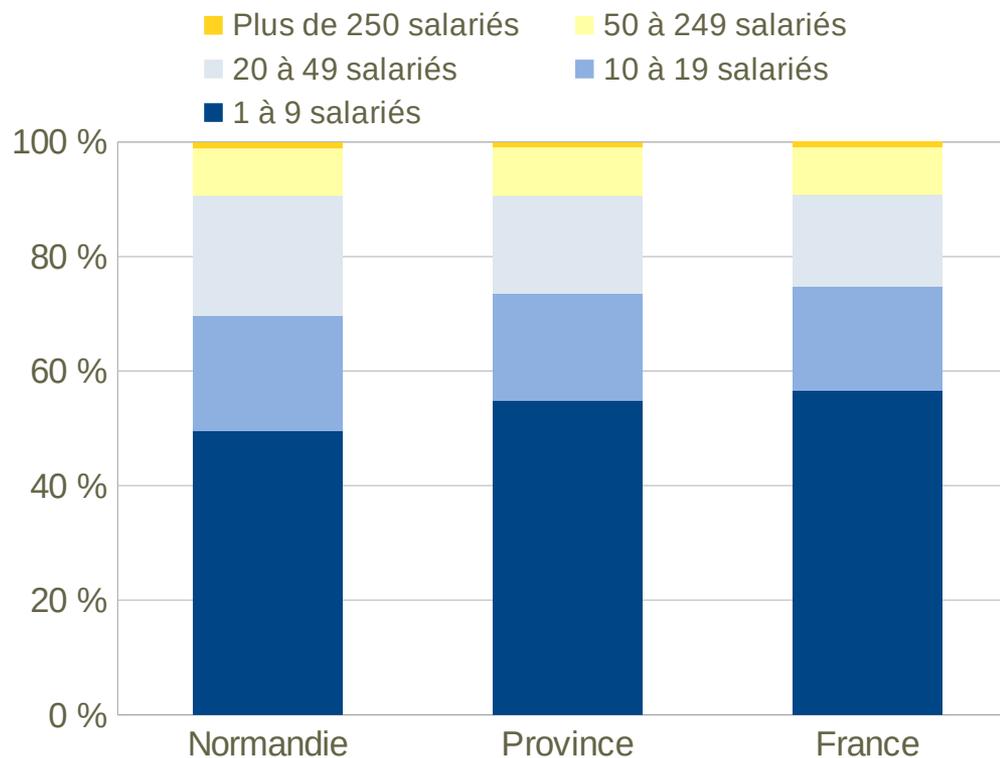


Nombre d'établissements par commune
(5 établissements ou plus)



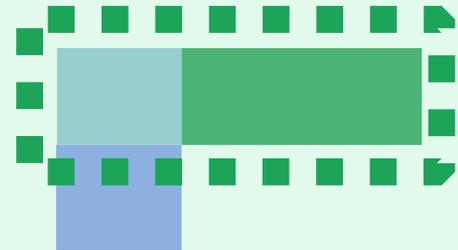
Source : Insee, Flores, 2018

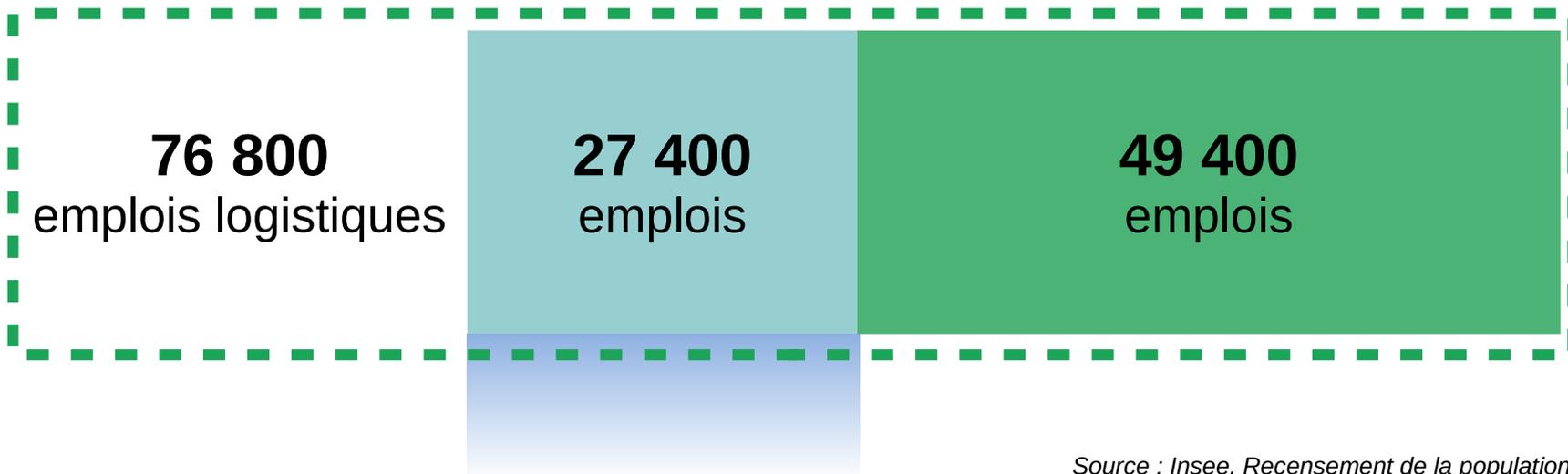
Les établissements du secteur logistique selon la taille en 2018



