

COMMISSION DE SUIVI DE SITE

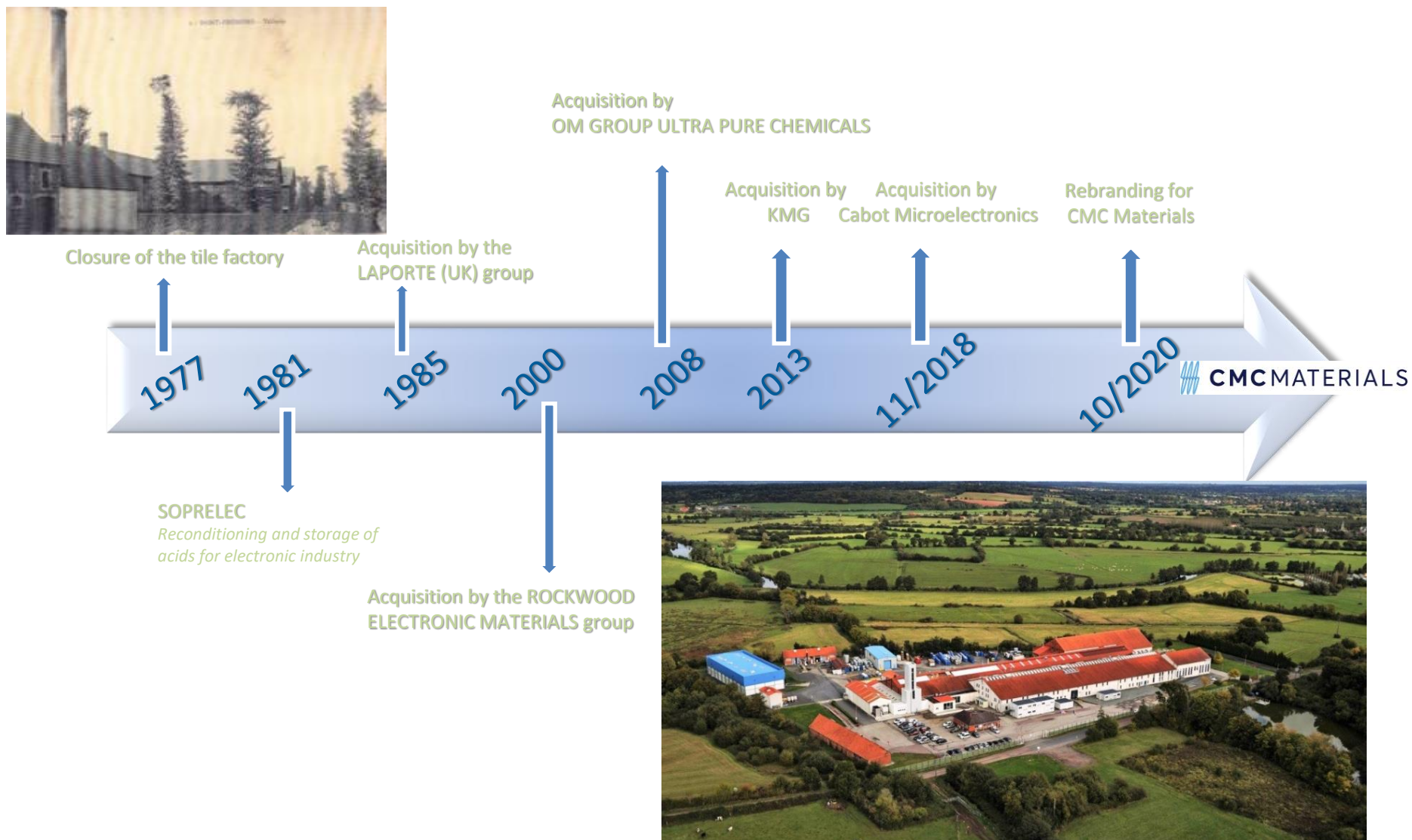
12/10/2021

JOEL SLIFIRSKI

PRESENTATION DE CMC MATERIALS UPC SAS

- Présentation du groupe CMC MATERIALS
- Présentation du site
- Gestion de la sécurité
- Projets
- Questions

Saint-Fromond : Evolutions et Acquisitions



GROUPE CMC MATERIALS

Récapitulatif des marchés > CMC Materials Inc

125,47 USD

NASDAQ: CCMP

+72,56 (137,14 %) ↑ depuis 5 ans

30 sept., 11:20 UTC-4 · Clause de non-responsabilité

1 j | 5 j | 1 m | 6 m | YTD | 1 a | 5 a | Max.

