



Commission de Suivi de Site SAINT-FROMOND USINE FUJIFILM (CMC MATERIALS – ENTEGRIS)

AGENDA

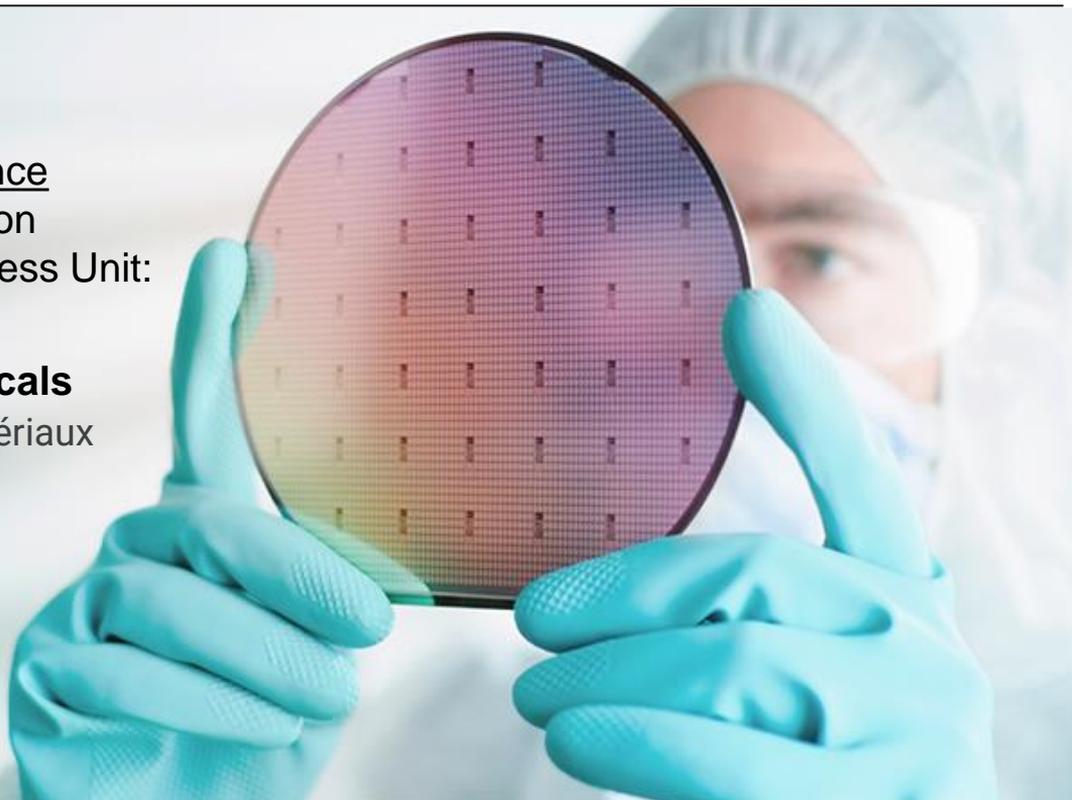
- Approbation du compte-rendu de la CSS du 20 décembre 2022
- Présentation du bilan 2023 par l'exploitant
- Retour d'expérience des derniers exercices POI et PPI
- Travaux et modifications projet
- Questions diverses
- Conclusion

Fujifilm Electronic Materials acquiert l'activité « chimie de l'électronique » d'Entegris

Le 2 octobre 2023 CMC Materials UPC France intègre la famille Fujifilm au sein de la Division Electronic Materials et fait partie de la Business Unit:

Electronic Materials Process Chemicals

Produits chimiques de traitement des matériaux électroniques

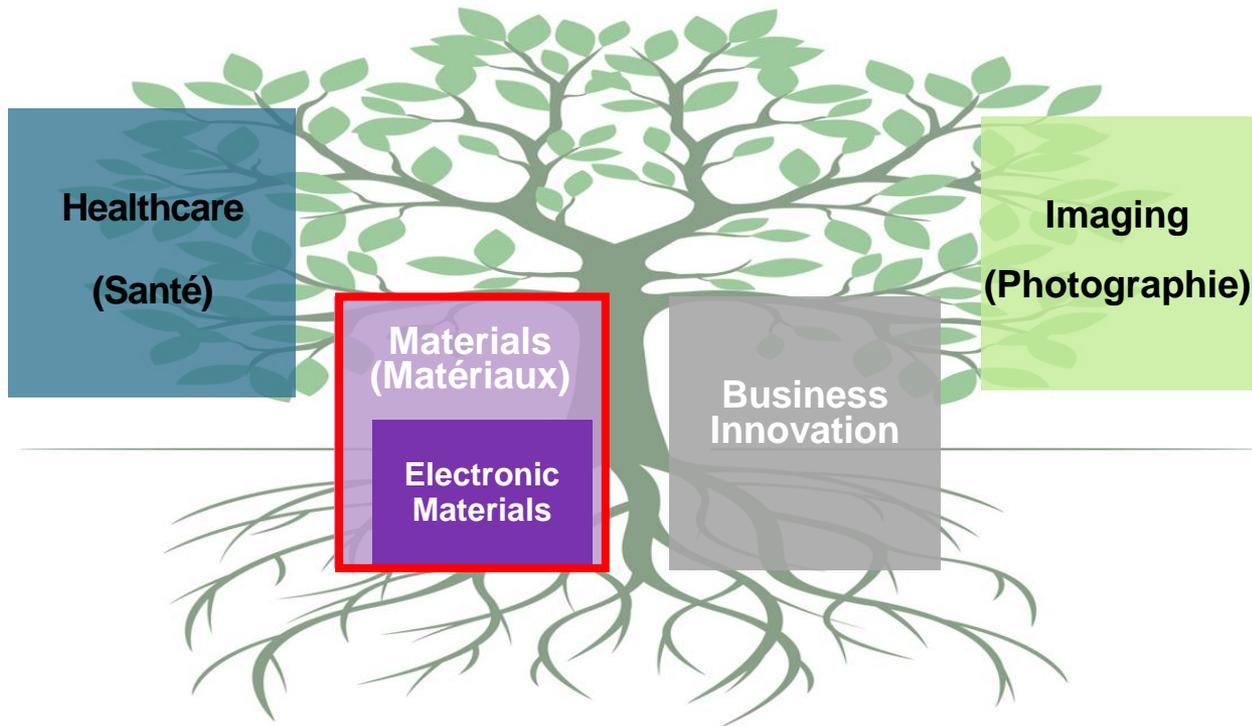


[Fujifilm Completes Acquisition of Electronic Chemicals Business from Entegris; Rebranded as FUJIFILM Electronic Materials Process Chemicals | Fujifilm \[United States\]](#)

