

CONFÉRENCE RÉGIONALE DE LA LOGISTIQUE EN NORMANDIE

**LA LOGISTIQUE AU CŒUR DE LA PLANIFICATION
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES**

Mercredi 19 novembre 2025 - Abbaye aux Dames, CAEN



Baptiste Roux Dit Riche
Rédacteur et animateur spécialisé - villes et transitions.

OUVERTURE

Philippe LERAÎTRE – Secrétaire Général pour
les Affaires Régionales

Jean-Baptiste GASTINNE – Vice-Président de
la Région Normandie



ACTIVITÉS ET MÉTIERS LOGISTIQUES DANS LA VALLÉE DE LA SEINE

Thomas BALCONE - Chef de projets d'action
régionale à l'INSEE

Activités et métiers logistiques dans la Vallée de la Seine

Un ancrage territorial fort,
notamment pour la logistique terrestre

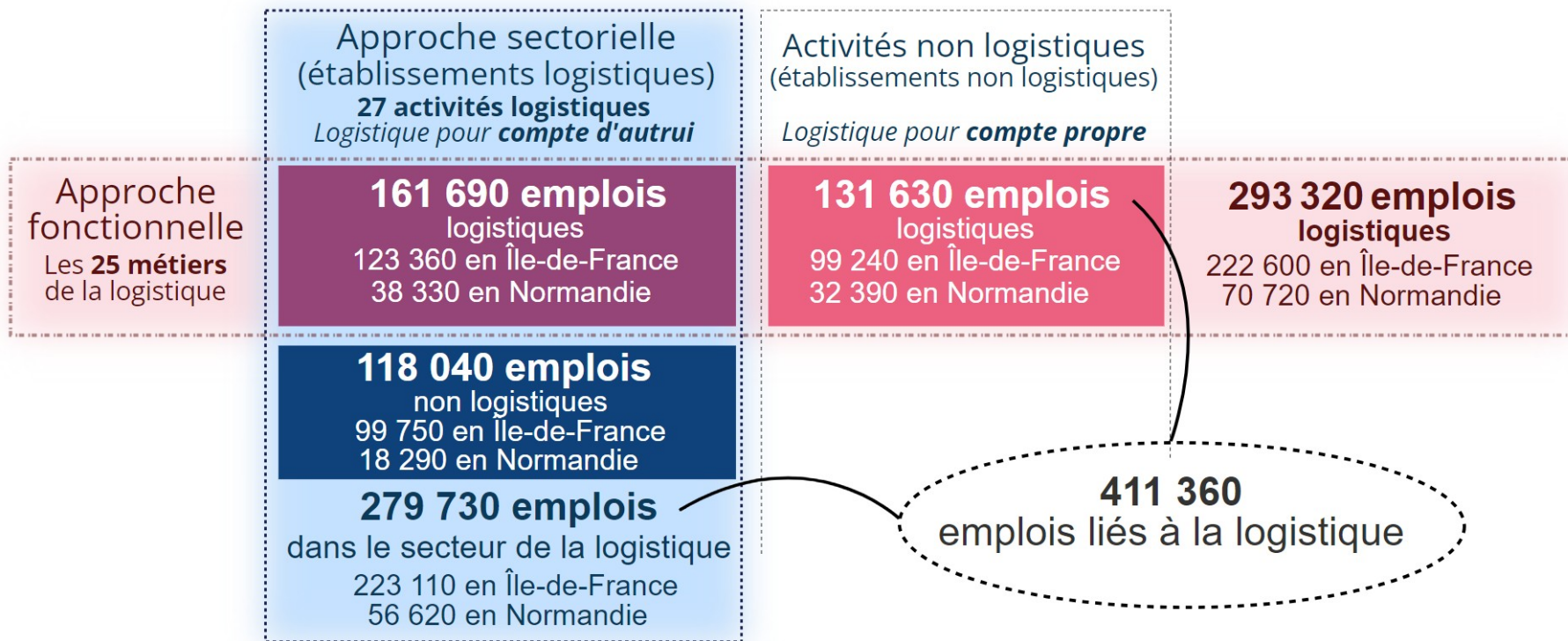
19/11/2025

Un territoire à forte identité logistique



411 000 emplois liés à la logistique dans la Vallée de la Seine

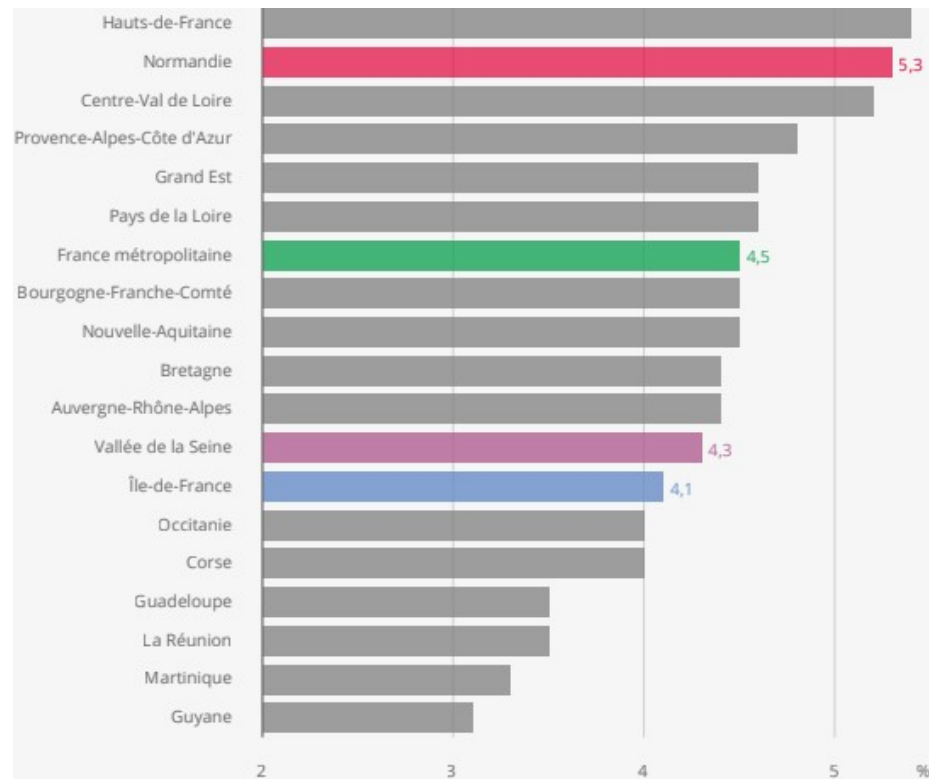
| La filière logistique dans la Vallée de la Seine



Source : Insee, base Tous salariés 2020 – fichier Postes.