52,91 USD 30 sept. 2016



CMC
Materials



CMCMATERIALS

Entreprise

PDG : David H Li (1 janv. 2015–)

Siège social : Aurora, Illinois, États-Unis

Fondateur : William P Noglows

Création : 1999

Filiales : KMG Chemicals, Inc., KMG Ultra Pure Chemicals SAS, PLUS

Clause de non-responsabilité

Signaler un problème

\$1.1B

Revenue

32%

**Adjusted
EBITDA Margin**

\$161M

Free Cash Flow

Les principaux clients et marchés de croissance



La France a-t-elle des chances d'abriter la future méga usine de puces d'Intel en Europe ?

La France est candidate à l'accueil de la future méga usine de puces d'Intel en Europe, comme l'Allemagne, l'Italie ou encore les Pays-Bas. Son dossier présente de sérieux atouts, selon le patron de la filiale française. La décision du groupe américain est attendue à la fin de l'année. Suspense.

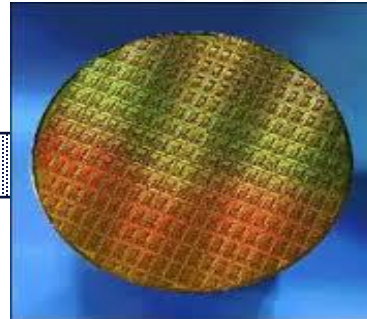
Utilisation des produits CMC dans la fabrication du semi-conducteur



Wafer production



Photomask & wafer processing



Post-fab wafer processing



Semiconductor packaging & test

CMC fournis des produits chimiques ultra purs utilisés dans l'ensemble des étapes de fabrication

