



Commission de Suivi de Site SAINT-FROMOND  
CMC MATERIALS – ENTEGRIS - FUJIFILM

# USINE FUJIFILM

# AGENDA

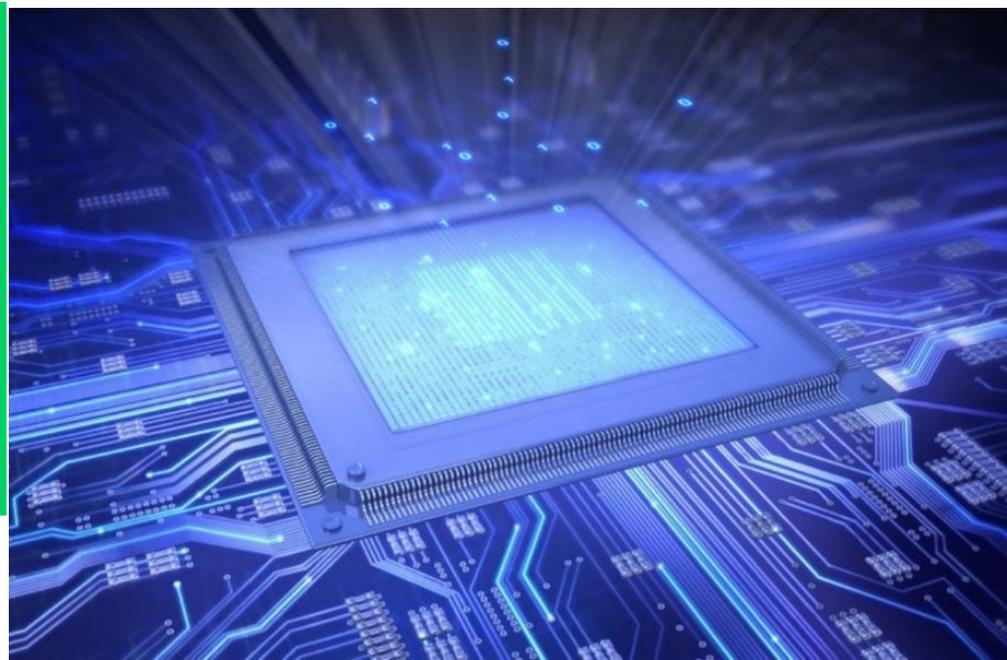
---

- Approbation du compte-rendu de la CSS du 1er décembre 2023
- Présentation du bilan 2023 par l'exploitant
- Changement de propriétaire
- PPI en 2025
- Questions diverses
- Conclusion

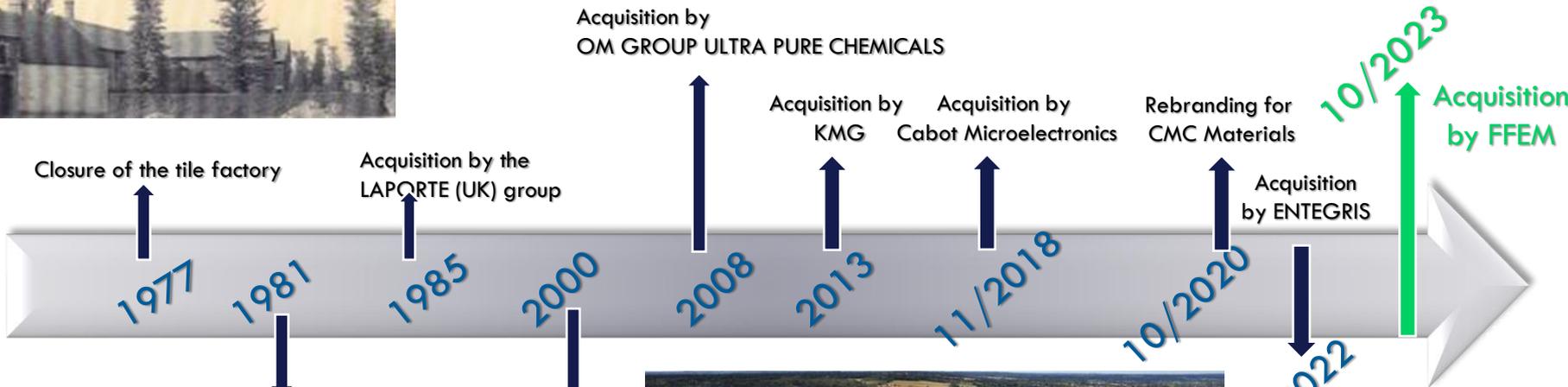


USINE de PRODUCTION  
produits chimiques  
ULTRA-PURS pour  
l'industrie des SEMI-  
CONDUCTEURS

**FUJIFILM**  
Value from Innovation



# Saint-Fromond : Developpements et Acquisitions



# CHANGEMENTS

2022 : ENTEGRIS A RACHETE 100% de CMC MATERIALS

2 octobre 2023 : FUJIFILM A RACHETE LA BRANCHE CHIMIE de CMC MATERIALS à ENTEGRIS

2 octobre 2024 : SEPARATION COMPLETE avec ENTEGRIS

1<sup>er</sup> janvier 2025 : Nouvelle dénomination sociale :