La logistique regroupe 4,3 % des salariés dans la Vallée de la Seine

| Part des emplois salariés dans le secteur de la logistique par région



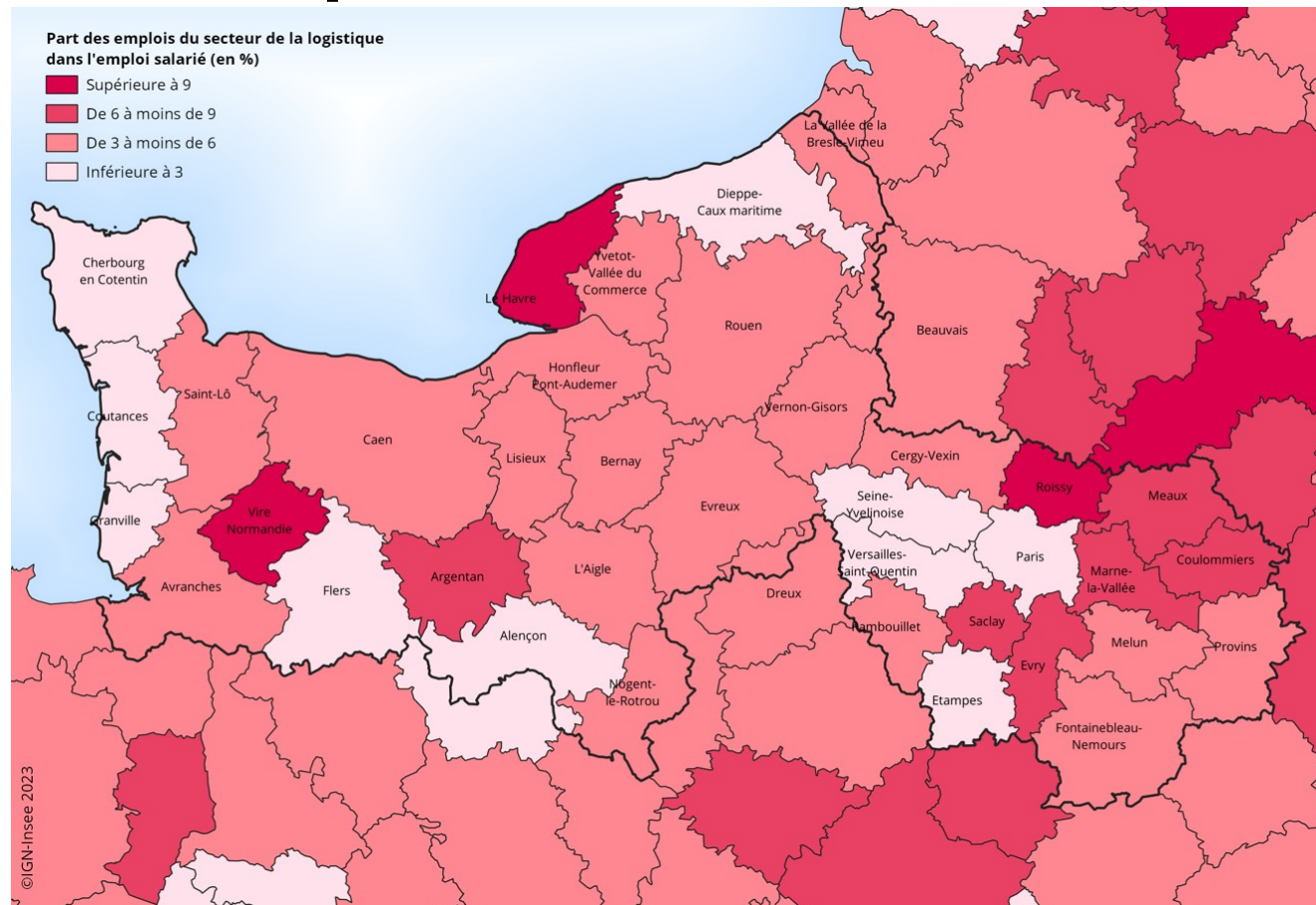
Source : Insee, Flores 2020.