03

APPROCHE PAR MÉTIERS



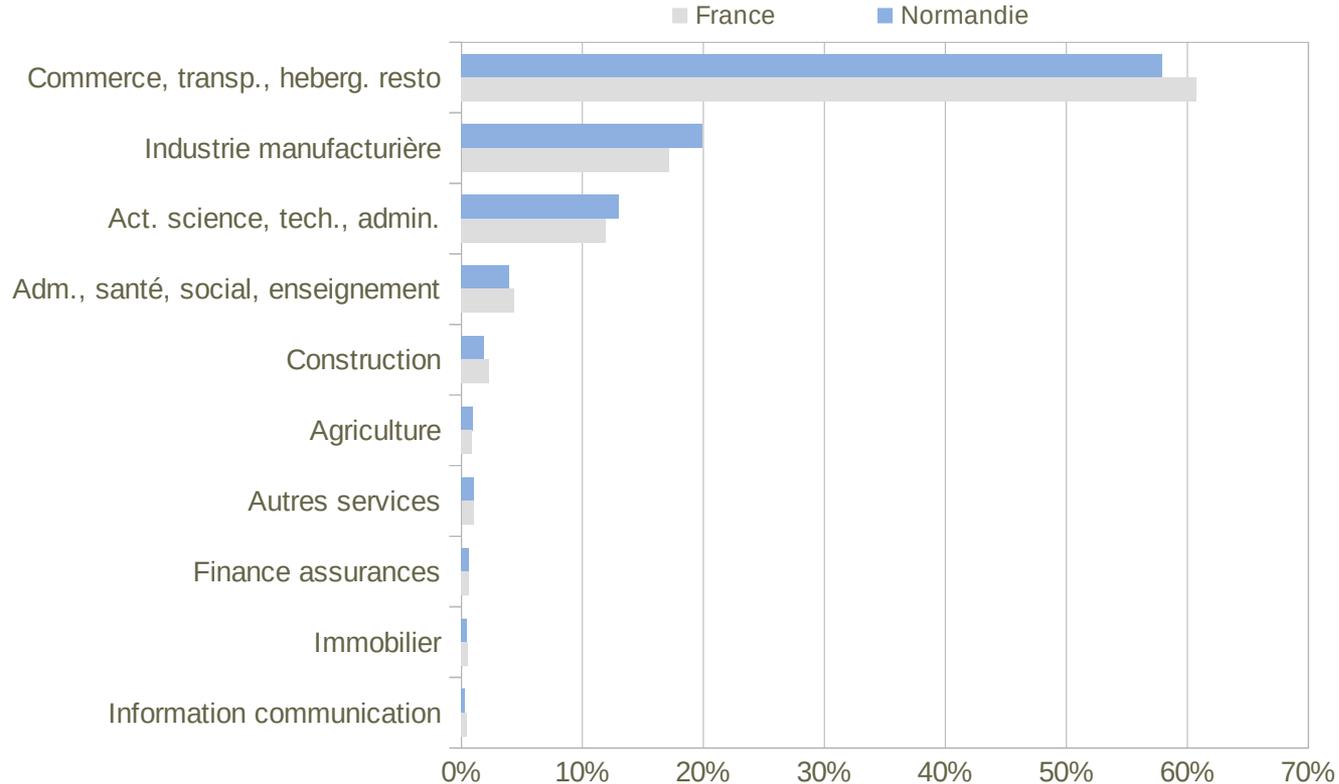


Source : Insee, Recensement de la population, 2018

- **Métiers du transport de marchandises**
- **Métiers de l'entreposage et de la manutention**

Pour les métiers pouvant relever du transport de voyageurs ou de la pêche, les entreprises de ces secteurs sont exclues.

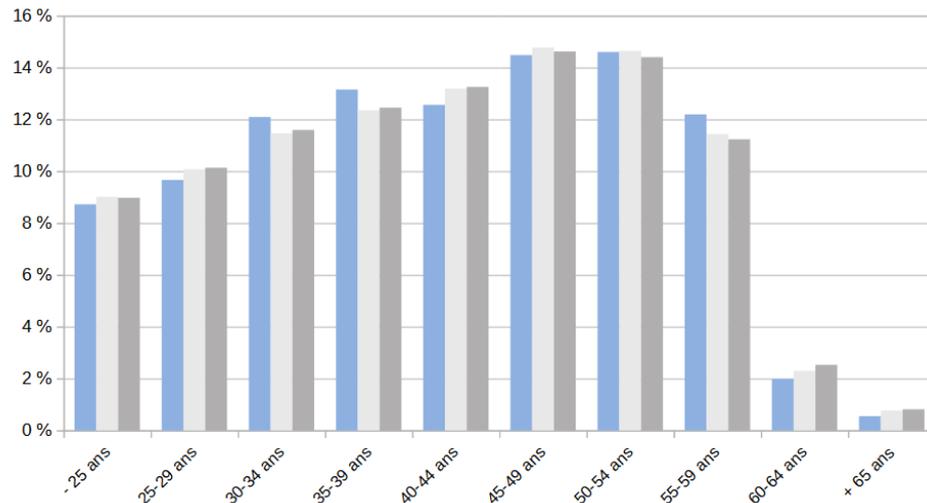
Les professions logistiques par secteur d'activité en 2018



Part des femmes dans les métiers logistiques



Age des personnes dans les professions logistiques



Source : Insee, recensement de la population 2018

Les femmes presque absentes de certains métiers (dockers, déménageurs, conducteurs routiers),

Une évolution en cours ?

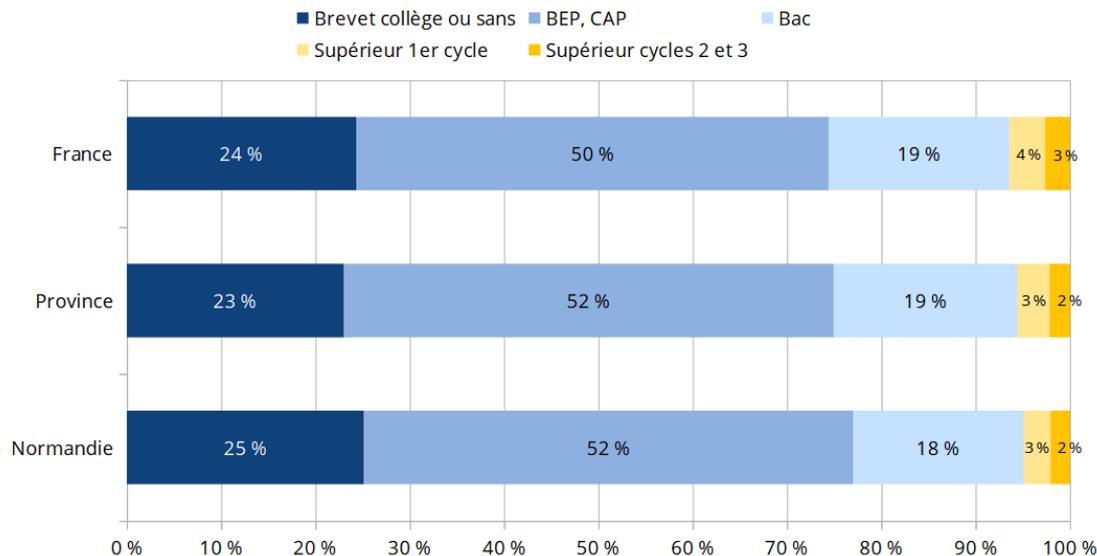
Les métiers de la logistique sont très majoritairement ouvriers.