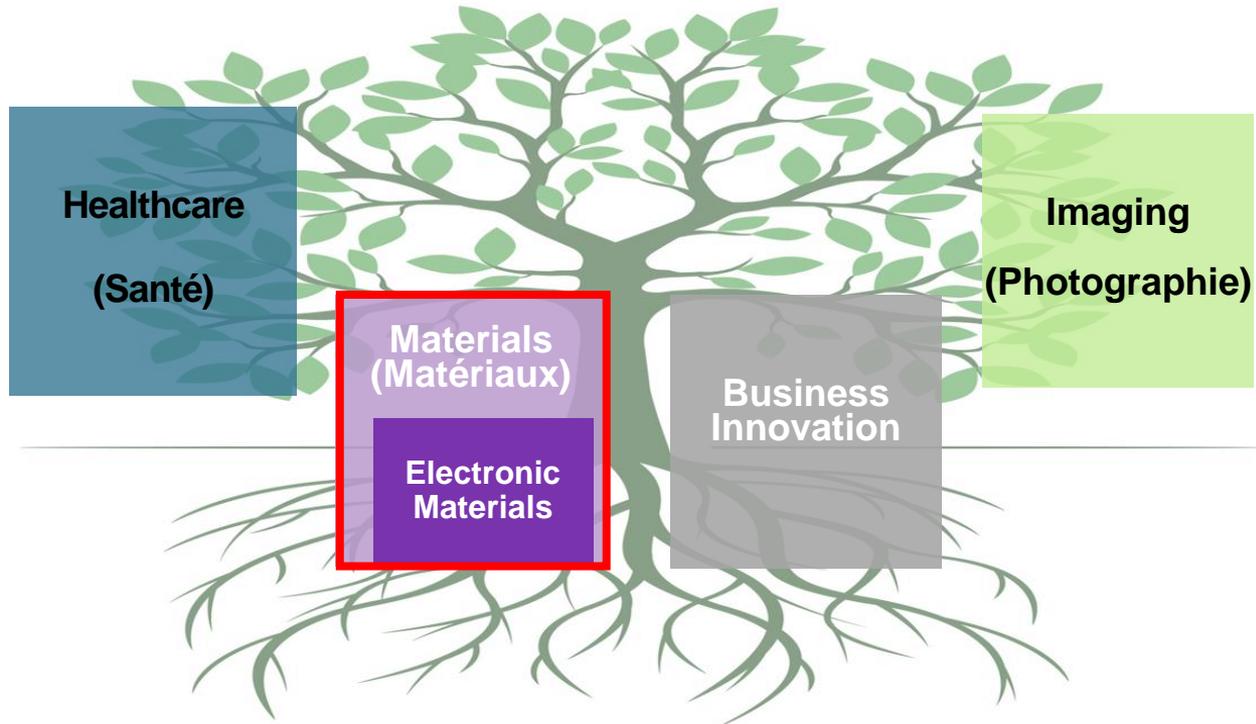
~~CMC MATERIALS UPC SAS~~

# Fujifilm Electronic Materials France SAS

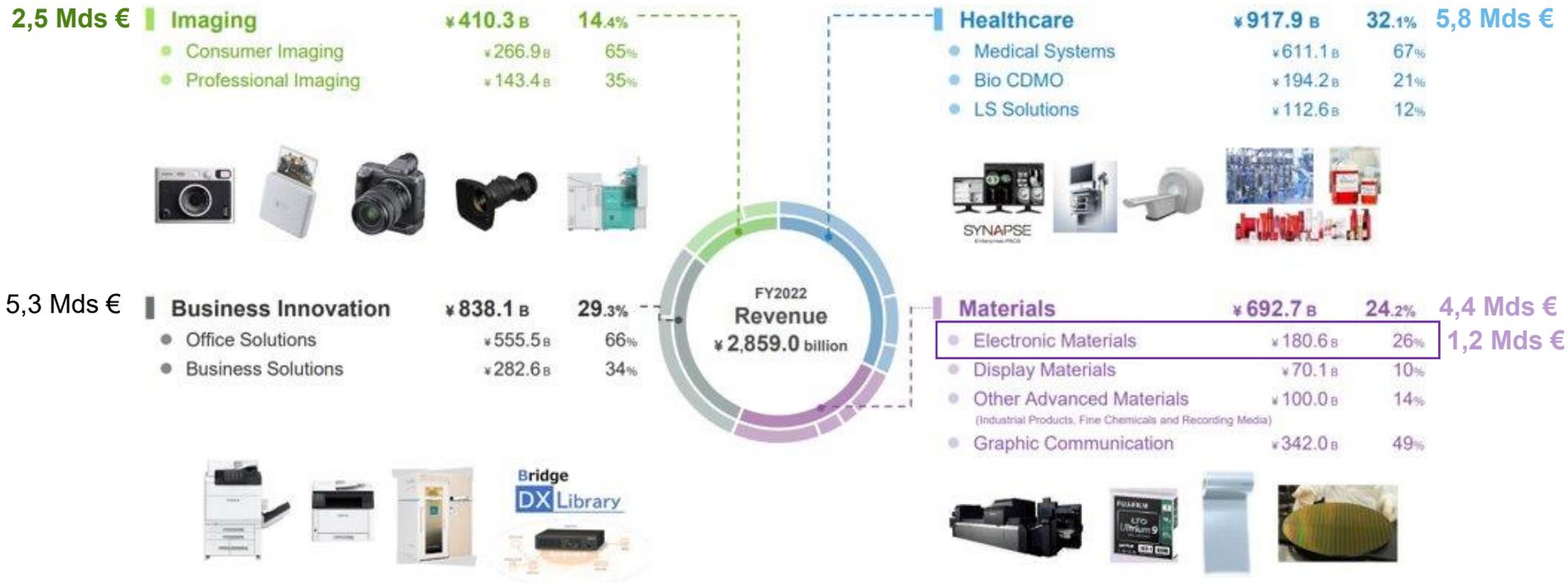
PANNEAUX DANS Saint-Fromond  
(conseil départemental courant 2025)



Des technologies uniques basées sur la technologie de la photographie, qui ont évoluées en même temps que l'activité s'est diversifiée