Une présence notable du secteur logistique dans certaines zones d'emploi

| Roissy : 15 %

| Le Havre : 13 %

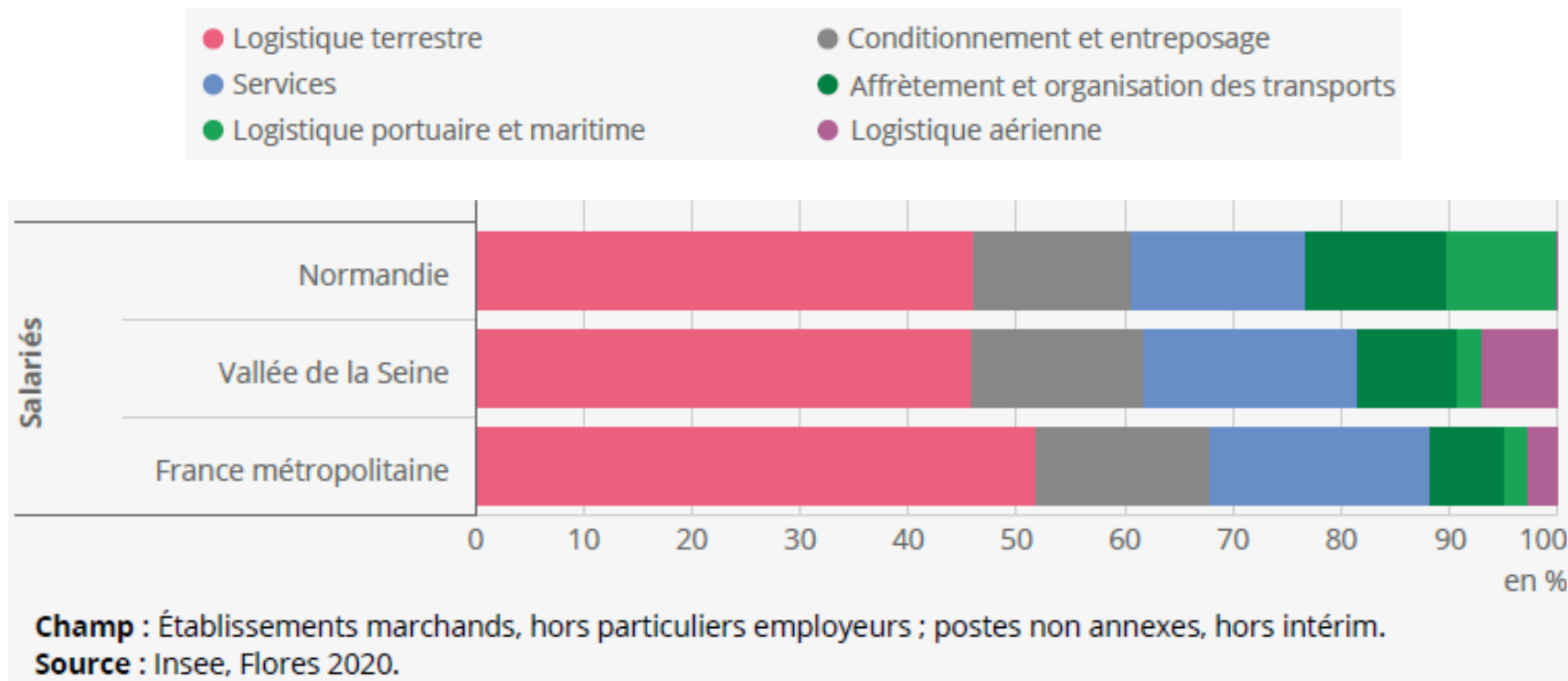
| Vire Normandie : 11 %



Source : Insee, Flores 2020.

Près d'1 salarié du secteur logistique sur 2 dans la logistique terrestre

| Part des différents segments dans l'emploi salarié logistique



Le transport de fret est omniprésent dans la Vallée de la Seine, notamment sur la route et le fleuve

| Près de 500 millions de tonnes de marchandises transportées dans la Vallée de la Seine en 2022

- Fret routier : 73,2 %
- Fret maritime : 19,0 %
- Fret fluvial : 5,2 %
- Fret ferroviaire : 2,3 %
- Fret aérien : 0,4 %

La route, premier mode de transport de marchandises dans la Vallée de la Seine

Dans la Vallée de la Seine, en Normandie et en Île-de-France :

- Les flux internes sont majoritaires,
- Plus des trois quarts des flux entrants ont une origine métropolitaine,
- Plus des trois quarts des flux sortants ont une destination métropolitaine

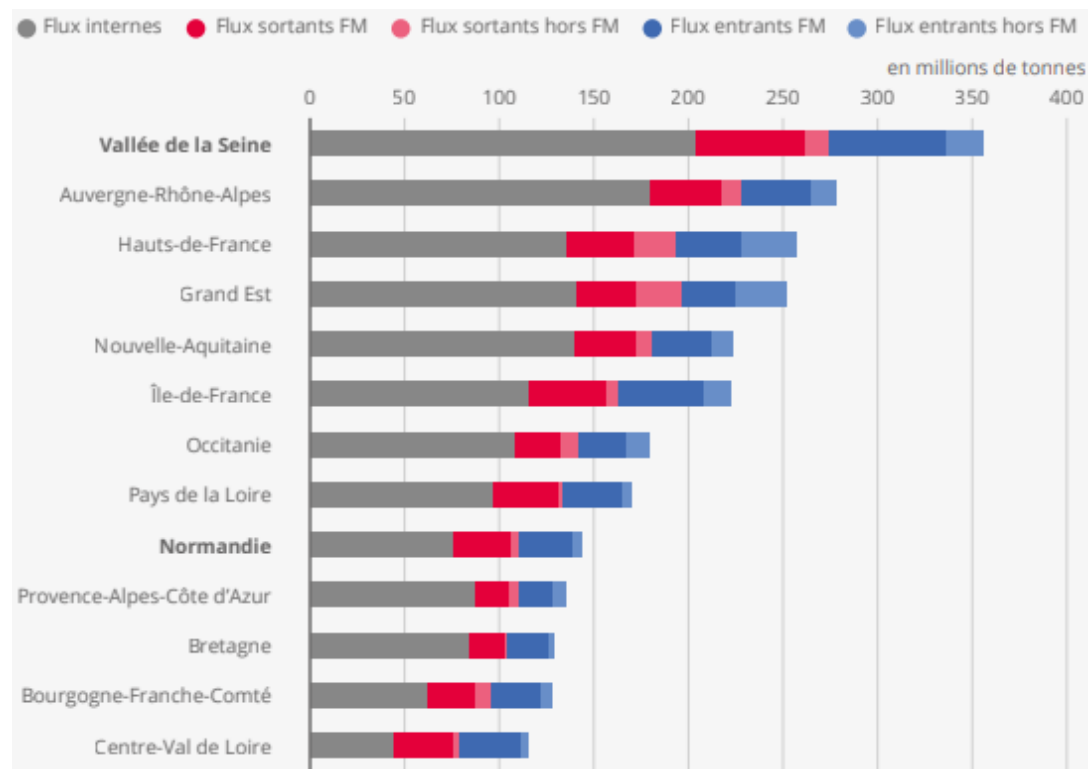
Principales régions partenaires :

- Hauts-de-France, Centre-Val de Loire, Grand Est, Pays de la Loire

Principaux pays partenaires :