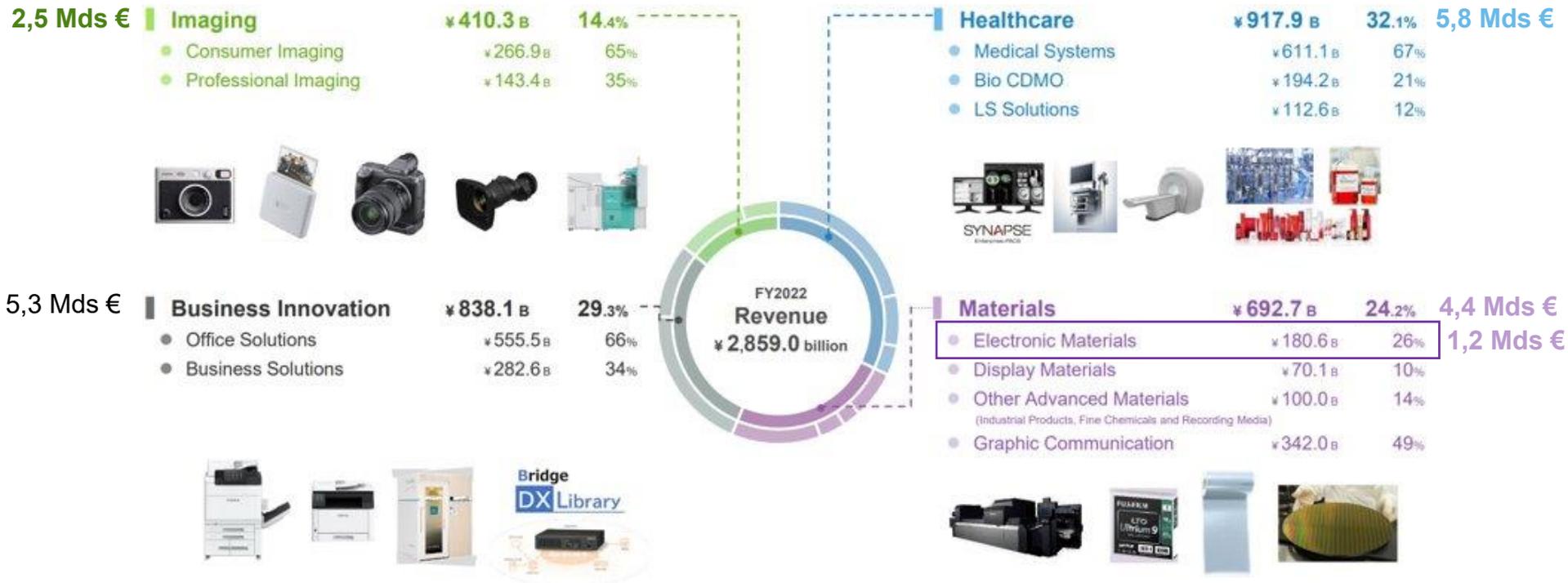
Des technologies uniques basées sur la technologie de la photographie, qui ont évoluées en même temps que l'activité s'est diversifiée

NEVER STOP

Pour construire un monde meilleur, nous nous appuyons sur l'héritage de nos innovations.