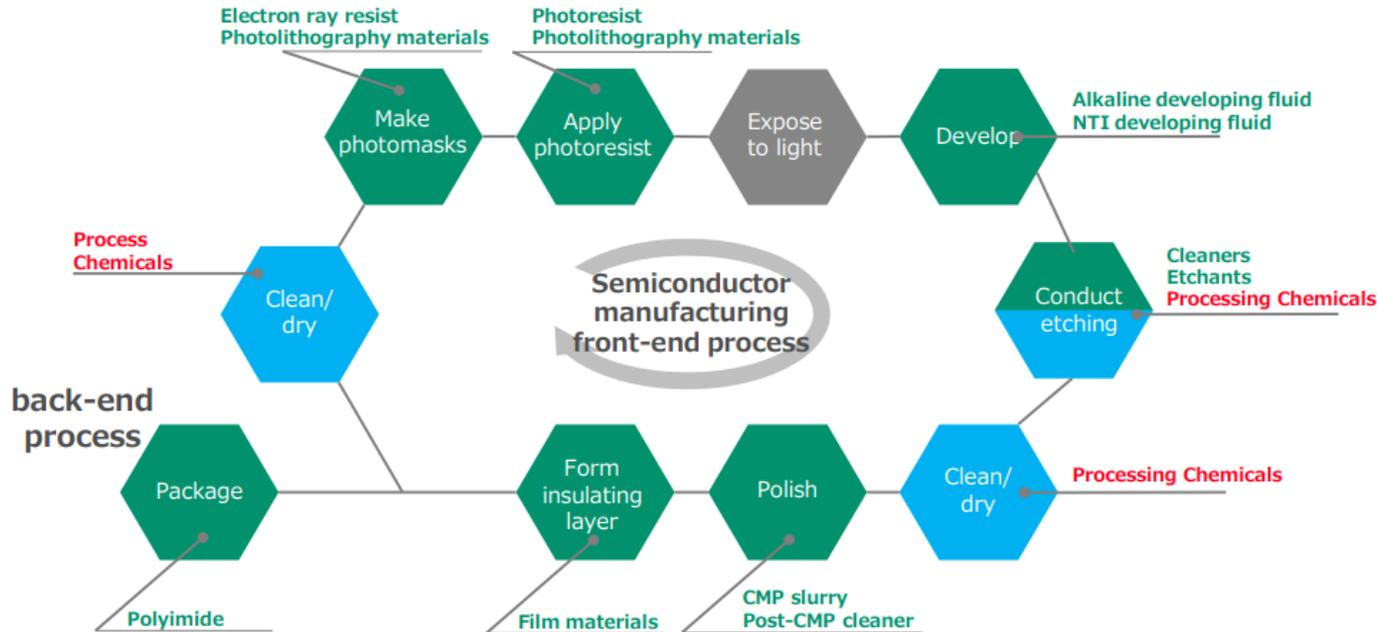


## Chiffre d'affaires 2.859 Mds Yen, 18 Mds € à fin Mars 2023 73 878 employés



# Importance stratégique de cette acquisition

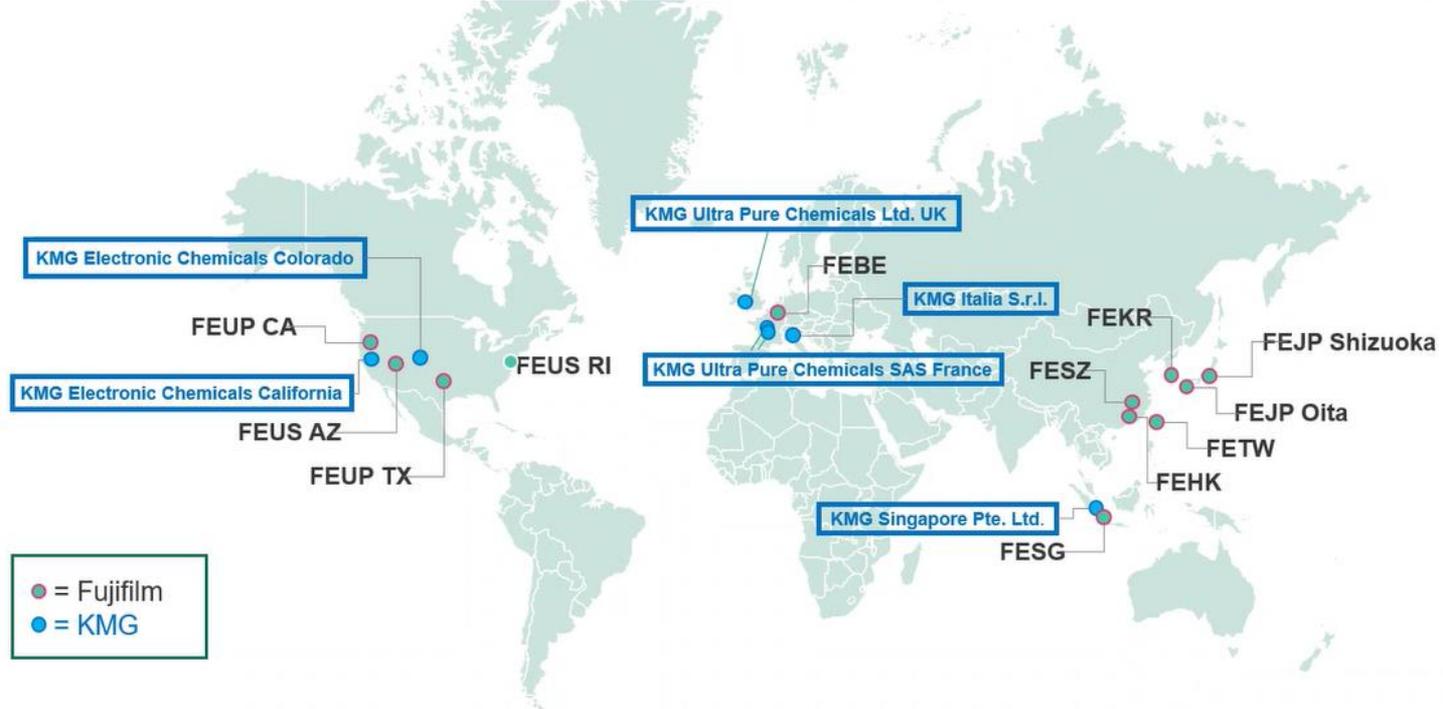
L'expansion de la gamme de produits permettra de couvrir un spectre plus important des activités de production de semi-conducteurs



**Cette acquisition renforce la capacité de Fujifilm à proposer des solutions complètes à ses clients, menant à une résolution rapide de leurs problèmes**

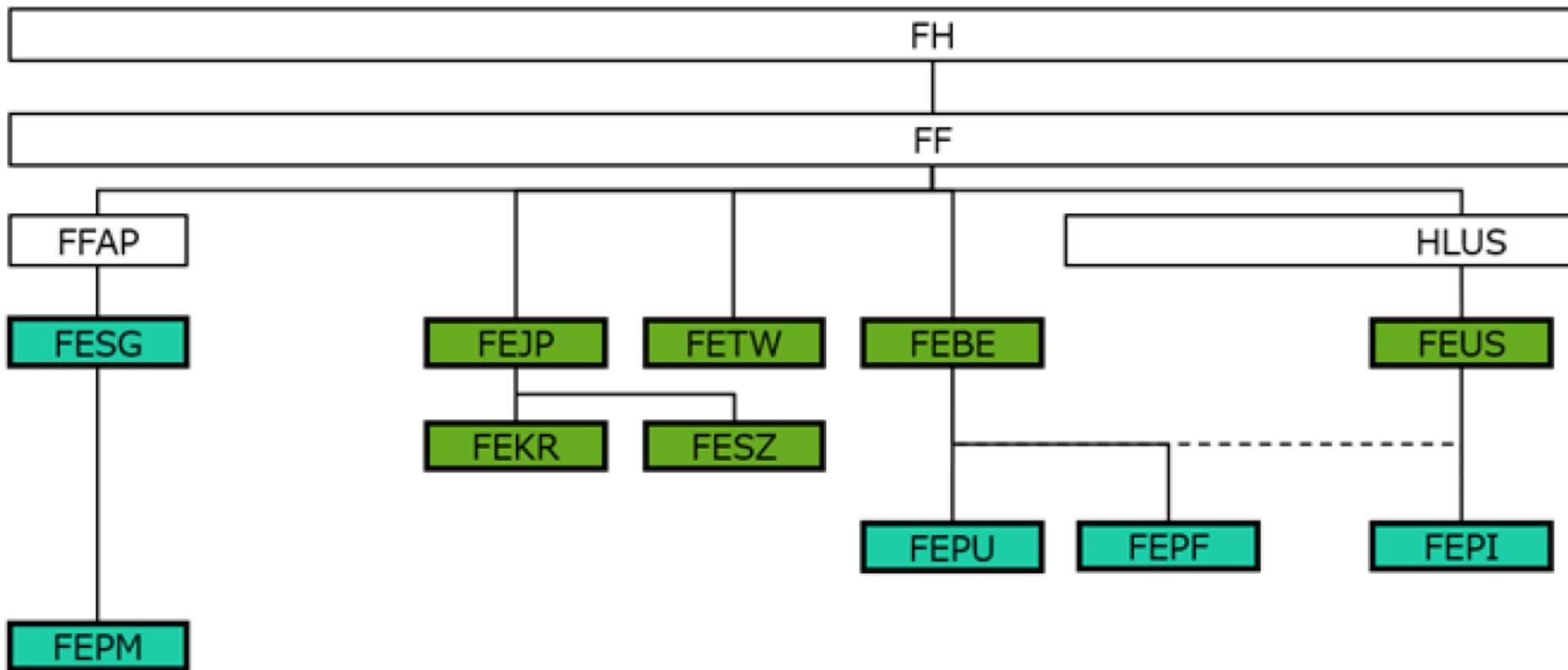
## FUJIFILM LOCALISATIONS (BRANCHE CHIMIE)