- Belgique, Allemagne, Espagne

Flux routier de marchandises
par région métropolitaine hors Corse

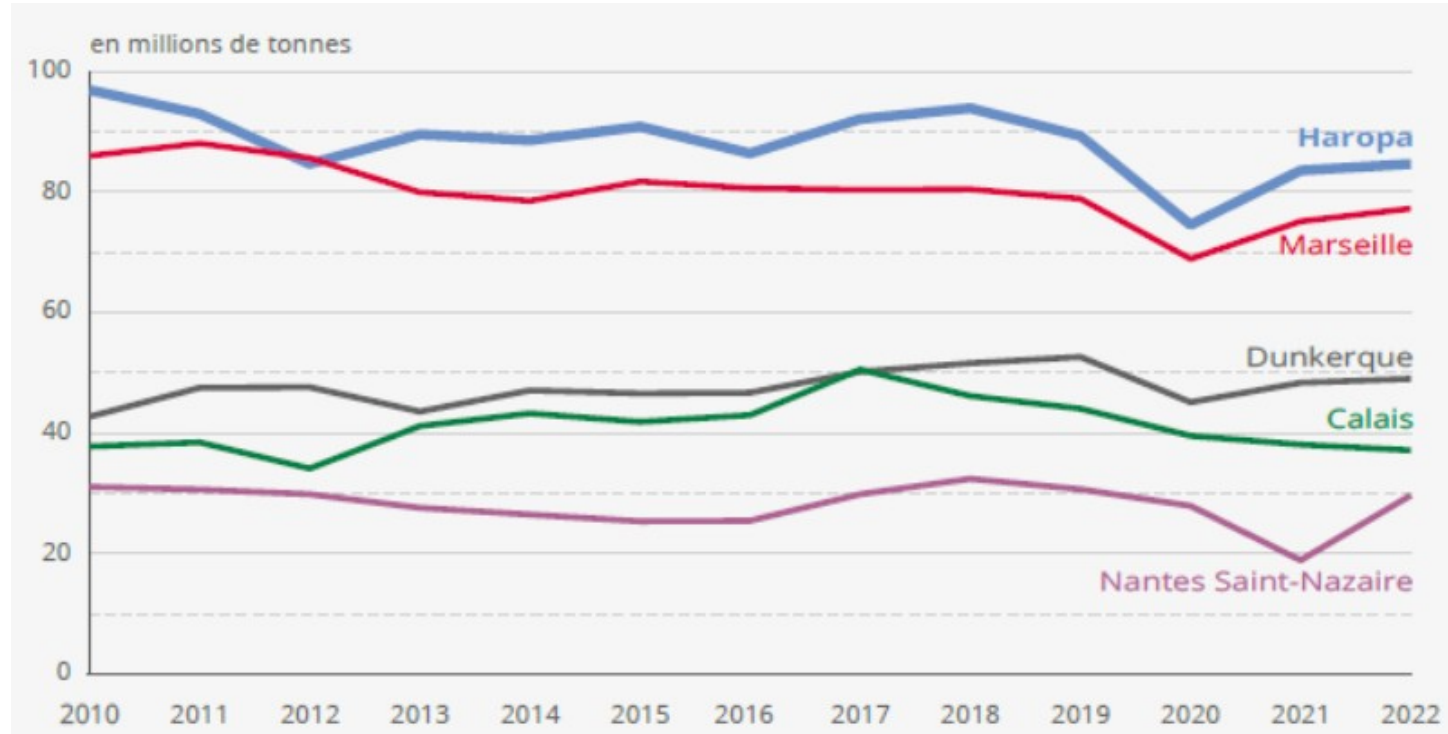


Haropa Port, 1^{er} port de fret en France et 6^e port européen

Baisse du trafic de Haropa Port au cours de la dernière décennie :

- 97 Mt en 2010
→ 85 Mt en 2022
- Notamment, diminution du trafic de vrac liquides

Évolution du trafic de marchandises des 5 plus grands ports français



Source : SDES.

5 métiers de la logistique rassemblent plus de 70 % des effectifs salariés

| Les conducteurs routiers et grands routiers

- 20 % des salariés exerçant un métier logistique dans la Vallée de la Seine

| Les conducteurs livreurs, coursiers (20 %)

| Les magasiniers qualifiés (12 %)

| Ouvriers non qualifiés du tri, de l'emballage, de l'expédition (10 %)

| Ouvriers qualifiés de la manutention, conducteurs de chariots élévateurs, caristes (9 %)

Davantage d'ouvriers en Normandie, davantage de cadres en Île-de-France

| Les emplois logistiques ouvriers sont surreprésentés en Normandie

- Dockers (10 fois plus présents dans l'emploi salarié normand)
- Capitaines et matelots timoniers de la navigation fluviale (8 fois plus présents)
- Matelots de la marine marchande (5 fois plus présents)

| Les emplois logistiques de cadres sont surreprésentés en Île-de-France

- Ingénieurs et cadres techniques de l'exploitation des transports
- Ingénieurs et cadres de la logistique, du planning et de l'ordonnancement

De fortes tensions sur les recrutements, en particulier en Normandie

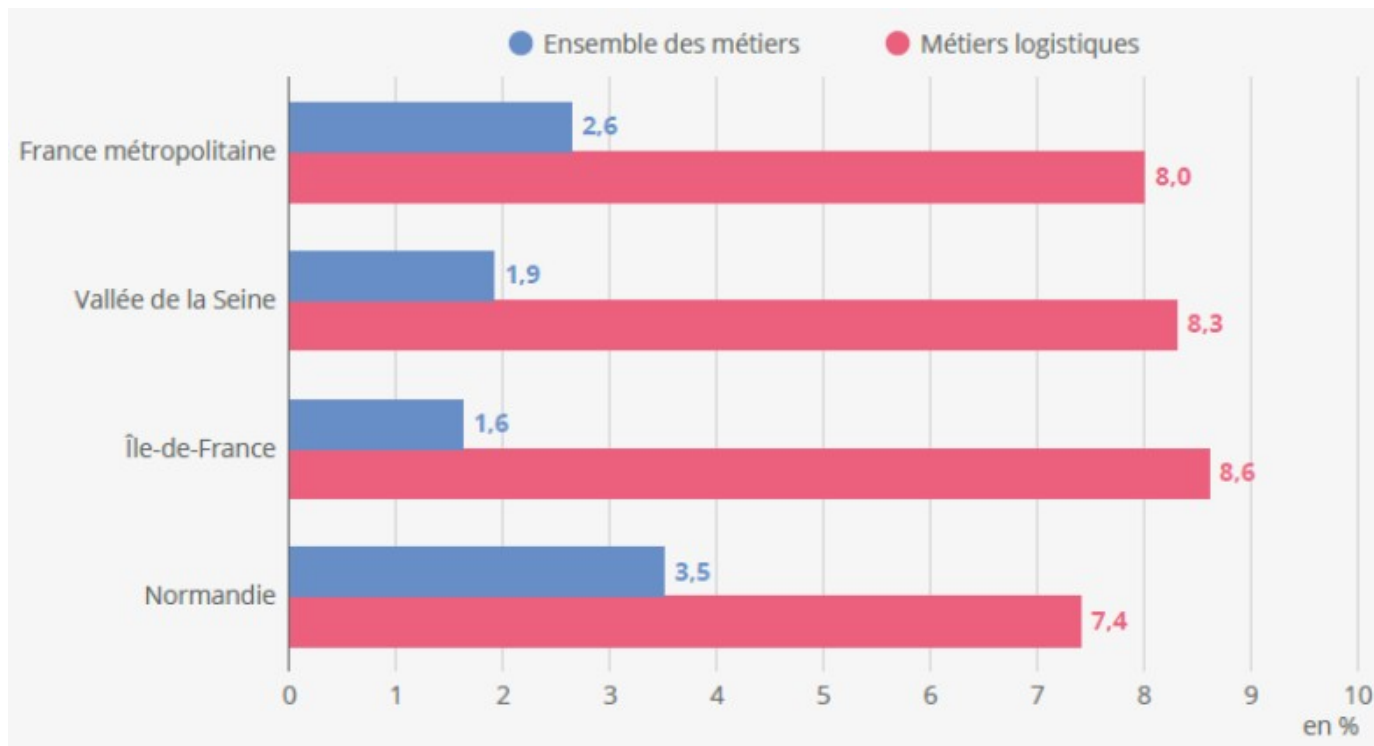
| Dans la Vallée de la Seine, la plupart des métiers logistiques apparaissent en tension sur les recrutements, notamment :

- Les conducteurs routiers et grands routiers,
- Les responsables d'exploitation des transports,
- Les techniciens de la logistique, du planning et de l'ordonnancement

| En Normandie, plus de la moitié des métiers logistiques apparaissent en très forte tension

Un fort recours à l'intérim dans les métiers logistiques

Taux de recours à l'intérim



Source : Insee, base Tous salariés 2020 – fichier Postes.