CMC MATERIALS EN FRANCE

SAINT-FROMOND
USINE DE
FABRICATION DE
PRODUITS ULTRA-
PURS



Saint-Chéron
Production de solvants ultra-purs
Centre distribution



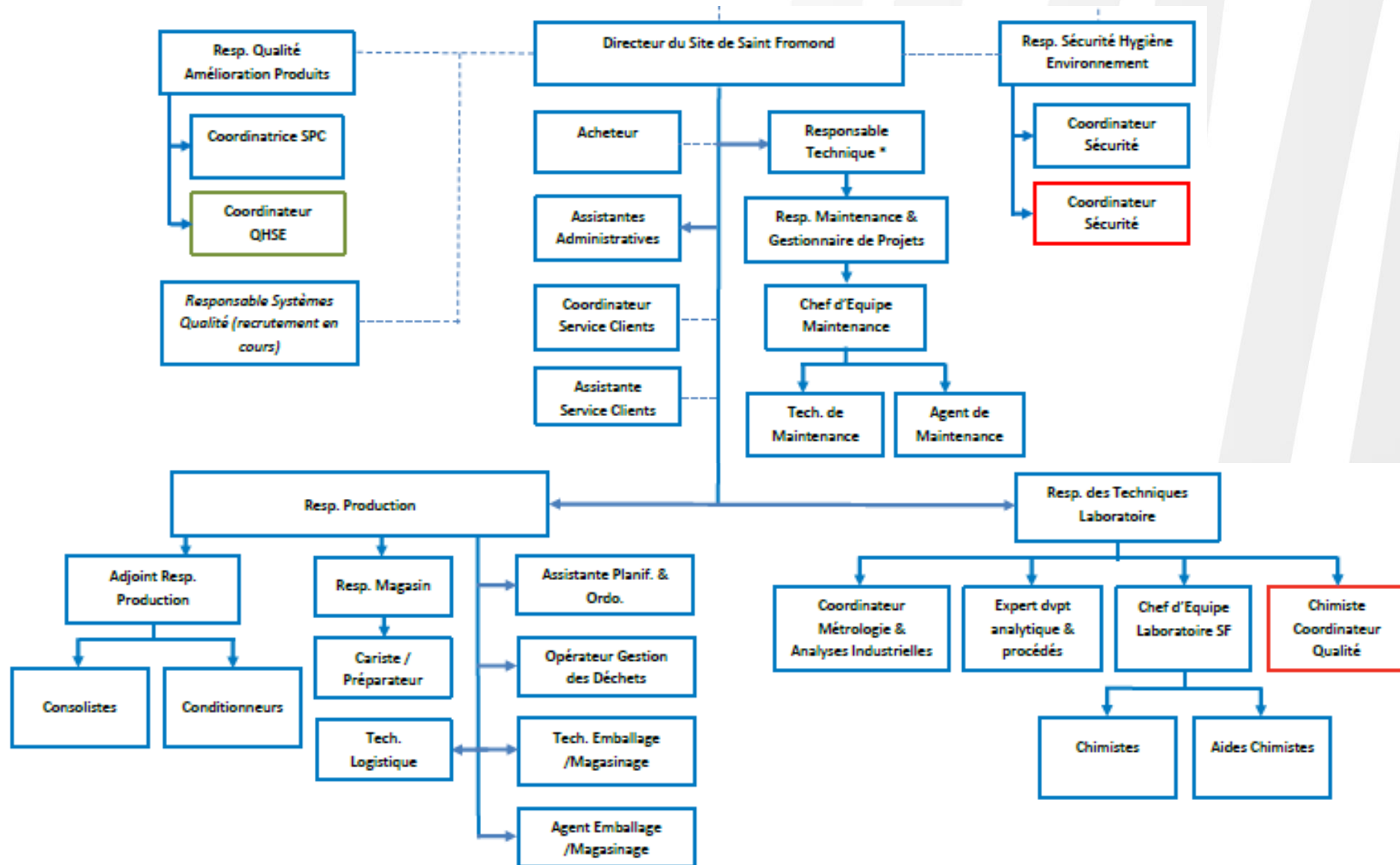
Rousset
Centre
distribution



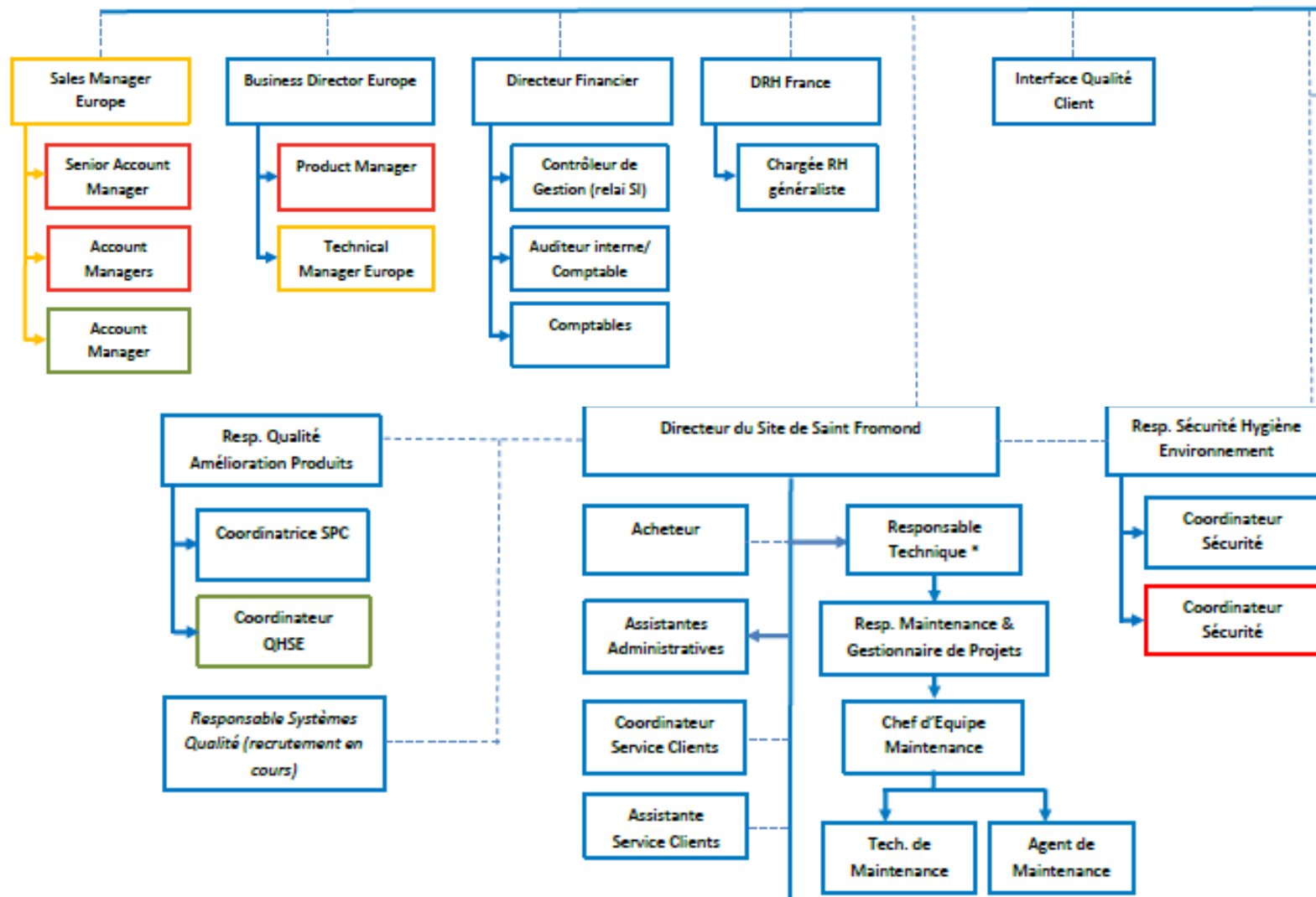
Informations sur le site

- **Localisation:** SAINT-FROMOND – Manche – Normandie
- **Classification:** Seveso seuil haut (650 sites en France)
- **Nombre d'employés :** 70 personnes
- **Surface du site:** 29 hectares dont 3,5 hectares constructibles
- **Secteur d'activité :** Fabrication de produits chimiques ultra-purs pour l'industrie du semi-conducteur
- **Capacité totale de production actuelle :** 10 Millions de Litres (ML)
- **Production :** 24h/24 et 7j/7.
- **Principaux produits :**
 - Ammoniac et ses dérivés
 - Acide nitrique et ses dérivés
 - Acide fluorhydrique et ses dérivés
 - ...

ORGANIGRAMME OPERATIONNEL



ORGANIGRAMME FONCTIONNEL



OPERATIONS SAINT-FROMOND

JOEL SLIFIRSKI

*Directeur de site
Site Manager*

Production

27 pers.

Engineering/maintenance

8 pers.

QHSE

5 pers.

LABORATOIRE