- 15 Locations
- 11 Manufacturing Sites
- Exceptional Quality Assurance & Quality Control
- Resilient Supply Chain
- Close to Customers

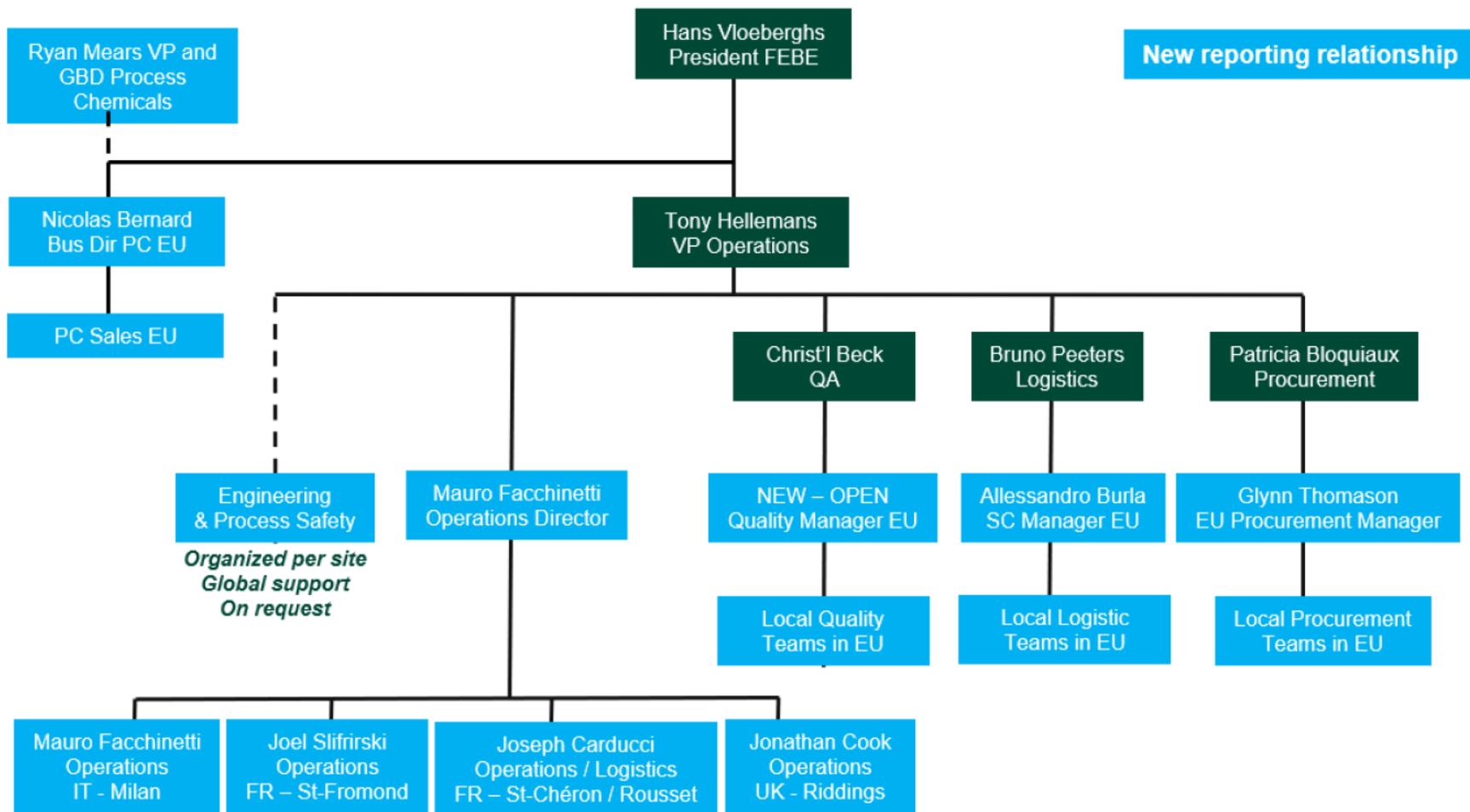


3 sites in France = CMC MATERIALS UPC SAS

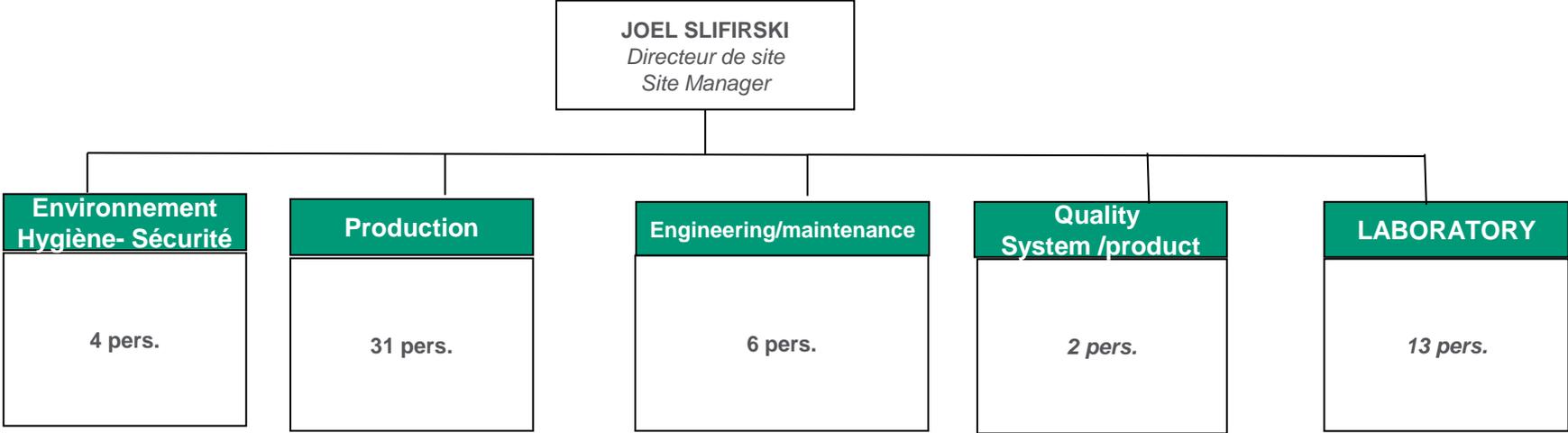
# New FFEM Legal Entity Structure



# CHANGES TO PC EUROPEAN OPERATIONS STRUCTURE



# OPERATIONS SAINT-FROMOND



Saint-Fromond est le siège social de la société CMC MATERIALS UPC SAS:

Global Supporting Functions:

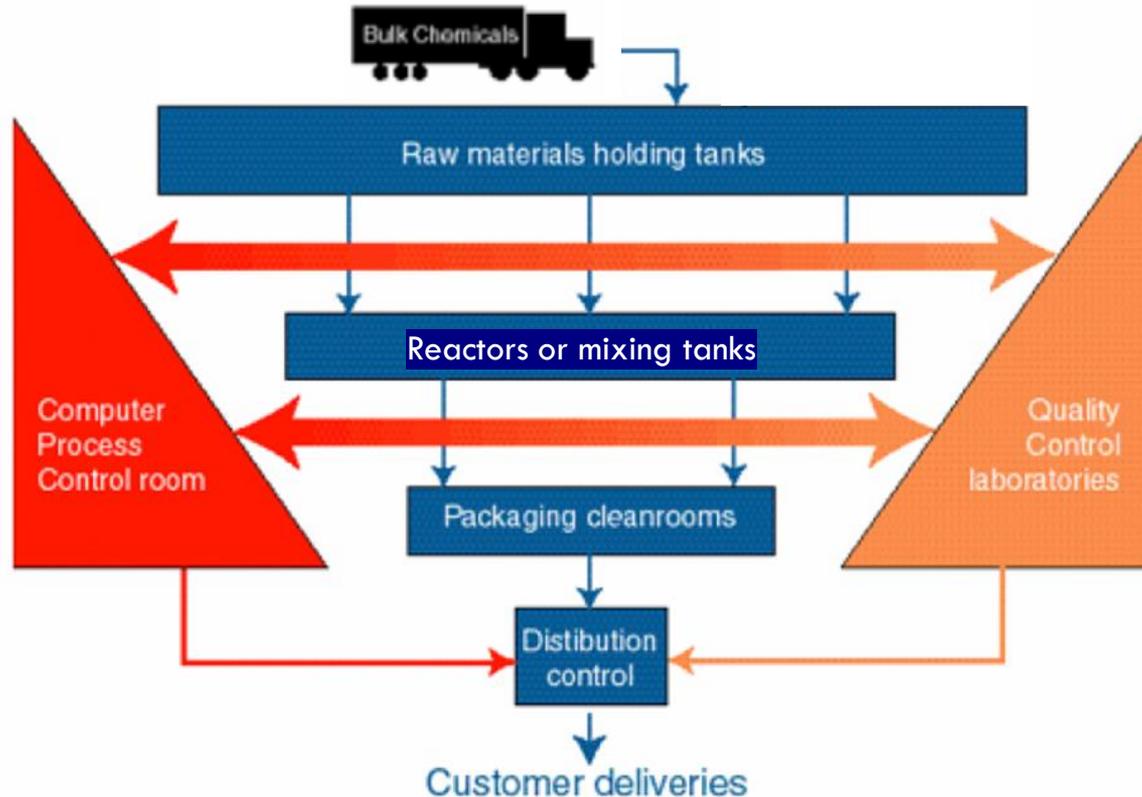
- Procurement
- HR
- Finance
- Business

# FEPC Saint Fromond – Vue d'ensemble

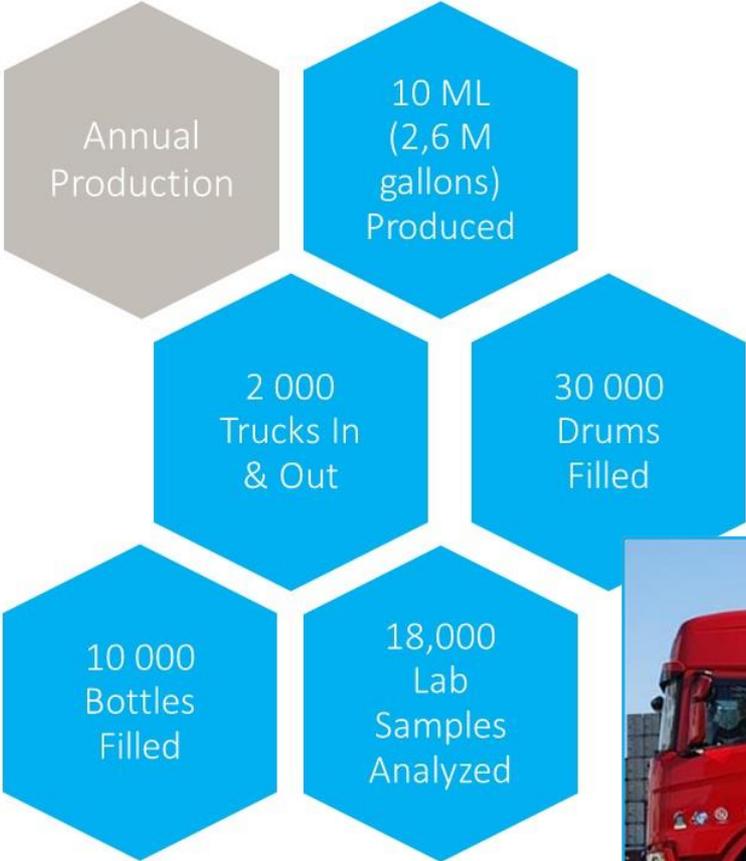
<b>Situation</b>	Manche – Normandie
<b>Classification</b>	Seveso seuil haut (seul site dans la Manche – 2 sites seuil bas)
<b>Certification</b>	ISO 45001-14001-9001
<b>Employés</b>	70 (~100 en France) essentiellement en CDI Tenir les exigences sécurité et qualité
<b>Surface</b>	29 hectares avec 3.5Ha grillagés
<b>Production</b>	Production d'acides et bases
<b>Organisation</b>	En fonction des ateliers et des besoins (1-2-3/8 – 24h/24 - 7J/7)
<b>Volume annuel</b>	10 millions litres
<b>Permis</b>	Couvre notre besoin de production Limite en quantité stockée



# OPERATIONS SAINT-FROMOND



# SAINT-FROMOND OPERATIONS





# Bilan HSE

Elina BONTE – Responsable HSE

Entre novembre 2022 et novembre 23 :

- 1 accident avec arrêt suite au déversement d'un échantillon (65mL) d'acide nitrique 69,5% au laboratoire → aménagement ergonomique du poste
- 1 accident de trajet avec arrêt (chute en trotinette)

L'accident survenu concernait une très faible quantité de produit. Cela témoigne que nous maîtrisons convenablement nos procédés de production.