Des zones d'emploi à forte internalisation de la logistique

Vallée de la Bresle-Vimeu

- Fabrication d'articles en verre

Étampes, Granville

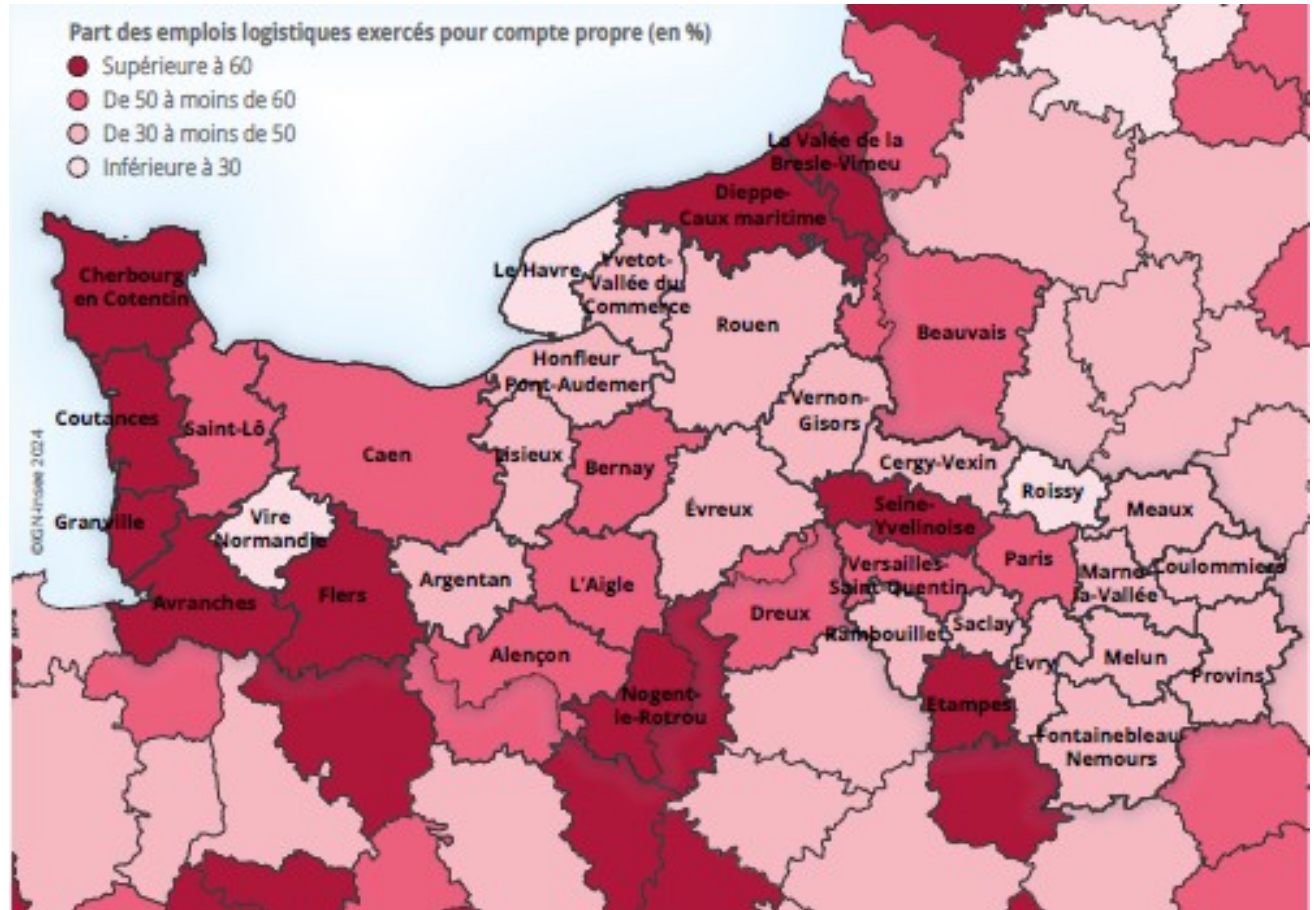
- Commerce de gros

Dieppe-Caux maritime

- Commerce de gros
- Industrie alimentaire

Coutances, Flers

- Industrie alimentaire



Source : Insee, base Tous salariés 2020 – fichier Postes.

Merci

Thomas Balcone

Chef de projets d'action régionale
Service Études et Diffusion

Insee Normandie

thomas.balcone@insee.fr

T: 02 35 52 41 82

Insee
Mesurer pour comprendre

insee.fr      

TABLERONDE

N°1

TÉMOIGNAGES D'ÉLUS ET PLACE DE LA LOGISTIQUE DANS LES DOCUMENTS D'URBANISME



Bernard LEROY

Président de la
Communauté
d'agglomération
Seine Eure



Dominique GOUTTE

Vice-Président au
développement
économique de Caen
la Mer



Nicolas HASLE

Président du syndicat
mixte du SCoT des
Territoires du Grand
Vendômois



**Florence ROBINET-
GUENTCHEFF**

Directrice Générale
de Logistique Seine
Normandie



LA MOBILITÉ EST EN NOUS

IMPORTANCE DES INFRASTRUCTURE DE TRANSPORT POUR LA LOGISTIQUE ROUTIÈRE DURABLE

Samuel NEUFVILLE – Délégué régional de la
FNTR Normandie

TABLERONDE

N°2

LA MULTIMODALITÉ EN ACTION : RETOURS D'EXPÉRIENCES



**Jacques
DEMOUSTIER**

Directeur
foncier chez
SOLVALOR



**Geoffroy
COLIN**

Président
des
Carrières de
Vignats



**Lionel LE
MAIRE**

Directeur
Transport du
groupe
SOUFFLET



**Philippe
LESTRADE**

Directeur du
groupe
SENALIA



**Bertrand
NEVEUX**

Adjoint au chef
du service
développement
de la voie
d'eau chez VNF



**Habacuc
LEJEUNE**

Responsable
commercial
fret
Normandie
Axe Seine
chez SNCF
Réseau

VNF agit en proximité...