13 pers.

Saint-Fromond est le siège social de la société CMC MATERIALS UPC SAS:

Organisation mondiale pour des fonctions support:

- 1,5 personnes pour les achats
- 2 personnes pour les Ressources humaines
- 5 personnes pour la finance
- Partie commerciale

RESULTATS FINANCIERS

	Dernier exercice	Exercice	Exercice
	clôturé N	clôturé N-1	clôturé N-2
BILAN			
Total des Capitaux propres	14 759 965	13 229 806	11 430 983
Produit des émissions de titres participatifs			
Dettes financières	3 520 777	2 578 134	2 067 972
Disponibilités et valeurs mobilières de placement	5 741 819	4 740 227	3 648 284
Compte de résultats			
Chiffre d'affaires global	29 302 045	37 025 118	31 081 567
dont chiffre d'affaires lié au secteur stratégique	29 302 045	37 025 118	31 081 567
<i>Part de chiffre d'affaires lié au secteur stratégique (% du CA global)</i>	100%	100%	100%
Charges de personnel	6 551 622	8 764 001	6 427 247
Dotations aux amortissements et dépréciations	1 917 242	2 142 422	2 072 841
Résultat d'exploitation	2 025 474	3 902 443	2 917 590
Résultat net	1 493 980	1 835 551	1 963 371