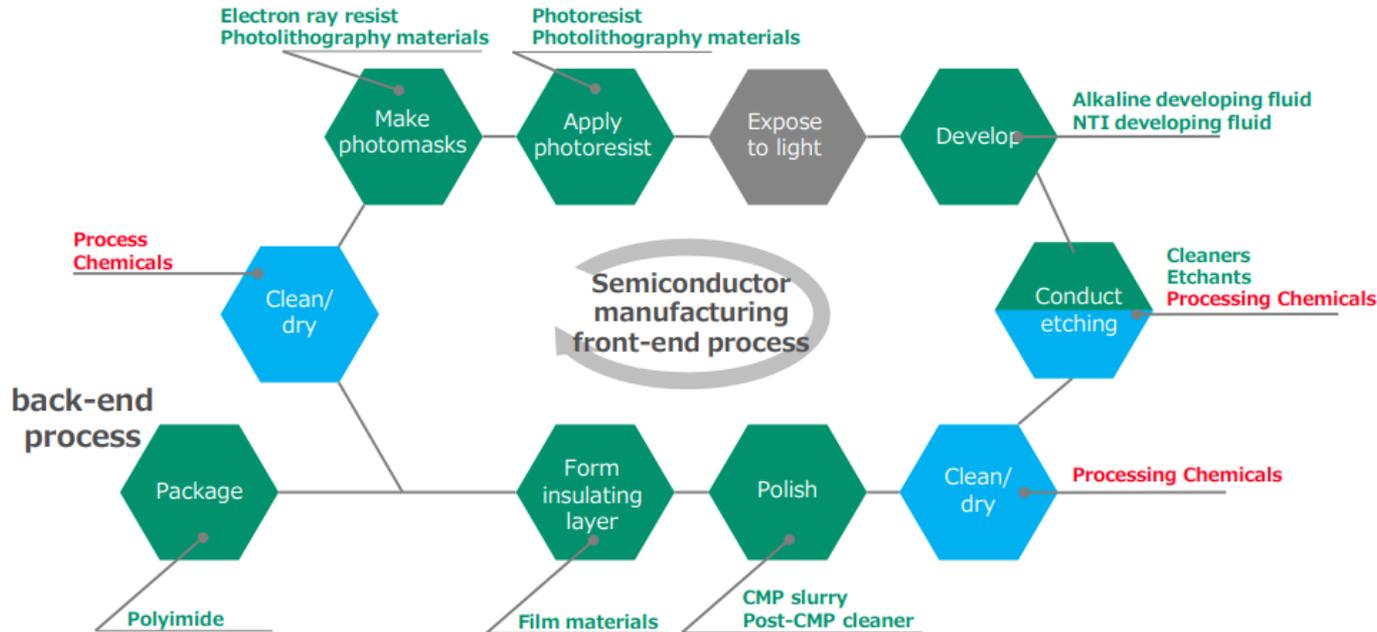


Chiffre d'affaires 2.859 Mds Yen, 18 Mds € à fin Mars 2023 73 878 employés



Importance stratégique de cette acquisition

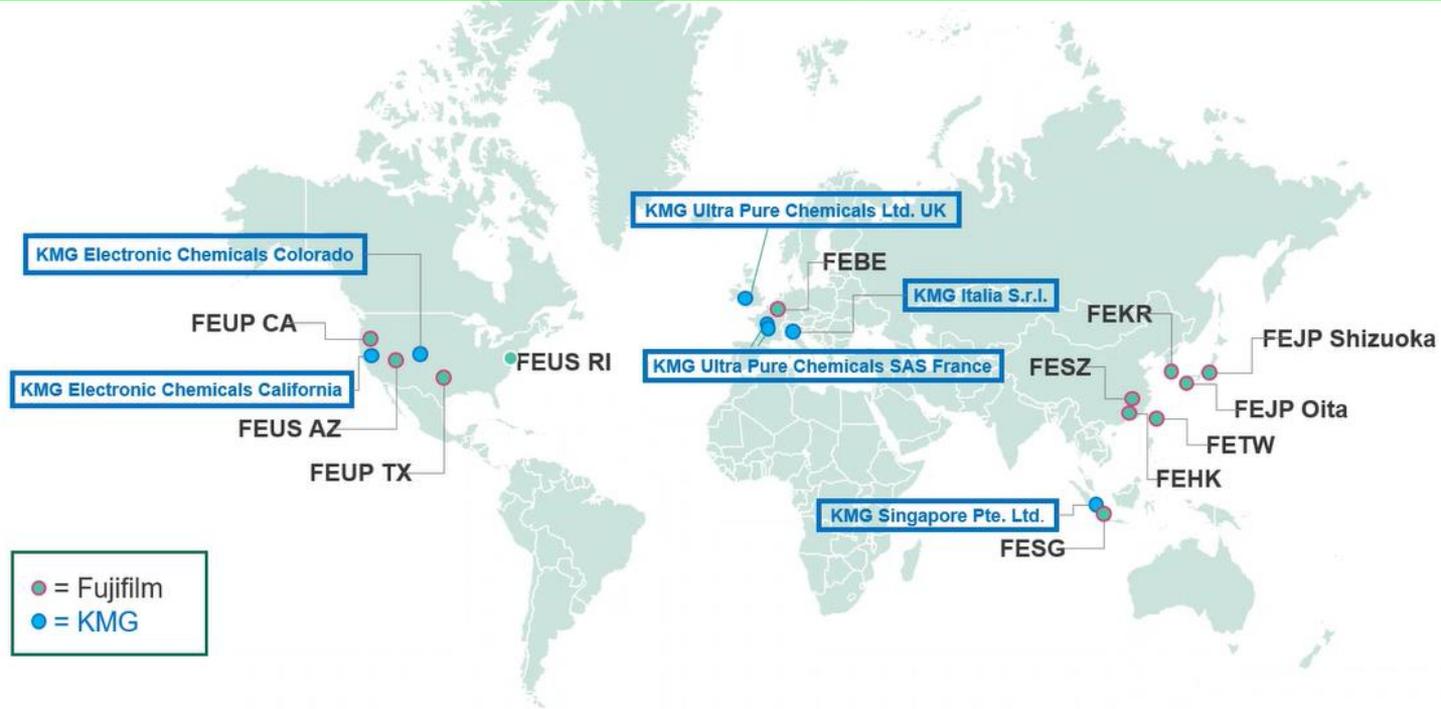
L'expansion de la gamme de produits permettra de couvrir un spectre plus important des activités de production de semi-conducteurs



Cette acquisition renforce la capacité de Fujifilm à proposer des solutions complètes à ses clients, menant à une résolution rapide de leurs problèmes

FUJIFILM LOCALISATIONS (BRANCHE CHIMIE)

- 15 Locations
- 11 Manufacturing Sites
- Exceptional Quality Assurance & Quality Control
- Resilient Supply Chain
- Close to Customers



3 sites in France = CMC MATERIALS UPC SAS

Fujifilm Electronic Materials Process Chemicals Europe

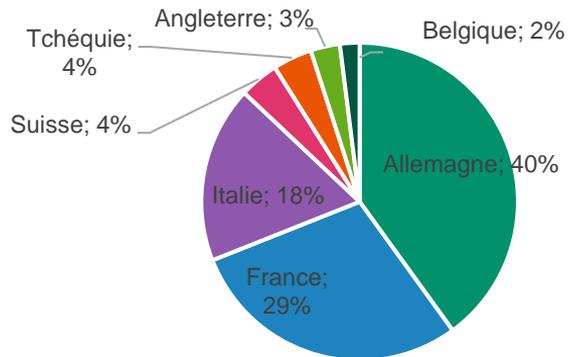
A partir de nos quatre usines et nos centres de stockage Seveso, nous **purifions** des chimies **sourcées localement** pour la production des semiconducteurs européens à des niveaux de qualité* sans équivalent dans le monde industriel.

* Filtration particulaire inférieure à 20nm et contamination de l'ordre du ppt.
(1ppt : une goutte d'eau dans 20 piscines olympiques)