À L'ÉCOUTE DES BESOINS DES ACTEURS LOCAUX, NATIONAUX ET EUROPÉENS

34 % des Français vivent dans une des
3 119 communes navigables

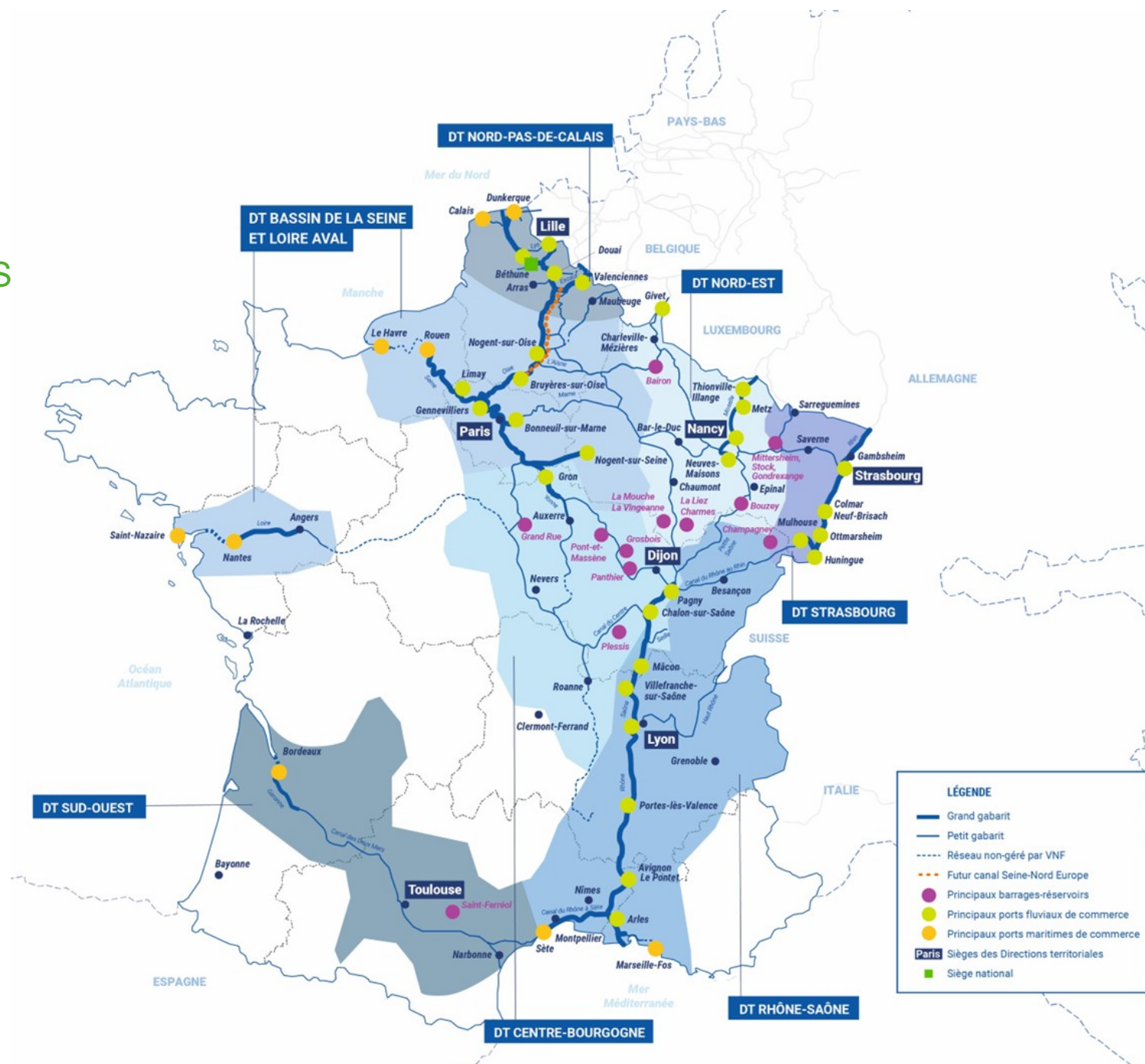
4 000 collaborateurs et plus de 150 métiers,
répartis sur 7 directions territoriales

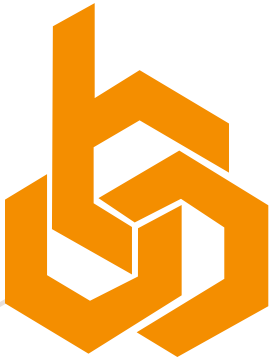
40 000 ha de domaine public

6 700 km de fleuves, canaux et rivières

4 000 ouvrages d'art : écluses, barrages,
ponts-canaux...

45 contrats de territoires signés ou en cours





CARRIÈRES DE VIGNATS

- **1ère Carrière** de roche massive en Normandie
- **Production 1 750 000 tonnes/an** – 55 salariés
- Références : chantier ballast LGV Le Mans/Rennes (850 000 tonnes)
- Chantiers autoroutiers A13, A29, A16, A28
- **Certification ISO 9001 et ISO 14001**
- **Certification RSE**
- **Label Fret 21**