- Près de 9 emplois sur 10
- Moins de 2 % de cadres
- Quelques métiers plus spécifiquement normands* :



dockers, marins, conducteurs routiers ou d'engins de levage, techniciens de la logistique, ...

Niveaux de diplômes dans les professions logistiques



Source : Insee, recensement de la population 2018

Des temps de travail longs

- 52 % à plus de 1 820 h/an

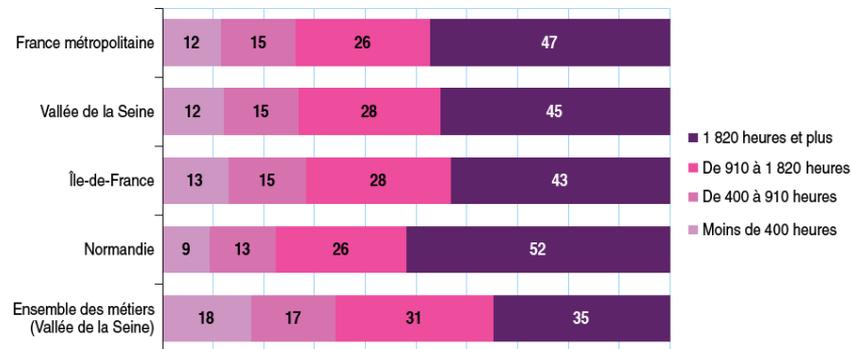
Une part de CDI importante*

- 83 % des postes hors intérim

Un important recours à l'intérim

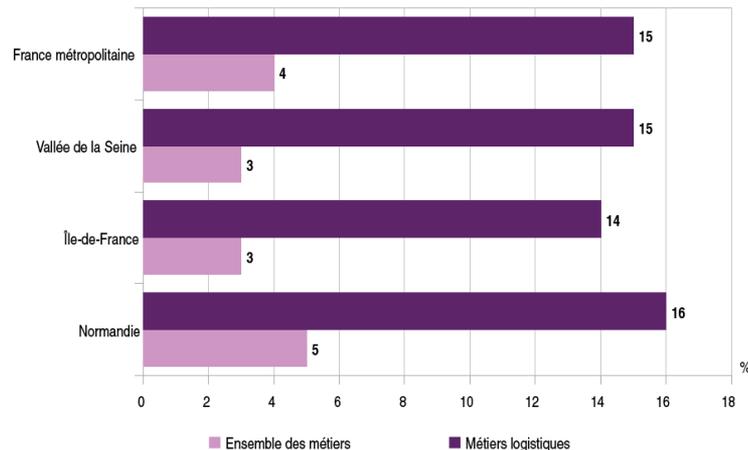
- 16 % en Normandie : tri / emballage / manutention

* territoire « vallée de la Seine »



Unité : %

Source : Insee, DADS 2014 – Postes non annexes hors intérim



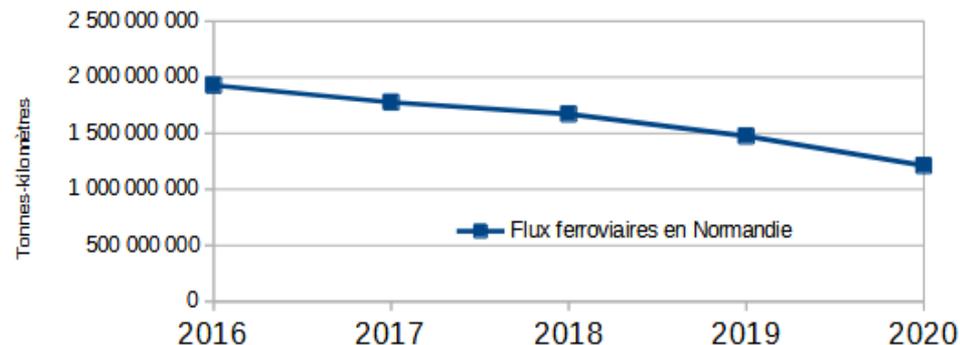
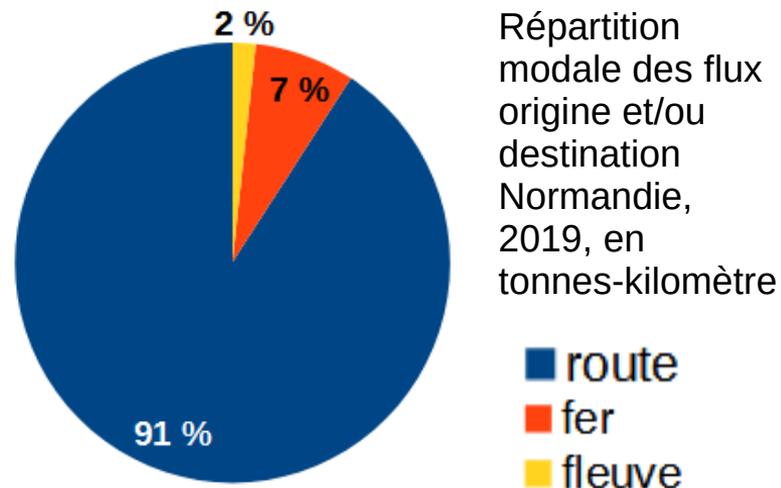
Unité : %

Source : Insee, DADS 2014 – Postes intérimaires

04 FLUX DE MARCHANDISES

La route est aujourd'hui le mode ultra-dominant en Normandie, au prorata des distances parcourues