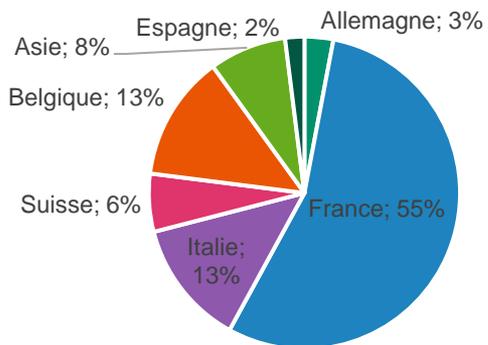


FEPC Saint Fromond – Répartition clés des activités

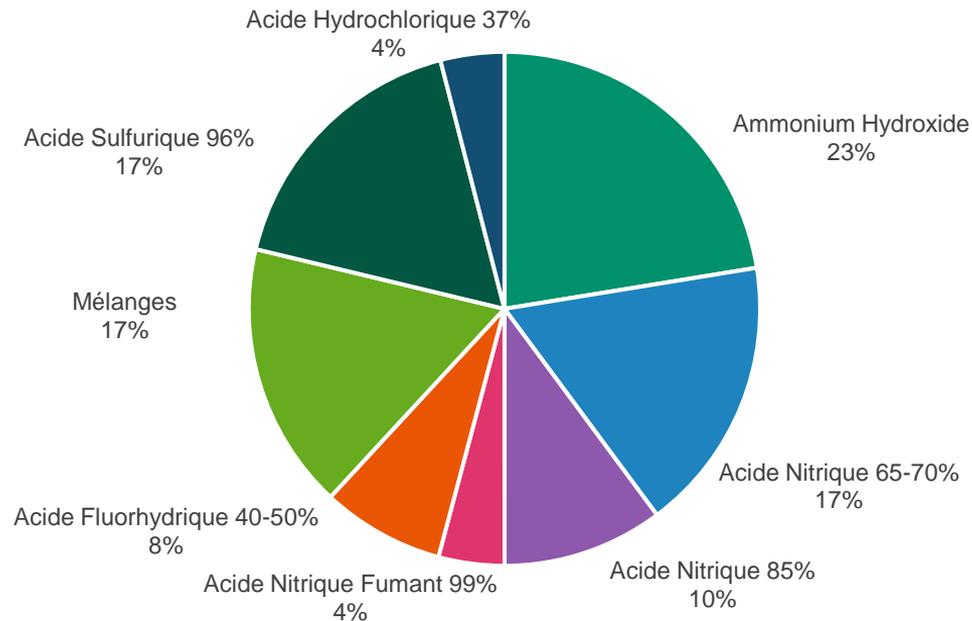
Répartition Géographique des ventes



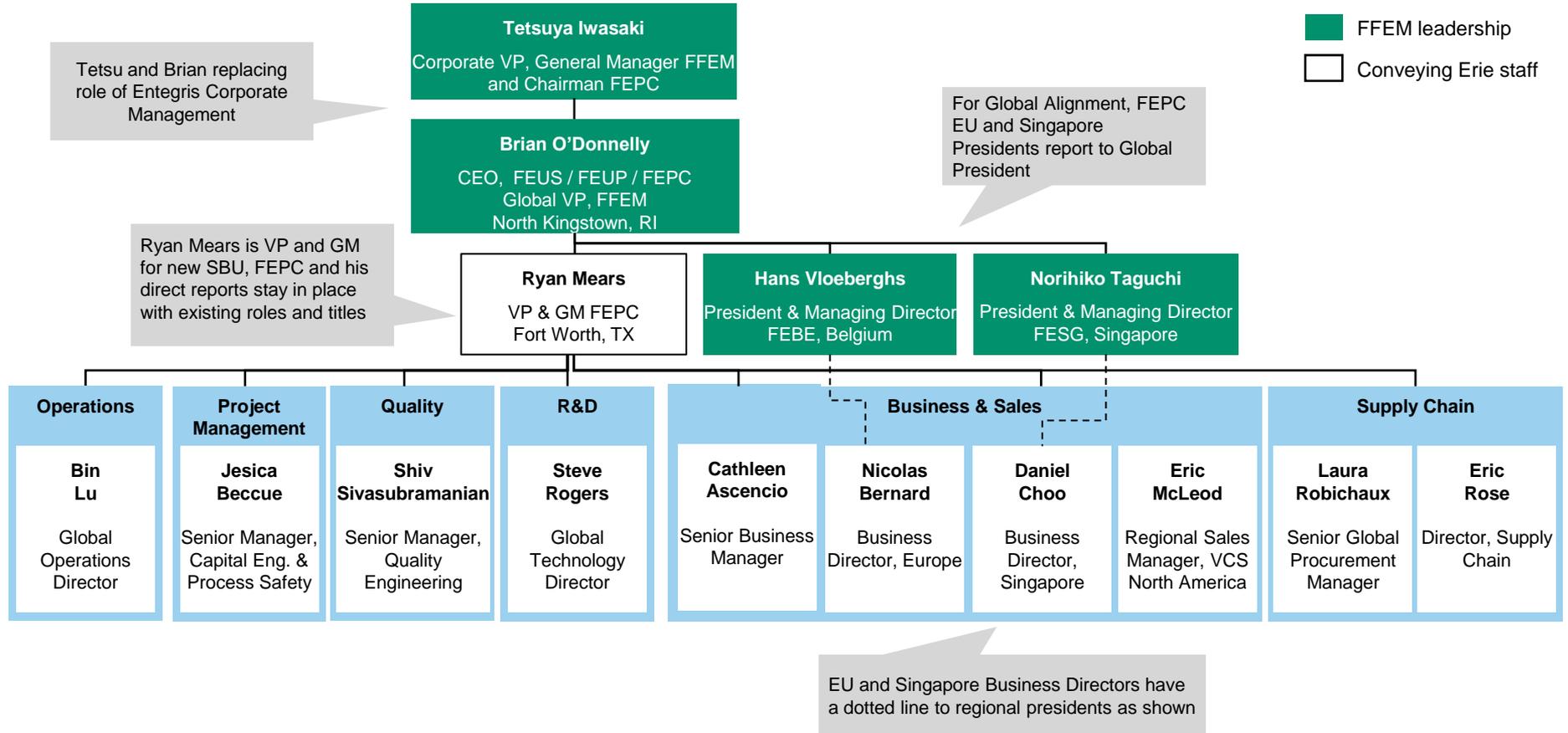
Origine des fournisseurs en valeur



Mix-Produits



FEPC Direct Functions – Business & Sales, Operations & R&D, etc.



Tetsu and Brian replacing role of Entegris Corporate Management

Tetsuya Iwasaki
Corporate VP, General Manager FFEM and Chairman FEPC

Brian O'Donnelly
CEO, FEUS / FEUP / FEPC
Global VP, FFEM
North Kingstown, RI

For Glob
EU and
Preside
Preside

Ryan Mears is VP and GM for new SBU, FEPC and his direct reports stay in place with existing roles and titles

Ryan Mears
VP & GM FEPC
Fort Worth, TX

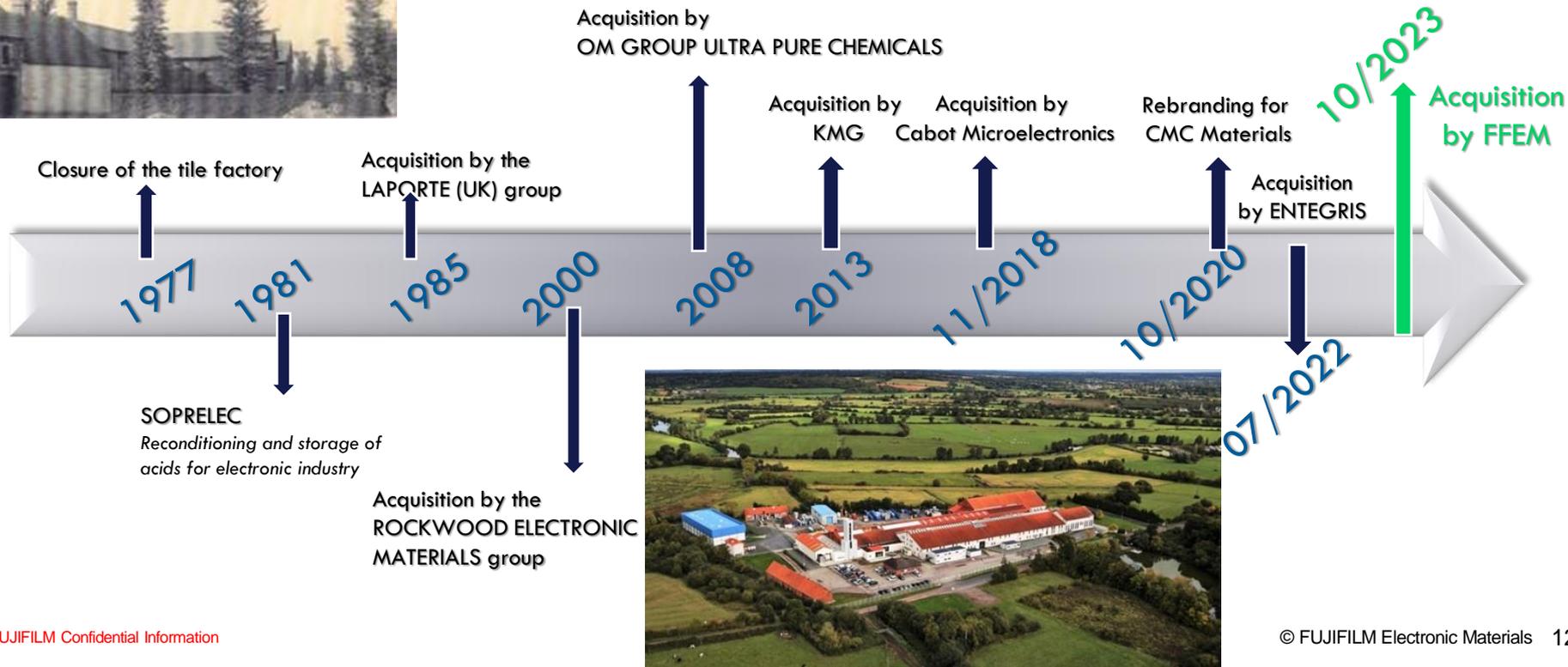
Hans Vloeberghs
President & Managing Director
FEBE, Belgium