2015



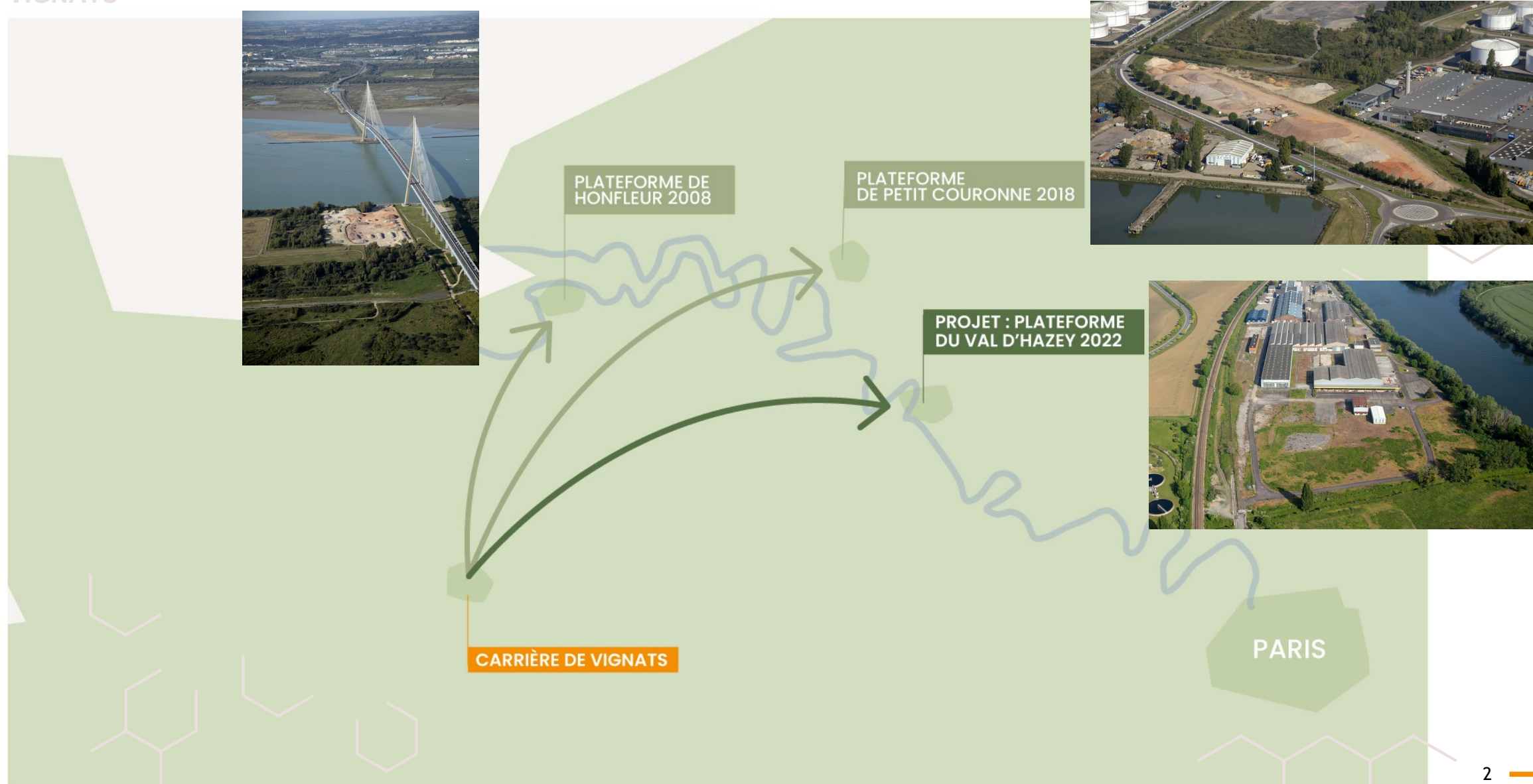
- Nouvel embranchement ferroviaire en 2015 (**5M€**)
- Expédition par fer en 2019 (**36%, soit > 600 KT**)
- Homologation SNCF pour ballast ligne TGV et RATP





CARRIÈRES
DE
VIGNATS

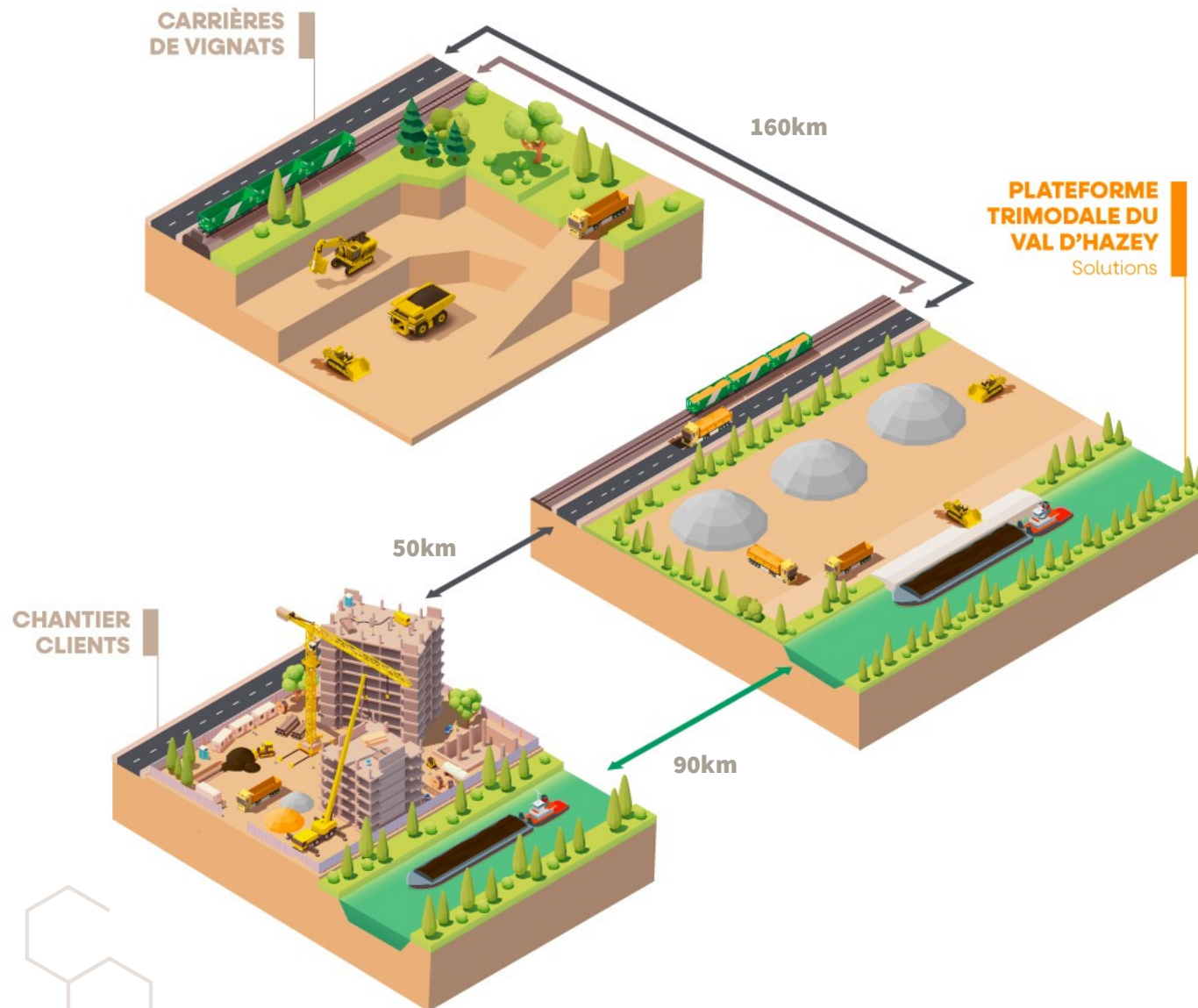
STRATÉGIE D'IMPLANTATION DE PLATEFORMES EMBRANCHÉES FER





CARRIÈRES
DE
VIGNATS

FLUX SCV



CARRIÈRES DE VIGNATS



INERTES

50 000 T
en double fret
soit 0 PL/j



GRANULATS

150 000 T
(soit 100 à 110 trains)
50 000 T
soit 8 PL/j

PLATEFORME TRIMODALE DU VAL D'HAZEY



INERTES

40 000 T
(soit 20 à 30 barges)
25 000 T
par camions soit 4 PL/j



GRANULATS

150 000 T
(soit 75 à 100 barges)
65 000 T
par camions soit 10,4 PL/j

CHANTIER CLIENTS

LES RAISONS DU PROJET VAL D'HAZEY

**Report modal fer/fluviail pour
alimentation marché IDF**

L'utilisation de transport multimodal
et le recours a un **mode de transport plus
propre (ferroviaire, fluvial).**