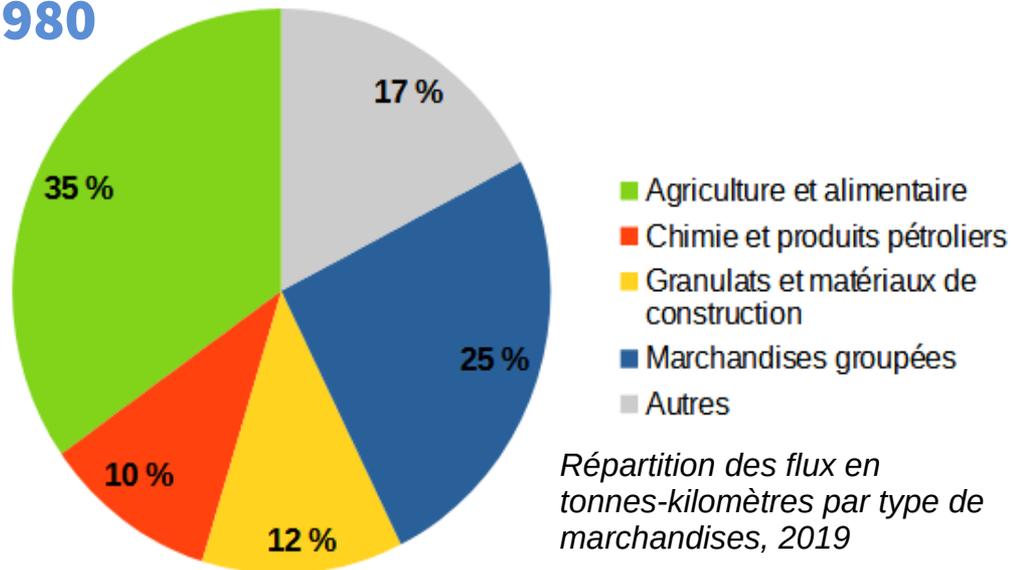
Le ferroviaire continue de perdre des trafics



On transporte de plus en plus de biens depuis et/ou vers la Normandie

- 129Mt transportés en 2019 par la route (sur 137 km en moyenne)
- 55Mt au début des années 1980

Une répartition par type de marchandises illustrant les spécificités régionales



Répartition des flux en tonnes-kilomètres par type de marchandises, 2019

Retrouvez-nous sur

[insee.f](https://www.insee.fr)



Sylvain Comte – Insee – DR Normandie

sylvain.comte@insee.fr

Rémi Corget – DREAL Normandie

remi.corget@developpement-durable.gouv.fr

RÉGION NORMANDIE



Mesurer pour comprendre



Questions / réponses

Stratégie logistique régionale

Laurent Mary,
directeur général adjoint
Transports et Aménagement
du territoire à la Région
Normandie



Installations terminales embranchées

Arnaud Tual,
responsable des sites normands chez Gardet & de Bézenac



Réalisation et utilisation d'une Installation terminale Embranchée ferroviaire pour la déconstruction Ferroviaire

23 Juin 2023

Gardet De Bezenac

Une société du groupe

Bau delet
environnement





L'ENTREPRISE FAMILIALE FONDÉE PAR JEAN BAUDELET EN 1964, C'EST AUJOURD'HUI :



Un effectif de plus de **650 salariés**

Un Eco-Parc de **300 hectares** situé à Blaringhem



Un **Chiffre d'Affaires** en constante évolution :
38M€ en 2003, 70M€ en 2007, 100M€ en 2015 et
138M€ en 2021

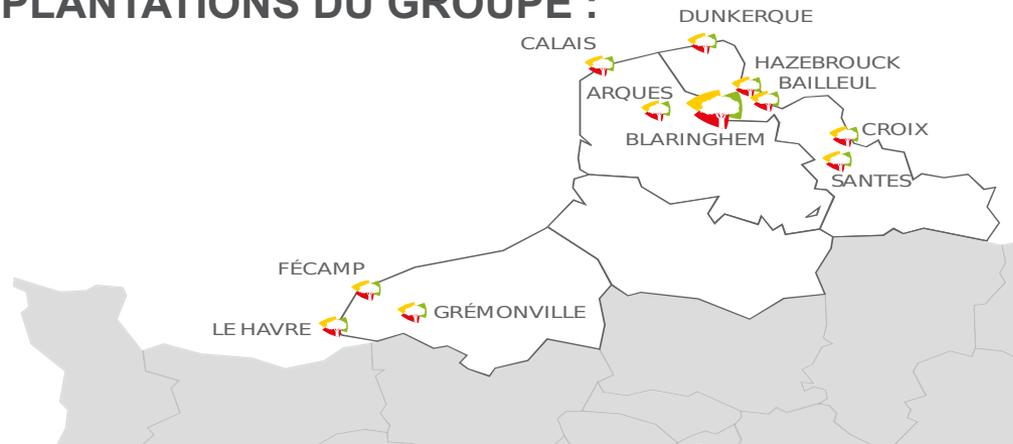


Certifications **ISO 9 001** et **ISO 14 001** depuis 2004
et **OHSAS 18 001** depuis 2015





LES 11 IMPLANTATIONS DU GROUPE :



3 PÔLES D'ACTIVITÉS



SOMMAIRE

1

SITE DE GREMONVILLE

Historique
Activité

2

LE PROJET LIE AU DÉMANTÈLEMENT FERROVIAIRE

3

LE PROCESS DE DÉMANTÈLEMENT

Stockage
Curage
Désamiantage
Valorisation

4

CONCLUSION



SITE DE
GREMONVILLE

HISTORIQUE



HISTOIRE DE GARDET DE BEZENAC:

- ▶ PME datant de 1931 implanté sur Yvetot
- ▶ Acteur du monde du déchets en Seine Maritime
- ▶ 2008: Création du Site de Fécamp et Le Havre (déconstruction naval)
- ▶ Incendie en 2009 sur Yvetot
- ▶ Déménagement en 2014 de Yvetot → Grémonville (ancienne plateforme SAPN)
- ▶ Développement de l'activité de déconstruction ferroviaire

ACTIVITÉS

SITE



LES DÉCHETS AU SENS LARGE:

- ▶ Traitement : DIB, Bois , Carton, Gravats , Ferraille
- ▶ Flotte de camions et bennes pour collecter
- ▶ Centre de tri déchets de chantier
- ▶ Presse à balles
- ▶ Production de granulé par extrusion de plastique
- ▶ Aire de déchets dangereux
- ▶ **Installation de déconstruction ferroviaire**



CHIFFRES

SITE



- ▶ Site de 15 hectares classé ICPE
- ▶ 100 000T de déchets par an qui transitent sur le site dont 10% via la voie ferrée
- ▶ Site raccordé à la voie ferrée Motteville -> Saint Valéry (liaison CNPE Paluel)
- ▶ Zone de 20 000m² dédiée à la déconstruction ferroviaire
- ▶ 4 000 ml de voies ferrées (yc stockage)
- ▶ 75 personnes (tous métiers confondus)





LE PROJET LIE AU DÉMANTÈLEMENT FERROVIAIRE



LES RAISONS DU DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE DE DÉCONSTRUCTION:

- ▶ Fort renouvellement de matériel par la SNCF durant les dernières années
- ▶ Présence d'amiante au sein de ces matériels
- ▶ Gérer la « fin de vie » et le recyclage de ces matériels au sein de site ICPE
- ▶ Exigences réglementaires de plus en plus forte
- ▶ Stratégie SNCF: Lancement d'appels d'offres importants permettant de faire émerger une filière de recyclage



2 MARCHES STRUCTURANTS ATTRIBUES AU SITE DE GREMONVILLE EN 2020 :

- ▶ Déconstruction de 900 Caisses type RIO pour une durée de 8 ans
- ▶ Déconstruction de 129 Rames de TGV pour une durée de 10 ans
- ▶ Flux 10 000T de Ferraille et Métaux par an
- ▶ Recrutement de 25 personnes

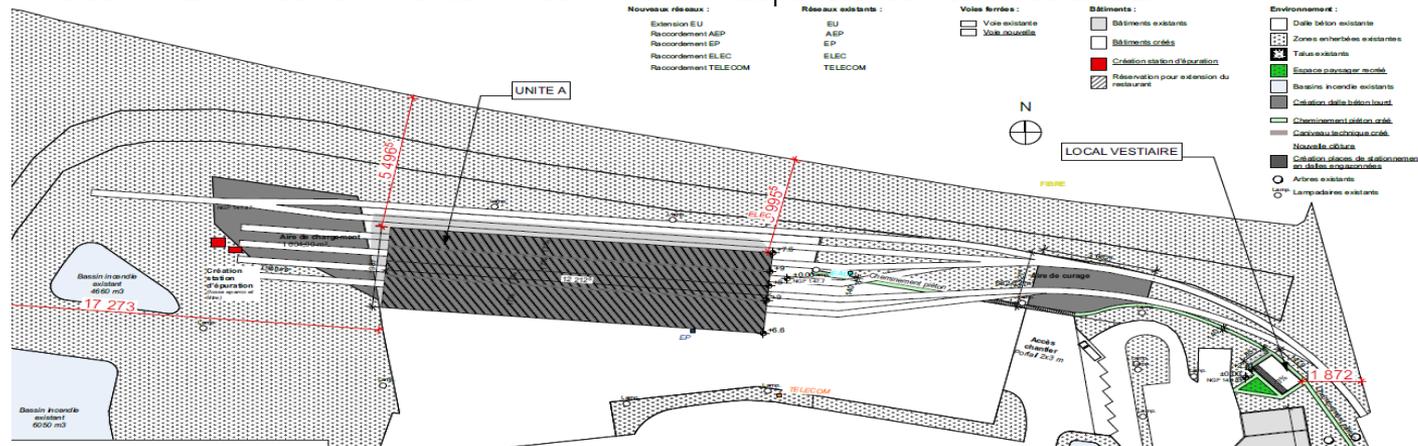
TRAVAUX D'ADAPTATION DU SITE : UN PROJET GLOBAL A 4,5 M€

- ▶ Construction du bâtiment de désamiantage de 4 500m² + matériel
- ▶ Réorganisation de la plateforme ferraille
- ▶ Construction de 1 600ml de voie et réaménagement de l'ITE



2 Phases de Travaux :

- ▶ Phase 1: Construction de 4 nouvelles voies en 2021
- ▶ Phase 2: Construction d'une voie complémentaire en 2022





FINANCEMENT DES TRAVAUX FERROVIAIRES



	Plan de financement	Clé de répartition
État – France relance et Région Normandie	300 201,42 € HT	50 %
Société GARDET DE BEZENAC	300 201,42 € HT	50 %
TOTAL	600 402, 84 € HT	100 %



PROCESSUS INDUSTRIEL

LE PROCESSUS DE DEMANTELEMENT

1^{ère} phase : Stockage des caisses sur 2400ml

LIVRAISON PAR
LA SNCF SUR
LES VOIES DE
STOCKAGE



DEPLACEMENT
AU RAIL ROUTE
POUR ENTREE
DANS LE SITE



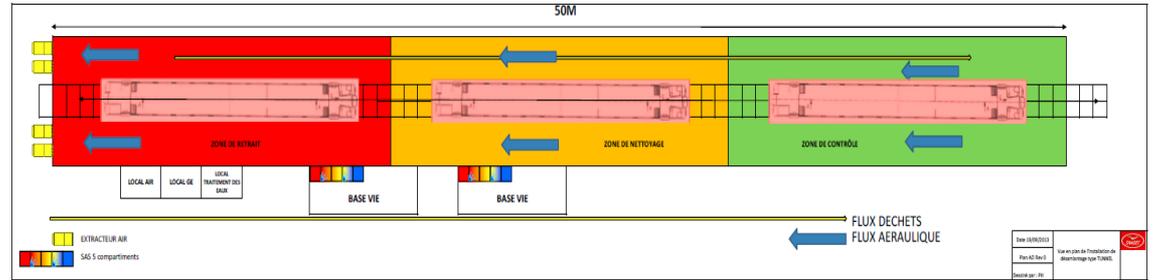
LE PROCESSUS DE DEMANTELEMENT

2nd phase : Curage vert – démontage et tri de tout l'aménagement intérieur



LE PROCESSUS DE DEMANTELEMENT

3^{ème} phase : Désamiantage en confinement



LE PROCESSUS DE DEMANTELEMENT

4^{ème} phase : Démantèlement mécanique et valorisation matière



CONCLUSION



LE FERROVIAIRE A PERMIS LE DÉVELOPPEMENT DE L'ACTIVITÉ

- Cadence de livraison soutenue : 32 à 39 caisses par mois soit 3/4 convois
- Bonne communication avec la SNCF et sa filiale CMR pour les modalités de livraison
- Régularité et respect des cadences de livraisons

PERSPECTIVES D'AMÉLIORATIONS :

- Si CMR ne peut pas livrer, il n'y a pas d'autres alternatives rapides pour assurer les livraisons, par voie ferrée
- Mettre en place du fret retour : livraison de ferraille ou déchets par voie ferrée directement vers les exutoires en remplacement des camions

Schéma de cohérence logistique régional

Lucile Audièvre,
cheffe de projet chez Logistique Seine Normandie



Le Schéma de cohérence Logistique : un cadre de référence à co-construire

Contexte :

- Une baisse tendancielle de l'offre foncière disponible pour des implantations logistiques ;
- Des enjeux environnementaux forts ;
- La loi Climat et Résilience et la mise en œuvre du Zéro Artificialisation Net;
- Une demande foncière et immobilière qui n'a jamais été aussi forte.