**EFFET
COVID**

Organisation

Recrutements récents

- Saint Fromond
- ✓ Comptable - Nadège Beaufiles (25/08/21)
 - ✓ Apprentie RH - Maëva Lepetit (06/09/21)
 - ✓ Apprenti achats - Julien Chevalier – 27/09/21
 - ✓ Agent emballage magasinier– Kristina Denise – 01/10/21
 - ✓ Chimiste – Samantha Darcillon – 01/10/21
 - ✓ Système Qualité : Elina Bonte – 04/10/2021
 - ✓ Responsable Technique – David Wolf – 11/10/21

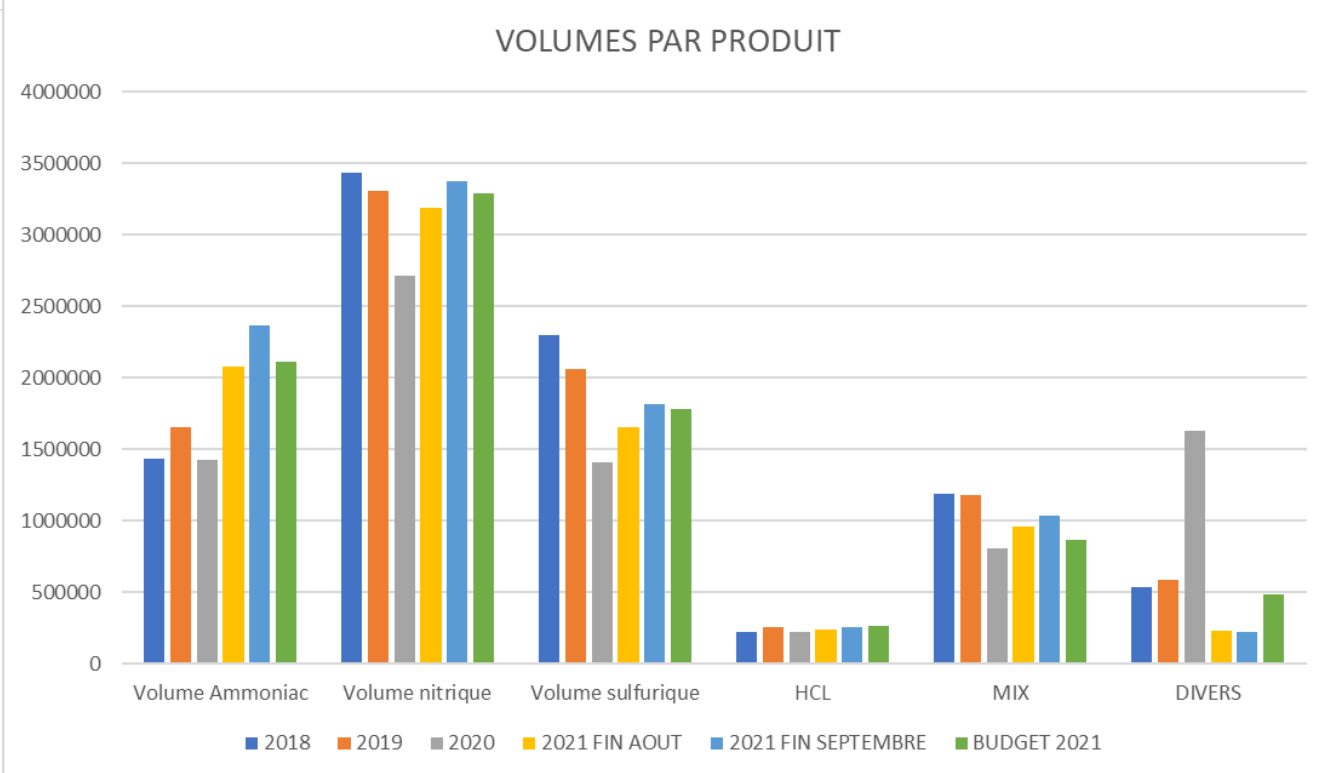
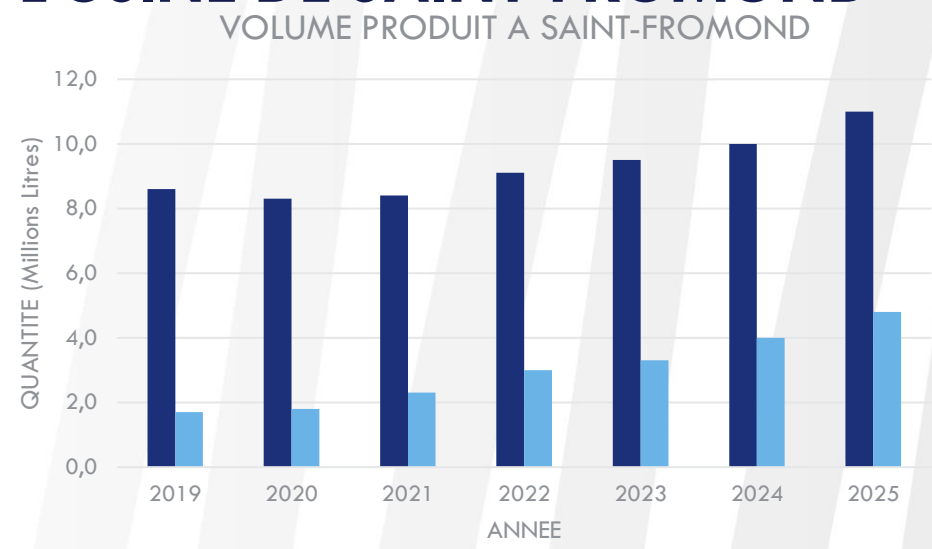
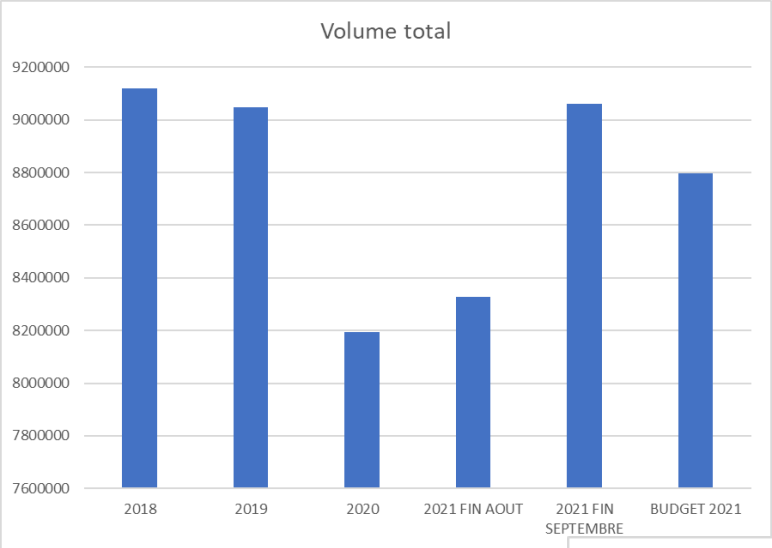
Recrutements en cours