# Notre programme de prévention sécurité

Notre programme de prévention sécurité est basé sur **3 piliers** :



Formation



Remontée d'information



Sensibilisation

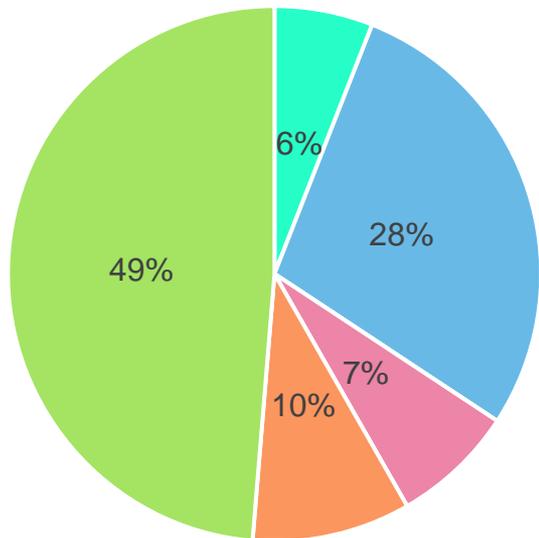


# Notre programme de prévention sécurité



## 1 plan de Formation axé sur l'HSE

Heures de formation par thèmes



- Développement personnel
- Expertise métier
- Informatique / Bureautique
- Langues
- Management
- HSE

# Notre programme de prévention sécurité



## 1 programme de formation soutenu sur les situations d'urgence

Nous avons organisé une journée sécurité avec tout notre personnel

Nous en avons profité pour nous exercer aux premiers gestes à effectuer en cas d'urgence



*Présentation du poste de commandement*



*Utilisation des lances incendie*



*Exercice de gestion d'un épandage*

# Notre programme de prévention sécurité



## Une forte implication du personnel

Chaque personne est acteur de sa sécurité.

Nous demandons à ce que chaque personne émette 3 Situations A Risques (SAR) par an.

Cette année, nous avons enregistré plus de 730 SAR démontrant la forte implication du personnel.

Grâce à l'analyse de ces SAR, nous connaissons nos principaux risques :

- Chute de plain pieds,
- Risques liés aux produits chimiques,
- Risques liés à l'utilisation des équipements

Cette bonne connaissance de nos risques nous permet de déterminer nos grands axes de prévention.





## Un plan de communication renforcé

Nous communiquons largement sur la sécurité à travers plusieurs médias :

- Réunion hebdomadaire avec le personnel de production et maintenance pour aborder les sujets de l'actualité
- Réunion mensuelle avec tout le personnel pour revenir sur les faits marquants du mois
- Fiche Information Sécurité

Des managers impliqués au quotidien sur le terrain.



# Retour d'expérience sur les exercices POI

Nous réalisons 4 exercices par an.

A ce jour voici les exercices réalisés :

- **Explosion** de la chaufferie acide nitrique 99%
- **Incendie** généralisé du bâtiment central (zone A à D) sans perte de confinement des réservoirs cylindriques d'HF
- Dispersion **toxique** suite à la rupture guillotine (100 %) de la ligne de dépotage HNO<sub>3</sub> 69,5%

A venir : Fuite illimitée suite à la rupture guillotine du bras de dépotage d'ammoniac liquéfié

Points forts	Pistes d'amélioration
Rapidité dans la transmission de l'alerte	Coordination entre les nouveaux membres de l'équipe POI → Formation à blanc pour les responsables
Mise en sécurité des installations et utilités	Signal alarme incendie inaudible dans local compresseur → ajout d'un signal lumineux
	Communication entre les intervenants → Achat d'une 2 <sup>ème</sup> flotte de talkie-Walkie dédiée aux équipes d'intervention

**Nouveauté** : 1 exercice entièrement préparé par le personnel non encadrant + membres de la CSSCT



# ELECTRICITE - COUPURES

# COUPURES ELECTRIQUES = AUGMENTATION DU RISQUE

---

- RESPONSABLE RESEAU : ENEDIS
- CONTRACTUELLEMENT :
  - 2 coupures de 4H max pour travaux
  - 6 coupures longues > 3 min
  - 30 coupures brèves entre 1 s et 3 min
- USINE : Toute micro coupures ou creux d'intensité même inférieures à 1s coupent les installations (chauffage, introduction de produits, ...)
  - **DEMARRAGES / REDEMARRAGES sont des opérations délicates**

REPONSE ENEDIS (réunion 19/09/2024) :

- Plan d'élaguage
- Pas une zone prioritaire (fct population)
- Réunion possible avec les autorités



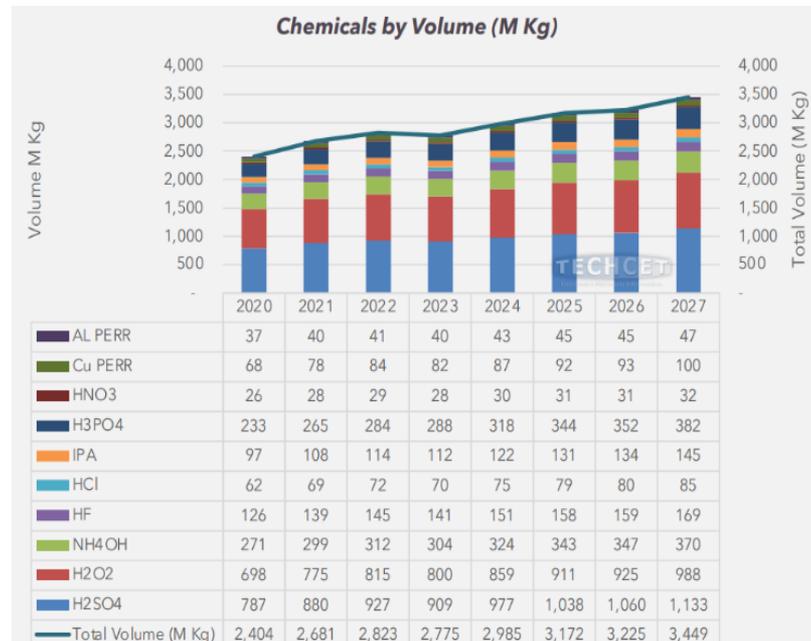
## Marché - Business

# Produits chimiques de traitement des matériaux électroniques en Europe

## 2023

Après des décennies de déclin et de consolidation le marché Européen de la chimie de l'électronique est aujourd'hui en manque de capacité de production locale.