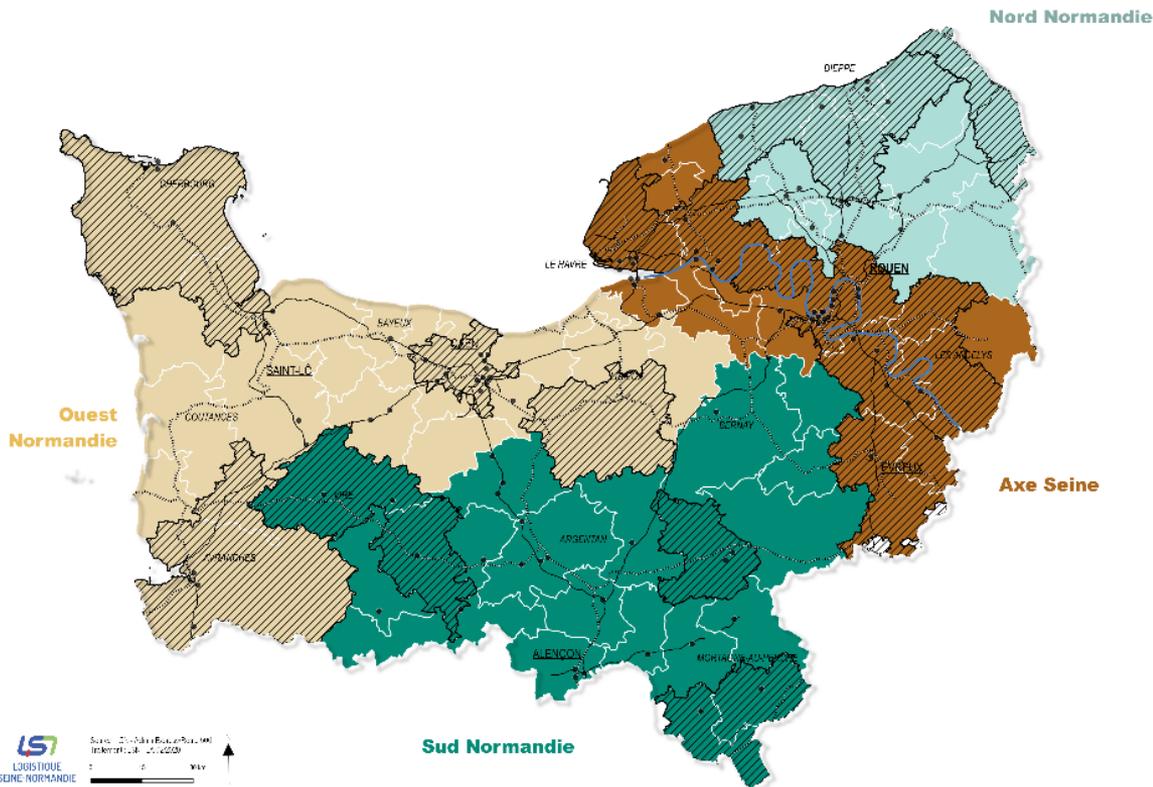
Trois objectifs :

- Penser et sécuriser sur le long terme une offre foncière à vocation logistique coordonnée, complémentaire et **adaptée aux besoins** des acteurs économiques et territoriaux ;
- Inscrire le développement logistique dans une **démarche de sobriété foncière et d'excellence environnementale** ;
- Disposer d'une offre foncière qualitative.

Une démarche pour et avec les collectivités pour éclairer les choix d'aménagement



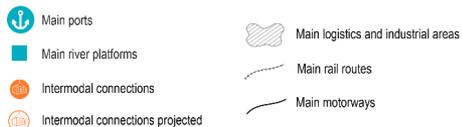
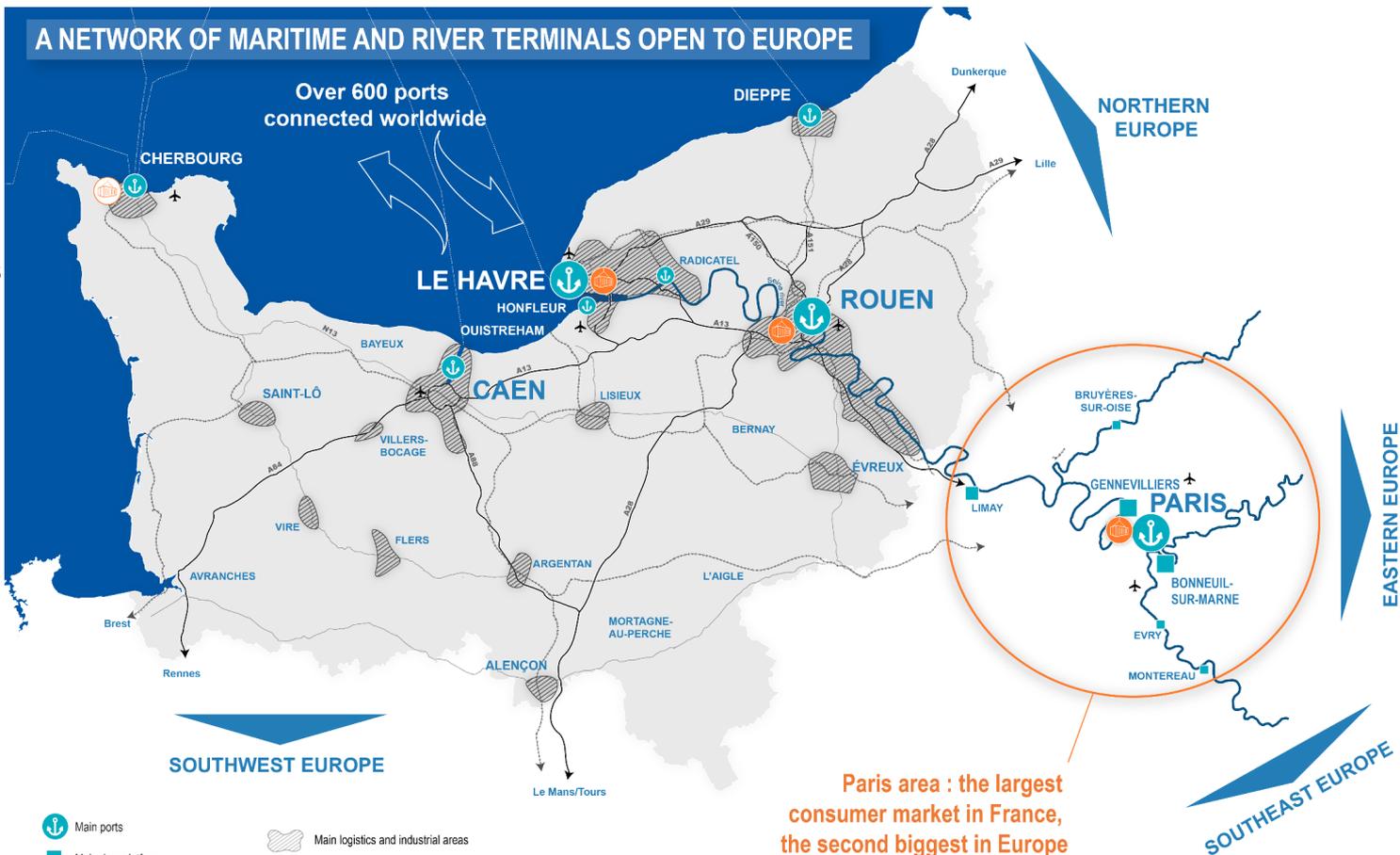
- Un cadre de référence non prescriptif
- Un instrument de prospective territoriale
- Un espace de dialogue avec l'ensemble des parties prenantes
- Juin 2021 et Janvier 2022 : organisation de groupes de travail avec les territoires et les acteurs du développement économique
- Mars 2022 : Comité de pilotage