Pres

Operations	Project Management	Quality	R&D	Business & Sa	
Bin Lu	Jesica Beccue	Shiv Sivasubramanian	Steve Rogers	Cathleen Ascencio	Nicolas Bernard
Global Operations Director	Senior Manager, Capital Eng. & Process Safety	Senior Manager, Quality Engineering	Global Technology Director	Senior Business Manager	Business Director, Europe



Saint-Fromond : Developments and Acquisitions

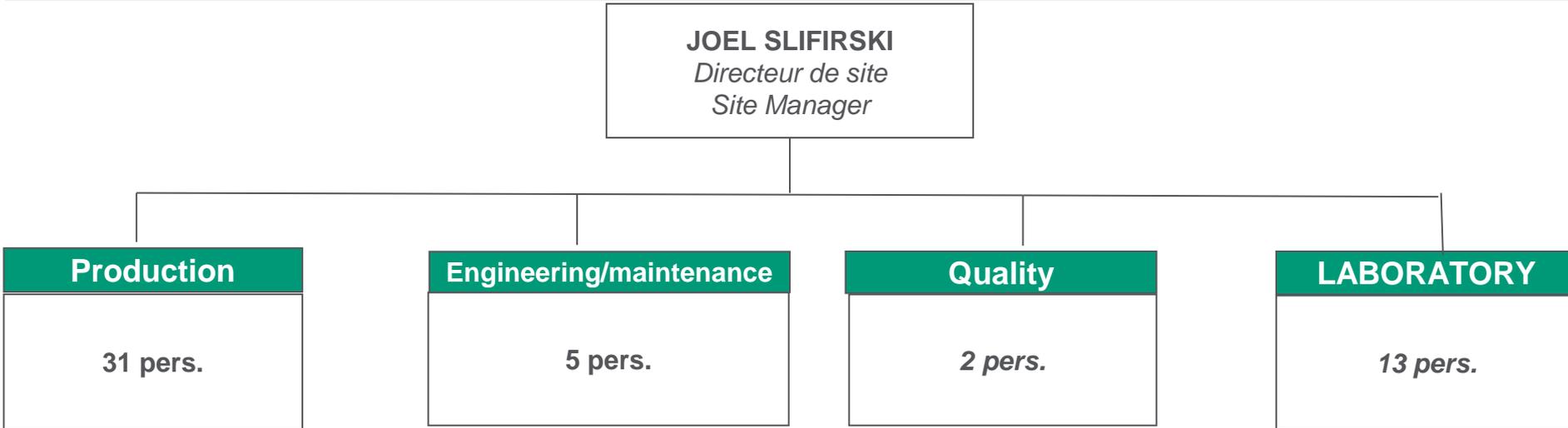


FEPC Saint Fromond – Vue d'ensemble

Situation	Manche – Normandie
Classification	Seveso seuil haut (seul site dans la Manche – 2 sites seuil bas)
Certification	ISO 45001-14001-9001
Employés	70 (~100 en France) essentiellement en CDI Tenir les exigences sécurité et qualité
Surface	29 hectares avec 3.5Ha grillagés
Production	Production d'acides et bases
Organisation	En fonction des ateliers et des besoins (1-2-3/8 – 24h/24 - 7J/7)
Volume annuel	10 millions litres
Permis	Couvre notre besoin de production Limite en quantité stockée Porter à connaissance en 2023 pour une augmentation de capacité en Hydroxyde d'Ammonium



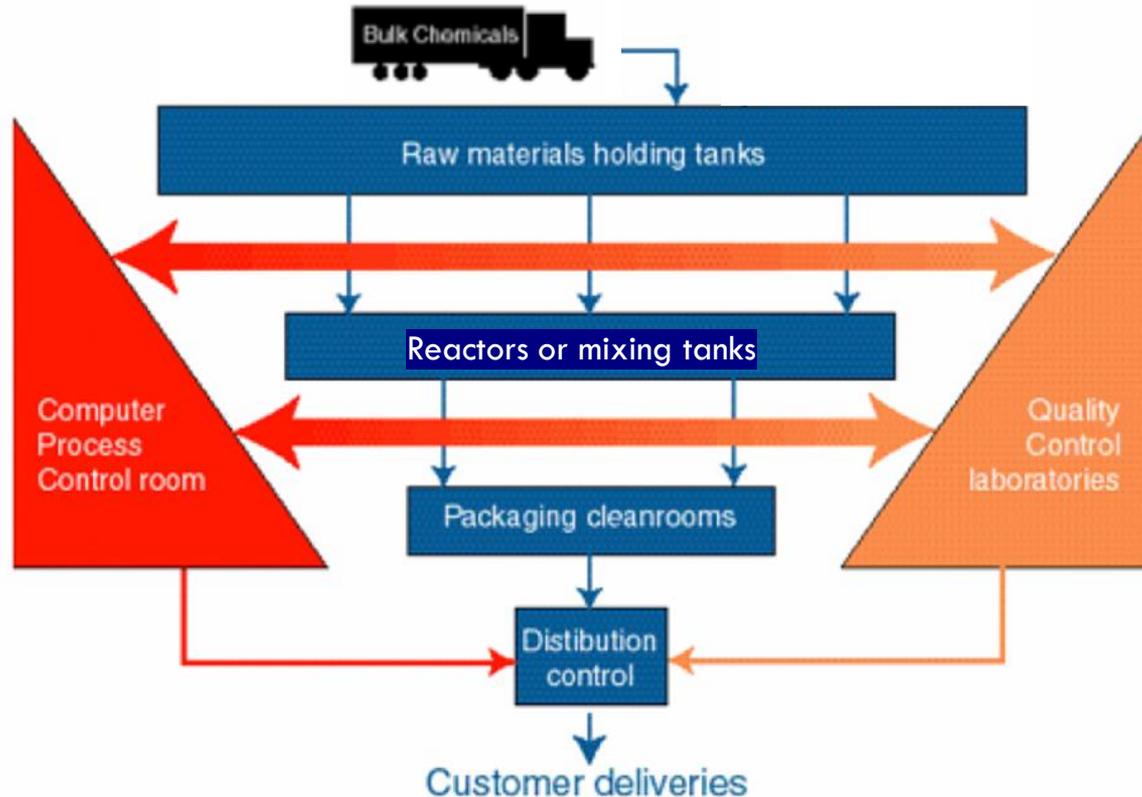
OPERATIONS SAINT-FROMOND



Global Supporting Functions:

- EHS
- Procurement
- HR
- Finance
- Business

OPERATIONS SAINT-FROMOND





Bilan HSE

Elina BONTE – Responsable HSE

Entre novembre 2022 et novembre 23 :

- 1 accident avec arrêt suite au déversement d'un échantillon (65mL) d'acide nitrique 69,5% au laboratoire → aménagement ergonomique du poste
- 1 accident de trajet avec arrêt (chute en trotinette)

L'accident survenu concernait une très faible quantité de produit. Cela témoigne que nous maîtrisons convenablement nos procédés de production.