La demande soutenue par la digitalisation, l'European Chip Act et les nouvelles Fabs (Intel, TSMC, Infineon, STM, Soitec...) fait croître en moyenne et en volume la demande de **+7% par an**, **doublant son besoin en 2030**



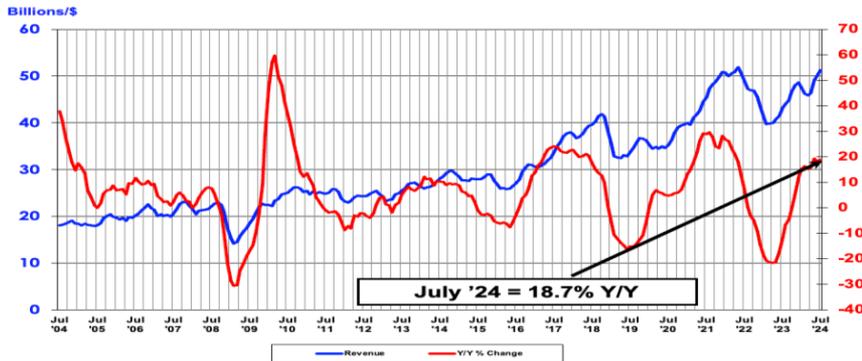
## MODELE FUJIFILM BASEE SUR LA CROISSANCE

# Tendance du Marché du Semiconducteur

La course de la croissance du marché du semiconducteur redémarre avec des résultats différents en fonction des régions et des sociétés.



**Worldwide Semiconductor Revenues**  
Year-to-Year Percent Change



Source: WSTS

# Tendance du Marché du Semiconducteur Européen

Par les marchés que nos clients européens servent, leur activité est en fort ralentissement et patine

Le rebond est attendu pour la deuxième partie de 2025.

Year-to-Year Sales			
Market	Last Year	Current Month	% Change
Americas	11.00	15.41	40.1%
Europe	4.73	4.16	-12.0%
Japan	3.93	3.90	-0.8%
China	12.74	15.23	19.5%
Asia Pacific/All Other	10.82	12.63	16.7%
<b>Total</b>	<b>43.22</b>	<b>51.32</b>	<b>18.7%</b>



# Intel

Intel est en panne ! son plan d'investissement doit être revu avec des effets sur le marché européen et des ajustements de nos plans d'investissement.

**INVESTISSEMENT DE 40 Milliards pour construire une usine en Allemagne est repoussée d'au moins 2 ans (2030?)**

Récapitulatif des marchés > Intel

19,66 USD

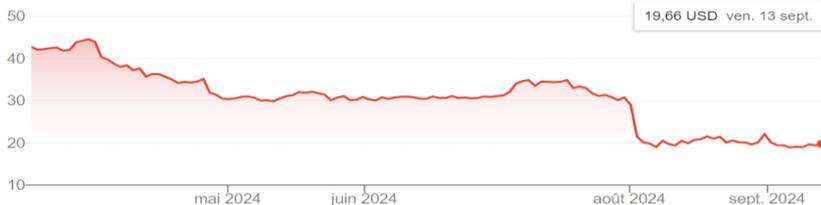
+ Suivre

-23,05 (-53,97 %) ↓ depuis 6 mois

Fermé: 16 sept., 07:37 UTC-4 • Clause de non-responsabilité

Avant l'ouverture 19,84 +0,18 (0,92 %)

1 j | 5 j | 1 m | 6 m | YTD | 1 a | 5 a | Max.



# STMICROELECTRONICS reconnaît FEPC Europe et Asie comme le meilleur fournisseur parmi 25 dans la catégorie « Steadiness »

La première traduction de « Steadiness » est « **Stabilité** »

Mais peut aussi être:

La régularité

La solidité

La résolution

La fidélité

**Merci à tous pour votre  
contribution à cette  
reconnaissance**





## Nos projets d'investissements pour le site de Saint Fromond



PROJET PHARE Projet Neptune  
(AMMONIAC) :  
Augmentation Capacitaire et Qualitative  
d'Hydroxyde d'Ammonium et d'eau ultra-pure

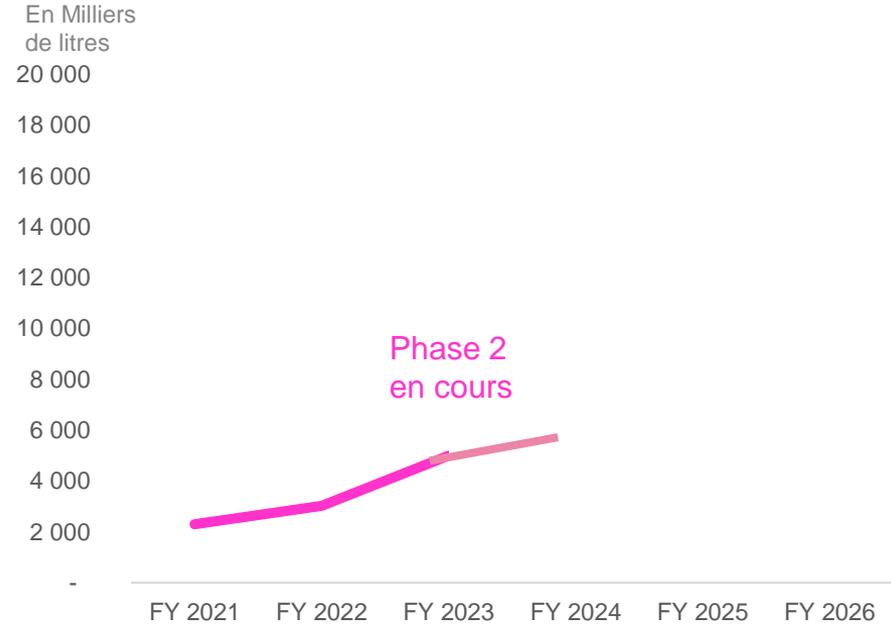
# PORTER A CONNAISSANCE avec ARRETE COMPLEMENTAIRE du 3 mars 2023

Projet Neptune  
Augmentation Capacitaire et Qualitative  
d'Hydroxyde d'Ammonium et d'eau ultrapure

**SUBVENTION BPI 800 K€**

**bpi**france

Plan d'Augmentation Capacitaire



**MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA RELANCE**  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# AMMONIA PROJECT (NEPTUNE) (in progress)

- **Phase 1 :**

- production capacity

- **Phase 2 :** Bulk loading expansion :

- Bulk loading capacity
- Expand Isotank fleet



# PROJET AMMONIAC (NEPTUNE) : AIRE DE CHARGEMENT DES ISOTANKS (juillet 2025)



---

CUVES ACIDE NITRIQUE  
**CAPACITE** et  
MODERNISATION de  
L'INSTALLATION

# ZONE ACIDE NITRIQUE MATIERES PREMIERES et PRODUITS FINIS



# PROJET NITRIQUE

- NOUVELLE CHAUDIERE (2 chaudières interchangeables)
- Changements équipements : cuves de mélange, cuve d'acide nitrique, ...