A NETWORK OF MARITIME AND RIVER TERMINALS OPEN TO EUROPE

Over 600 ports
connected worldwide



Paris area : the largest
consumer market in France,
the second biggest in Europe



Source : IGN - Adman Express/Route 500
Traitement : LSI - LA 09/2021
0 10 20 30 km

- La Normandie : 1^{er} complexe portuaire français avec HAROPA Port et Ports de Normandie ;

- Une activité logistique plurielle polarisée le long de l'axe Seine mais présente sur l'ensemble du territoire ;

- Les développements portuaires et industriels tirent les développements logistiques normands ;

- La Seine : un atout pour la mise en œuvre de chaînes logistiques décarbonnées ;

- + 20% de surface d'entreposage (+5000m²) construite depuis 2015.



Synthèse des enjeux logistiques

1

L'attractivité et la compétitivité de HAROPA Port

2

L'attractivité et la compétitivité de Ports de Normandie

3

La consolidation du corridor Axe Seine comme axe logistique structurant

4

La compétitivité du tissu industriel normand

5

L'adaptation face à l'évolution des modes de consommation

6

Le développement de chaînes logistiques « bas carbone »

7

La maîtrise des risques industriels et environnementaux



Comment préserver/garantir des capacités de développements logistiques essentiels à l'attractivité et à la compétitivité de l'économie normande tout en limitant les consommations foncières et les impacts territoriaux des activités logistiques ?



Orientations stratégiques

 Définir une stratégie d'accueil des activités industrielles en lien avec les besoins logistiques associés

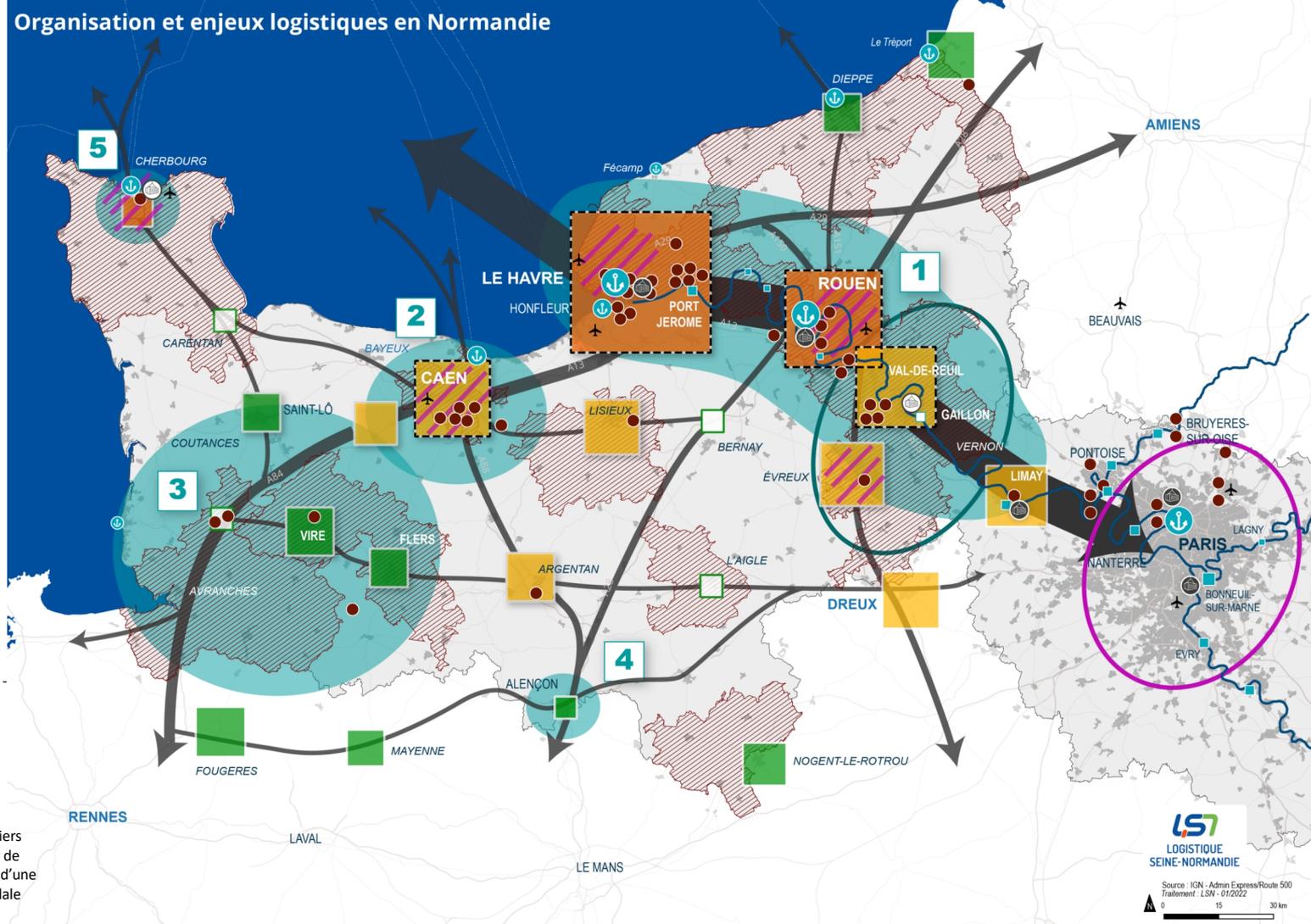
 Permettre la densification des hubs logistiques existants – Accompagner le « renouvellement urbain » du bâti logistique – En l'absence de friche, permettre une consommation foncière proportionnée aux besoins logistiques