Notre programme de prévention sécurité

Notre programme de prévention sécurité est basé sur **3 piliers** :



Formation



Remontée d'information



Sensibilisation

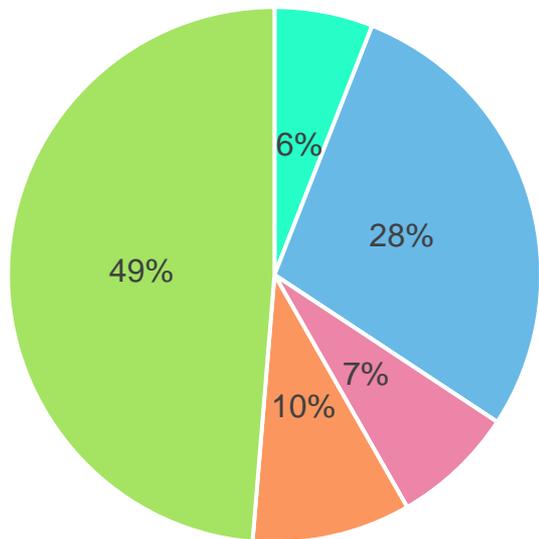


Notre programme de prévention sécurité



1 plan de Formation axé sur l'HSE

Heures de formation par thèmes



- Développement personnel
- Expertise métier
- Informatique / Bureautique
- Langues
- Management
- HSE

Notre programme de prévention sécurité



1 programme de formation soutenu sur les situations d'urgence

Nous avons organisé une journée sécurité avec tout notre personnel

Nous en avons profité pour nous exercer aux premiers gestes à effectuer en cas d'urgence



Présentation du poste de commandement

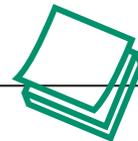


Utilisation des lances incendie



Exercice de gestion d'un épandage

Notre programme de prévention sécurité



Une forte implication du personnel

Chaque personne est acteur de sa sécurité.

Nous demandons à ce que chaque personne émette 3 Situations A Risques (SAR) par an.

Cette année, nous avons enregistré plus de 730 SAR démontrant la forte implication du personnel.

Grâce à l'analyse de ces SAR, nous connaissons nos principaux risques :

- Chute de plain pieds,
- Risques liés aux produits chimiques,
- Risques liés à l'utilisation des équipements

Cette bonne connaissance de nos risques nous permet de déterminer nos grands axes de prévention.





Un plan de communication renforcé

Nous communiquons largement sur la sécurité à travers plusieurs médias :

- Réunion hebdomadaire avec le personnel de production et maintenance pour aborder les sujets de l'actualité
- Réunion mensuelle avec tout le personnel pour revenir sur les faits marquants du mois
- Fiche Information Sécurité

Des managers impliqués au quotidien sur le terrain.



Retour d'expérience sur les exercices POI

Nous réalisons 4 exercices par an.

A ce jour voici les exercices réalisés :

- **Explosion** de la chaufferie acide nitrique 99%
- **Incendie** généralisé du bâtiment central (zone A à D) sans perte de confinement des réservoirs cylindriques d'HF
- Dispersion **toxique** suite à la rupture guillotine (100 %) de la ligne de dépotage HNO₃ 69,5%

A venir : Fuite illimitée suite à la rupture guillotine du bras de dépotage d'ammoniac liquéfié

Points forts	Pistes d'amélioration
Rapidité dans la transmission de l'alerte	Coordination entre les nouveaux membres de l'équipe POI → Formation à blanc pour les responsables
Mise en sécurité des installations et utilités	Signal alarme incendie inaudible dans local compresseur → ajout d'un signal lumineux
	Communication entre les intervenants → Achat d'une 2 ^{ème} flotte de talkie-Walkie dédiée aux équipes d'intervention

Nouveauté : 1 exercice entièrement préparé par le personnel non encadrant + membres de la CSSCT



TEMPETE DU 2 novembre 2023

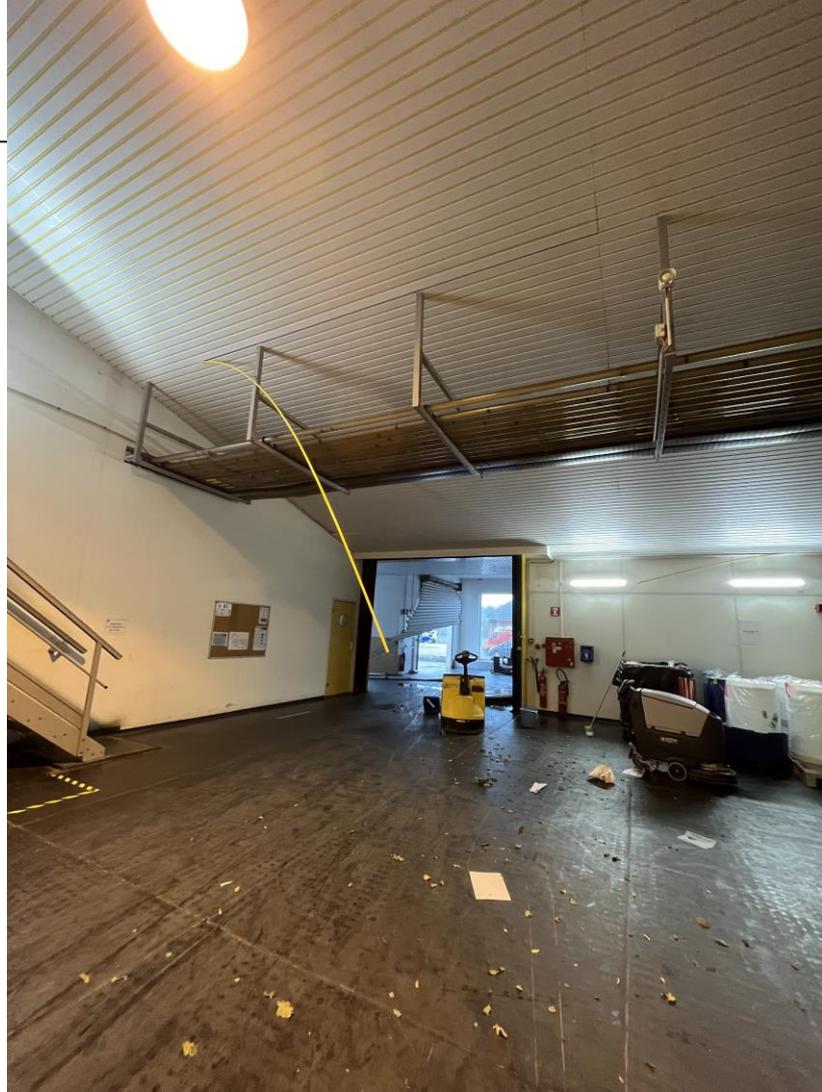
QUELQUES PHOTOS



QUELQUES PHOTOS



QUELQUES PHOTOS



QUELQUES PHOTOS



QUELQUES PHOTOS



CONCLUSIONS TEMPETES du jeudi 2 novembre 2023

- UNIQUEMENT des dégâts matériels
- Pas de dommages sur les unités de production
- Moins de 10 personnes sur site (1 DIR (4 managers), 2 EHS, 2 maintenance/Elec), ...
- Personnel est resté chez lui le 2 et 3 novembre (effectif réduit)
- COUPURE ELECTRIQUE entre le jeudi 2 novembre et le samedi 4 au soir
- Redémarrage progressif du site à partir du dimanche 5 novembre 9H
- ENEDIS : Difficultés pour avoir des informations fiables