- ✓ SF - Aide Chimiste
- ✓ SC – Magasinier cariste

candidate identifiée

candidat identifié

VOLUMES DE PRODUCTION DE L'USINE DE SAINT-FROMOND



PRINCIPALES ETAPES DU PROCEDE :

- RECEPTION DES MATIERES PREMIERES
- FABRICATION D'EAU ULTRA PURE
- PROCEDES CHIMIQUES
- CONDITIONNEMENT (SALLE BLANCHE, ...)
- ANALYSES A TOUS LES STADES DE FABRICATION (SALLE BLANCHE)
- LOGISTIQUE (utilisation de contenants spécifiques)

GESTION DE LA SECURITE

GESTION DE LA SECURITE

CERTIFICATION ISO 9001 : NORME QUALITE (2021)

**CERTIFICATION ISO 14001 : NORME ENVIRONNEMENTALE
(2020)**

CERTIFICATION ISO 45001 : NORME SECURITE (2020)

SECURITE =PRIORITE DU GROUPE CMC

Aucun produit, aucun client, aucune urgence ne justifie de travailler en négligeant la sécurité

➤ Pueblo : ligne de production automatisée a été arrêté (renversement flacons)

➤ Riddings 15 septembre 2021:

➤ Une personne a eu les pieds brûlés

➤ Hospitalisation

➤ **TOUT LIQUIDE PEUT ETRE DANGEREUX**

➤ COVID : Port du masque obligatoire sur les sites

EAU

Ammonium Fluorure



Système de gestion de la sécurité

EXEMPLES

Situation à risque comportemental : non port des EPI, envoi SMS tout en marchant, courir dans les escaliers....