Distance moyenne :

Route 33km, fer 194km, fluvial 106km

Mode de transport des granulats :

Route 92%, fer 3%, fluvial 5%

**Cet objectif est depuis repris par les
propositions de la Convention Citoyenne.**

1 PÉNICHE 2000 T



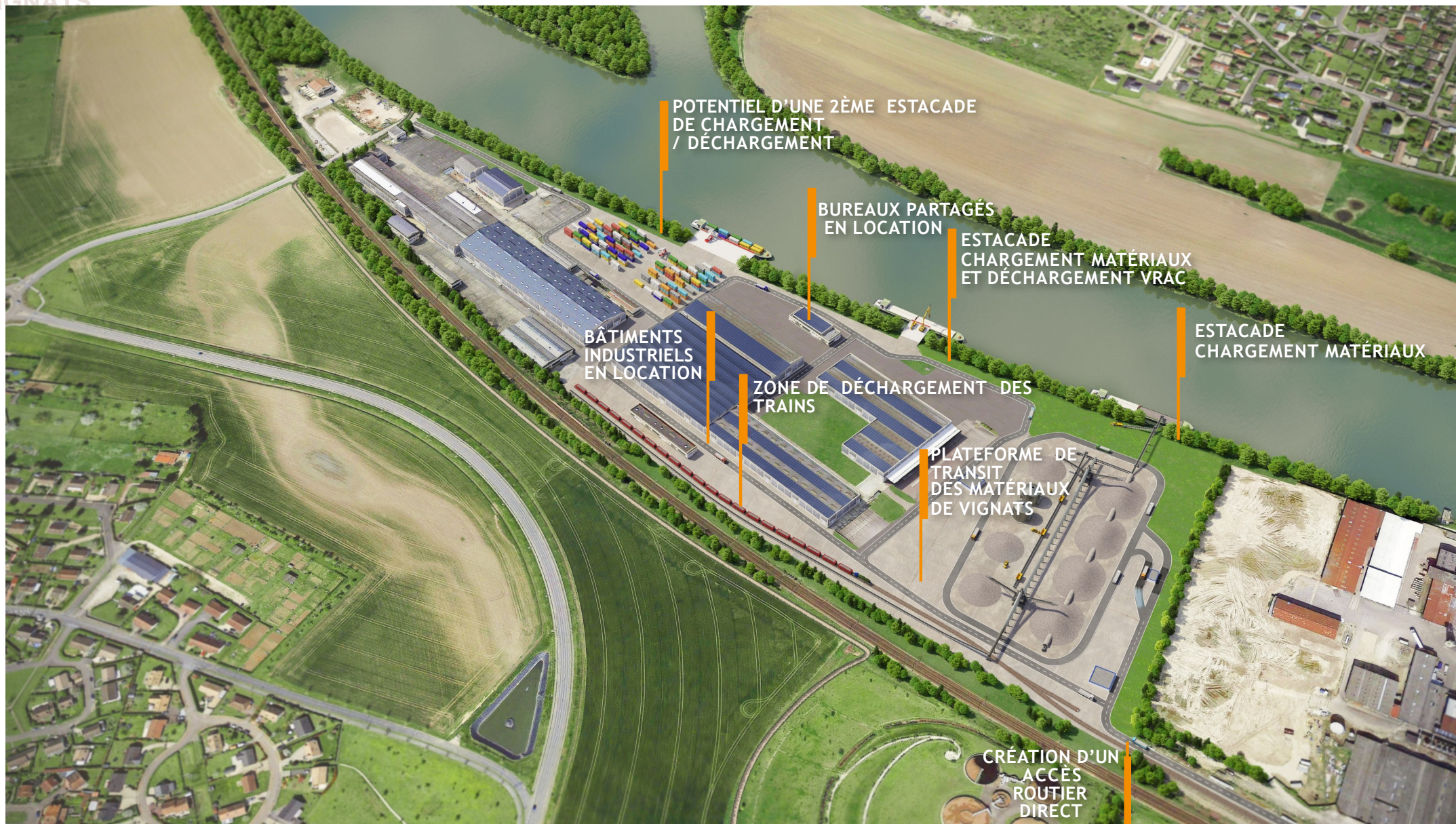
1,5 TRAIN

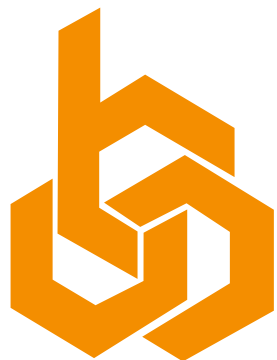


70

CAMIONS







**CARRIÈRES
DE
VIGNATS**

19.11.2025



SYNTHÈSE DES ATELIERS

ATELIER N°1



**LIMITER LES
RISQUES LIÉS À
L'ACTIVITÉ
LOGISTIQUE**

Eponine LORIDANT

Cheffe du service
risques à la DREAL
Normandie

ATELIER N°2



**LA LOGISTIQUE
DANS LES PETITES
ET MOYENNES
COLLECTIVITÉS**

**Baptiste ROUX DIT
RICHE**

Animateur et
rédacteur spécialisé
- ville et transitions

ATELIER N°3



**AMÉNAGEMENT ET
LOGISTIQUE**

Théophile LEGOUPIL

Chargé de mission
aménagement et
développement
durable à la DREAL
Normandie

ATELIER N°4



**DÉCARBONER VOS
TERRITOIRES : LA
LOGISTIQUE
ROUTIÈRE
ÉLECTRIQUE**

**Hélène MACH et
Christine NEGRE**

Service sécurité des
transports et des
véhicules à la DREAL
Normandie

CLÔTURE

Claire GRISEZ - Directrice de la DREAL
Normandie