- **Dégâts matériels : environ 100 000 € de réparation**



Nos projets d'investissements pour le site de Saint Fromond



PROJET PHARE Projet Neptune
(AMMONIAC) :
Augmentation Capacitaire et Qualitative
d'Hydroxyde d'Ammonium et d'eau ultra-pure

PORTER A CONNAISSANCE avec ARRETE COMPLEMENTAIRE du 3 mars 2023

Projet Neptune
Augmentation Capacitaire et Qualitative
d'Hydroxyde d'Ammonium et d'eau ultrapure

SUBVENTION BPI 800 K€

Plan d'Augmentation Capacitaire

En Milliers
de litres

20 000

18 000

16 000

14 000

12 000

10 000

8 000

6 000

4 000

2 000

-

FY 2021

FY 2022

FY 2023

FY 2024

FY 2025

FY 2026

Phase 2
en cours

bpifrance



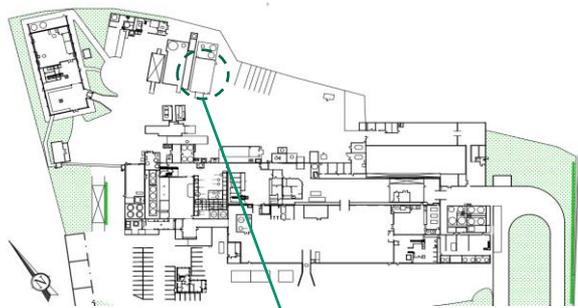
**MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA RELANCE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*

ETAPE 1 : AJOUT d'un réacteur

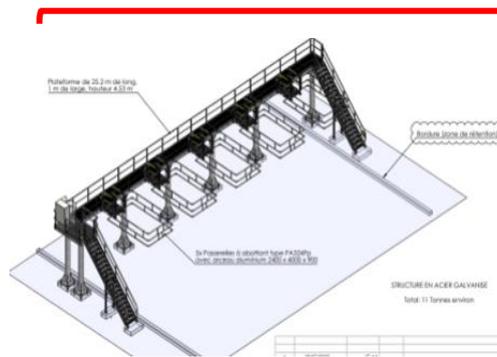
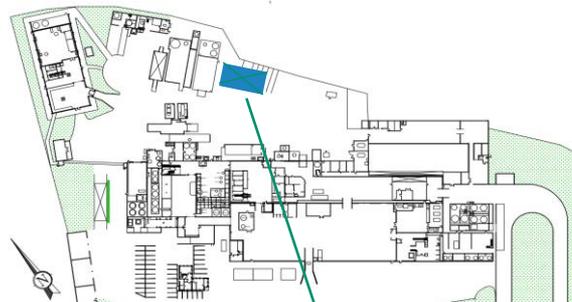


PROJET NEPTUNE 2024-2025 : Etape 2

ACTUELLEMENT- 1 ISO/ SEMAINE



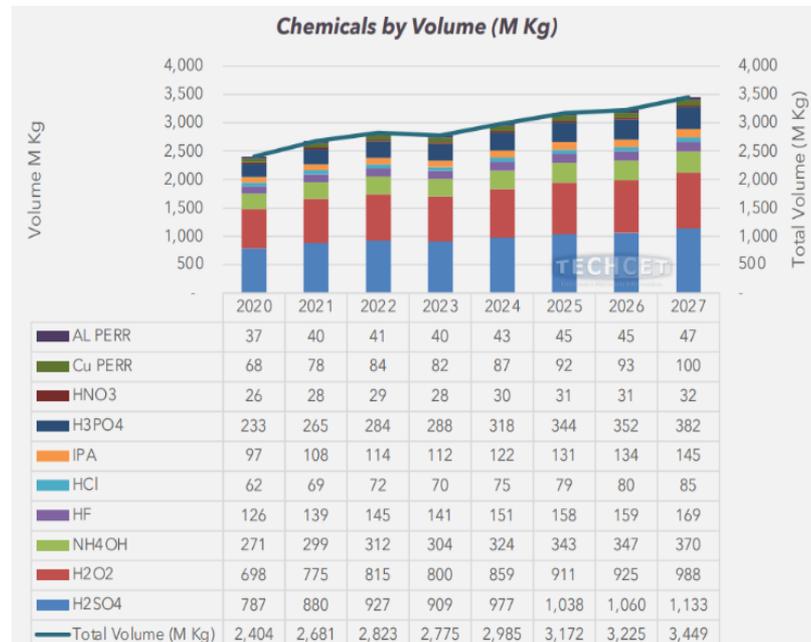
DEMAIN - 1 ISO/JOUR



Produits chimiques de traitement des matériaux électroniques en Europe

Après des décennies de déclin et de consolidation le marché Européen de la chimie de l'électronique est aujourd'hui en manque de capacité de production locale.

La demande soutenue par la digitalisation, l'European Chip Act et les nouvelles Fabs (Intel, TSMC, Infineon, STM, Soitec...) fait croître en moyenne et en volume la demande de **+7% par an, doublant son besoin en 2030**



MODELE FUJIFILM BASEE SUR LA CROISSANCE

COMMENT Y ARRIVER ?

Saint Fromond est producteur d'Hydroxyde d'Ammonium dont la qualité est égale aux meilleures production Asiatiques (Taiwan).

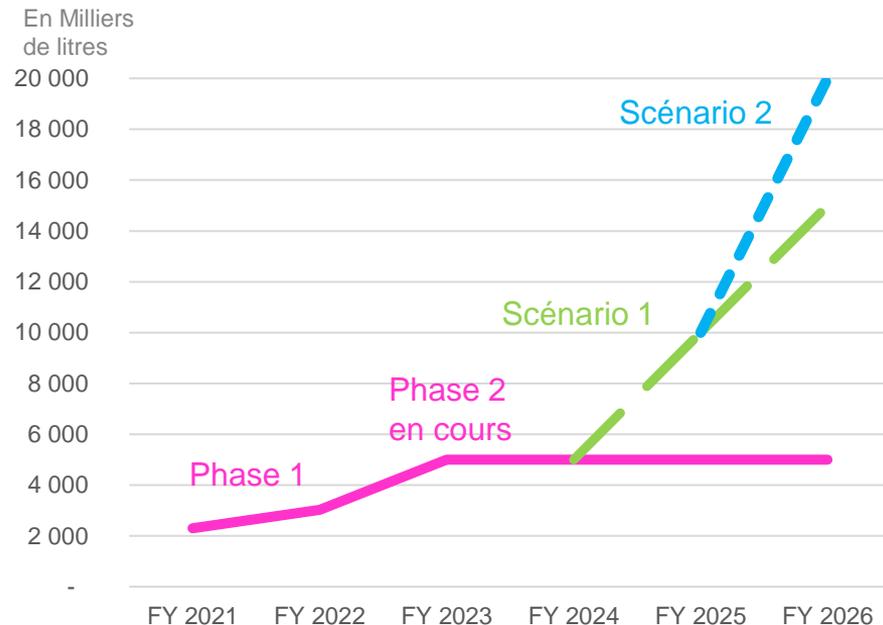
Augmentation de capacité en 2021 et 2023/24 avec un support déclencheur de la BPI.