# BUNKER HF : SECURITE



PORTE AUTOMATIQUE  
COUPE-FEU



# BUNKER HF : ERGONOMIE





# INVESTIR DANS UN NOUVEAU LABORATOIRE

## Laboratoire existant

Construit il y a plus de vingt ans et équipé d'équipements dernière génération (ICPMS, Compteur particulaire),  
**notre laboratoire est la vitrine technologique de notre activité et le garant de la qualité de nos produits.**

L'infrastructure et l'ergonomie du laboratoire ne répondent plus aux prochains niveaux de qualité.  
*(ppq et filtrations inférieures à 5nm)*



## Nouveau laboratoire

Budget estimé pour un nouveau laboratoire répondant aux besoins des 15 prochaines années :  
7,8 millions d'Euros

C'est un point bloquant pour le maintien et développement du site qui entre alors en compétition avec d'autres usines du groupe.



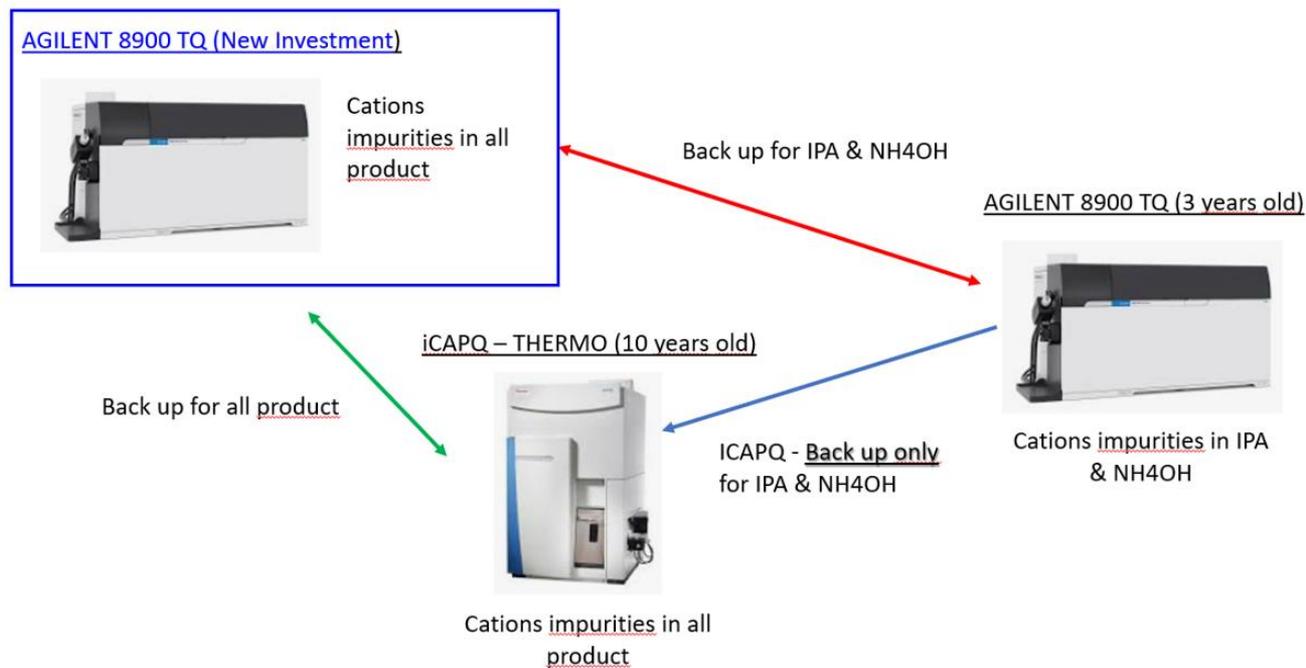


## EXEMPLES DE PROJETS TERMINEES EN 2023-2024

---

# REPLACEMENT ICPMS (LABO)

## ICPMS : 427 K€





# EMBALLAGES

# EMBALLAGES

---

- Emballages navette : partent plein de SF vers le client puis reviennent vide du client vers SF
- DUREE DE VIE ENTRE 2 et 4 ans



## CONCLUSIONS

# CONCLUSIONS

---

- SECURITE EST LA PRIORITE DU SITE ET DU GROUPE
- RENFORCE DOMAINE EHS (+1 CDI à recruter)
- PREVENTION (POI, PPI, nouveaux outils, QUOTIDIEN)
- RACHAT PAR FUJIFILM
- SITE CONTINUE D'INVESTIR (Humain, matériels, ...)
- PROJET AMMONIAC Phase 1 (fin en 2025)
- PROJET Acide NITRIQUE (fin en 2025)

# CONCLUSIONS

---

- **DATE PPI en 2025**
- **Réunion CSS au premier trimestre**
- **Questions diverses**

# COMMEMORATIONS

## 7 JUILLET 2024



Après son discours, Dominique Quinette va dévoiler la plaque commémorative. | OUEST-FRANCE



En mémoire des unités  
de Génie:

- 105 th Engineer Combat Battalion Company A
- 105 th Engineer Combat Battalion Company B
- 992 nd Engineer Treadway Bridge Company
- 247 th Engineer Combat Battalion
- 503 d Engineer Light Pontoon Company
- 295 th Combat Battalion
- 246 th Engineer Combat Battalion Company C

Les communes d'Airel et de St-Fromond  
reconnaissantes

PLESSIS H.L.O.





This presentation contains FUJIFILM's proprietary and confidential information. It may not be copied, published, distributed, or transmitted, in whole or in part, by any medium or in any form without FUJIFILM's prior written consent.

This document and the information contained herein are offered solely for your consideration, investigation and verification. No representations or warranties, express or implied, of merchantability or otherwise are made or contained herein. FUJIFILM Electronic Materials' exclusive responsibility for any claims, including claims based on negligence, arising on connection with the information contained herein or the subsequent purchase, use, storage or handling of the product will in no event exceed FUJIFILM Electronic Materials sales price for the product with respect to which damages are claimed. FUJIFILM Electronic Materials' liability is excluded to the fullest extent permitted under applicable laws. User accepts full responsibility for compliance with all applicable laws and regulations. Nothing contained herein will be construed to constitute permission or a recommendation to use the product in any process or formulation covered by a patent or a patent application owned by FUJIFILM Electronic Materials or by others. No statements or representations which differ from the above shall be binding upon FUJIFILM Electronic Materials unless contained in a duly executed written agreement. © 2023 FUJIFILM Electronic Materials (Europe) N.V.