 Faire face aux enjeux de desserte urbaine de proximité

 Faire face aux enjeux de desserte multimodale de la région parisienne - rééquilibrer l'offre logistique de l'Est vers l'Ouest francilien

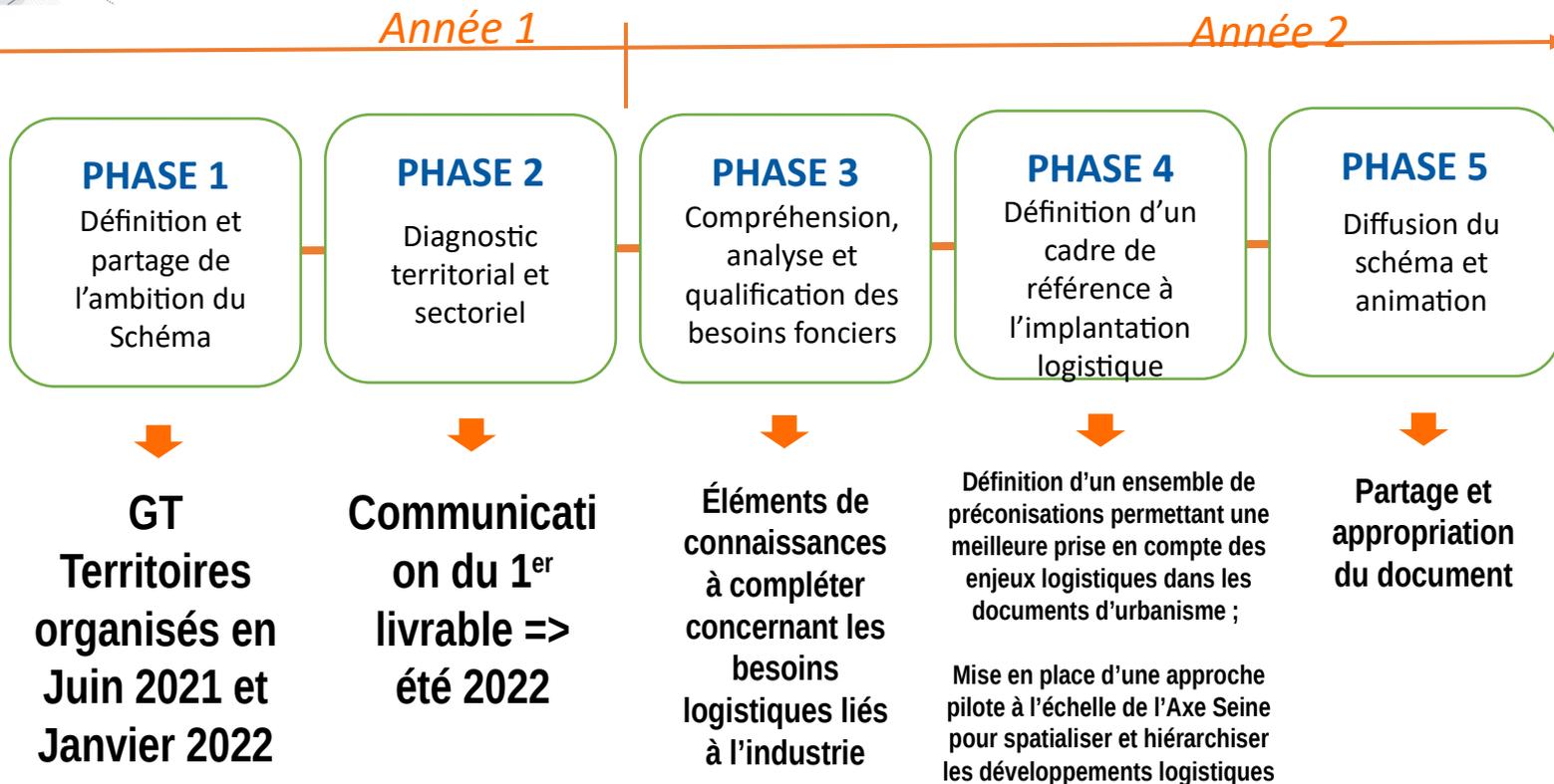
 Secteurs à enjeux logistiques particuliers nécessitant une coordination de l'offre foncière et immobilière

 Secteur à enjeux logistiques particuliers en lien avec le desserrement foncier de l'Île-de-France et le développement d'une nouvelle offre de desserte multimodale





Prochaines étapes



The logo for LS7 is positioned in the top left corner, featuring the letters 'LS7' in a stylized font with a blue 'L', a green 'S', and a red '7'. Surrounding the logo are various icons representing logistics and urban planning, such as a truck, a warehouse, a globe, a location pin, a person, and a ship.

Lancement de la phase 4 : objectifs et méthodologie de mise en oeuvre

Axe 1 : Outiller les décideurs pour une meilleure prise en compte des enjeux logistiques dans les politiques publiques d'aménagement et les documents d'urbanisme

Axe 2 : Localiser, hiérarchiser, qualifier et prioriser les développements foncier à vocation logistique en Normandie

Enjeu : la planification « Agile » des besoins logistiques du territoire en lien avec la mise en oeuvre du ZAN

Questions / réponses

Table ronde : regards croisés sur la logistique

Animée par Florence Robinet-Guentcheff,
directrice de Logistique Seine Normandie

Régis Petit, communauté d'agglomération Seine Eure

Marina Muller et Jean Canuet, communauté de communes Villedieu Intercom

Kris Danaradjou, Haropa Port

Mathieu Desramé, entreprise SupplyWeb

(excusé : Anthony Fauquet, entreprise Noyon)



Questions / réponses

Conclusion

Pierre-André Durand,
préfet de la région Normandie