Le besoin en production locale européenne pour répondre à la demande n'est pas couvert et nécessite en fonction du projet retenu un investissement de 30 M€ pour une production de 30M Litres.

Une demande de permis demande 2 ans.

- CONSTRUIRE UN NOUVEAU LABORATOIRE
- CONSTRUIRE UNE NOUVELLE UNITE A COTE DU SITE
- INVESTIR POUR FIABILISER LES OUTILS ACTUELS

Plan d'Augmentation Capacitaire





INVESTIR DANS UN NOUVEAU LABORATOIRE

Laboratoire existant

Construit il y a plus de vingt ans et équipé d'équipements dernière génération (ICPMS, Compteur particulaire),
notre laboratoire est la vitrine technologique de notre activité et le garant de la qualité de nos produits.

L'infrastructure et l'ergonomie du laboratoire ne répondent plus aux prochains niveaux de qualité.
(ppq et filtrations inférieures à 5nm)



Nouveau laboratoire

Budget estimé pour un nouveau laboratoire répondant aux besoins des 15 prochaines années :
9,8 millions d'Euros

C'est un point bloquant pour le maintien et développement du site qui entre alors en compétition avec d'autres usines du groupe.





EXEMPLES DE PROJETS TERMINEES EN 2023

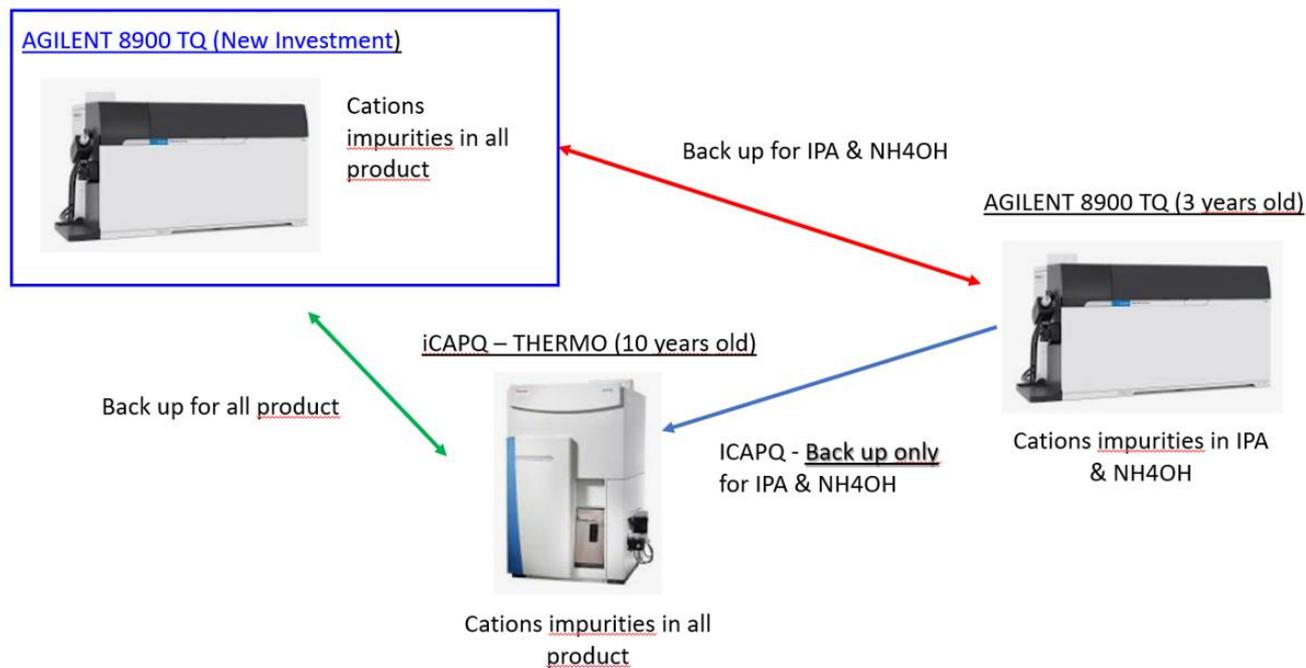
SCRUBBER L8 (Ammoniac)

SCRUBBER AMMONIAC remplacé en avril 2023



REPLACEMENT ICPMS (LABO)

ICPMS : 400 K€



REEMPLACEMENT CHAUFFAGE FUEL par POMPE A CHALEUR (LABO)

Pompe à Chaleur Laboratoire : 92 K€

Origin : Fuel Boiler



Actual : Electrical Boiler (rental)



Future (heat pump)



ENTEGRIS PROPRIETARY AND CONFIDENTIAL – INTERNAL



QUELQUES PROJETS EN COURS

BUNKER HF

BUNKER HF : REAMENAGEMENT ZONE



PROJET NOUVEAUX BUREAUX en 2024



PROJET NOUVEAUX BUREAUX en 2024



TRAITEMENTS DE TRES VIEUX FUTS, IBC, REACTEURS



ROAD MAP 2023 - 2027

⇒ Montant global des sujets (OPEX + CAPEX) sur 5 ans : > 21,8 M€

- EHS / SECURITE : 1,99 M€
- QUALITE : 0.62 M€
- REGLEMENTAIRE : 2,9 M€
- CAPACITE : 16,29 M€

⇒ Répartition / an :

- 2023 : 6,5 M€
- 2024 : 8,4 M€
- 2025 : 4,7 M€
- 2026 : 2 M€
- 2027 : 0.2 M€



PROJET AMMONIAC / INTEL, ... : 30 M€



CONCLUSIONS

-
- SECURITE EST LA PRIORITE DU SITE ET DU GROUPE**
 - RENFORCE / AMELIORE DOMAINE EHS**
 - PREVENTION (POI, PPI, nouveaux outils, QUOTIDIEN)**
 - RACHAT PAR FUJIFILM**
 - SITE EST EN CROISSANCE (VOLUMES, EMBAUCHES, PROJETS, ...)**



This presentation contains FUJIFILM's proprietary and confidential information. It may not be copied, published, distributed, or transmitted, in whole or in part, by any medium or in any form without FUJIFILM's prior written consent.

This document and the information contained herein are offered solely for your consideration, investigation and verification. No representations or warranties, express or implied, of merchantability or otherwise are made or contained herein. FUJIFILM Electronic Materials' exclusive responsibility for any claims, including claims based on negligence, arising on connection with the information contained herein or the subsequent purchase, use, storage or handling of the product will in no event exceed FUJIFILM Electronic Materials sales price for the product with respect to which damages are claimed. FUJIFILM Electronic Materials' liability is excluded to the fullest extent permitted under applicable laws. User accepts full responsibility for compliance with all applicable laws and regulations. Nothing contained herein will be construed to constitute permission or a recommendation to use the product in any process or formulation covered by a patent or a patent application owned by FUJIFILM Electronic Materials or by others. No statements or representations which differ from the above shall be binding upon FUJIFILM Electronic Materials unless contained in a duly executed written agreement. © 2023 FUJIFILM Electronic Materials (Europe) N.V.