- Corporel

Situation à risque (autres) : fil au milieu de la pièce

Near miss : une personne se prend les pieds dans le fil mais ne se blesse pas

Accident : une personne se prend les pieds dans le fil et se blesse

- Matériel :

Situation à risque (autres) : un fût gerbé est en équilibre instable

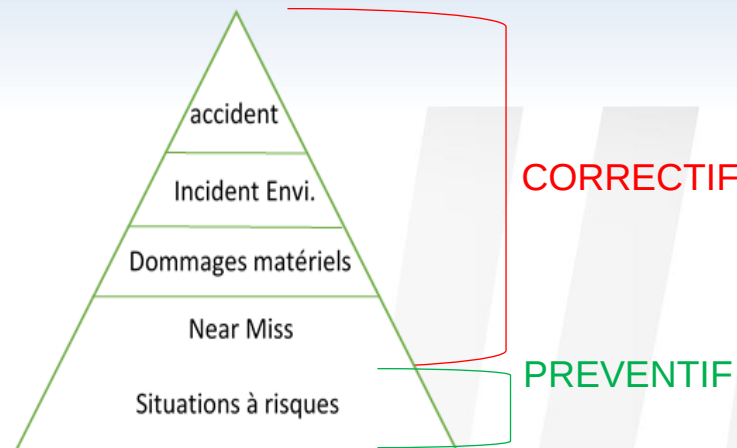
Near miss : le fût tombe mais ne fuit pas et il est toujours utilisable

Dommages matériels : le fût tombe mais ne fuit pas et il n'est plus utilisable

Incident environnemental : le fût tombe et pollue le sol ou se vide dans une zone en rétention

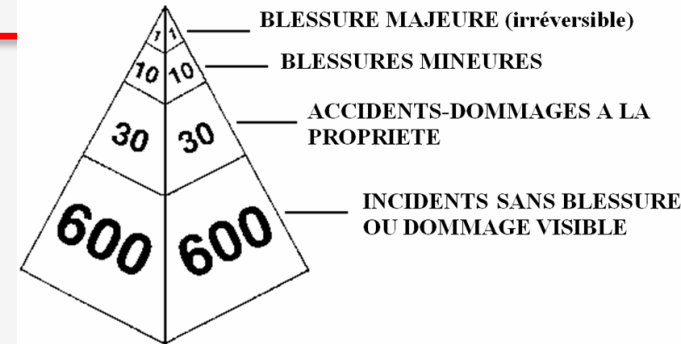
Système de gestion de la sécurité

- **Accident** : événement non voulu qui entraîne des lésions corporelles
- **Incident environnemental** : événement non voulu qui entraîne une émission non autorisée dans l'environnement ou un déversement même contenu
- **Dommages matériels** : événement non voulu qui entraîne des dégâts matériels, des pertes pour l'entreprise,
- **Quasi Incident/accident (near miss)** : événement non voulu qui n'a pas entraîné de dommages corporels ou matériels. Dans d'autres circonstances, ces near miss auraient généré un accident ou un incident.
- **Situation à risque** : situation (comportemental ou autres) qui peut conduire à une source de dommages potentiels (corporel ou matériel) : Pour que la demande de prévention soit efficace, il faut enregistrer et traiter les situations à risque pour réduire le risque de voir apparaître un accident grave.



Système de gestion de la sécurité

- En enregistrant et en traitant les situations à risques, on réduit le risque de voir apparaître un accident grave.
- Objectifs collectifs et individuels



Résultats 2020

Situations à risque identifiées 707
Taux de réalisation des actions correctives 87%

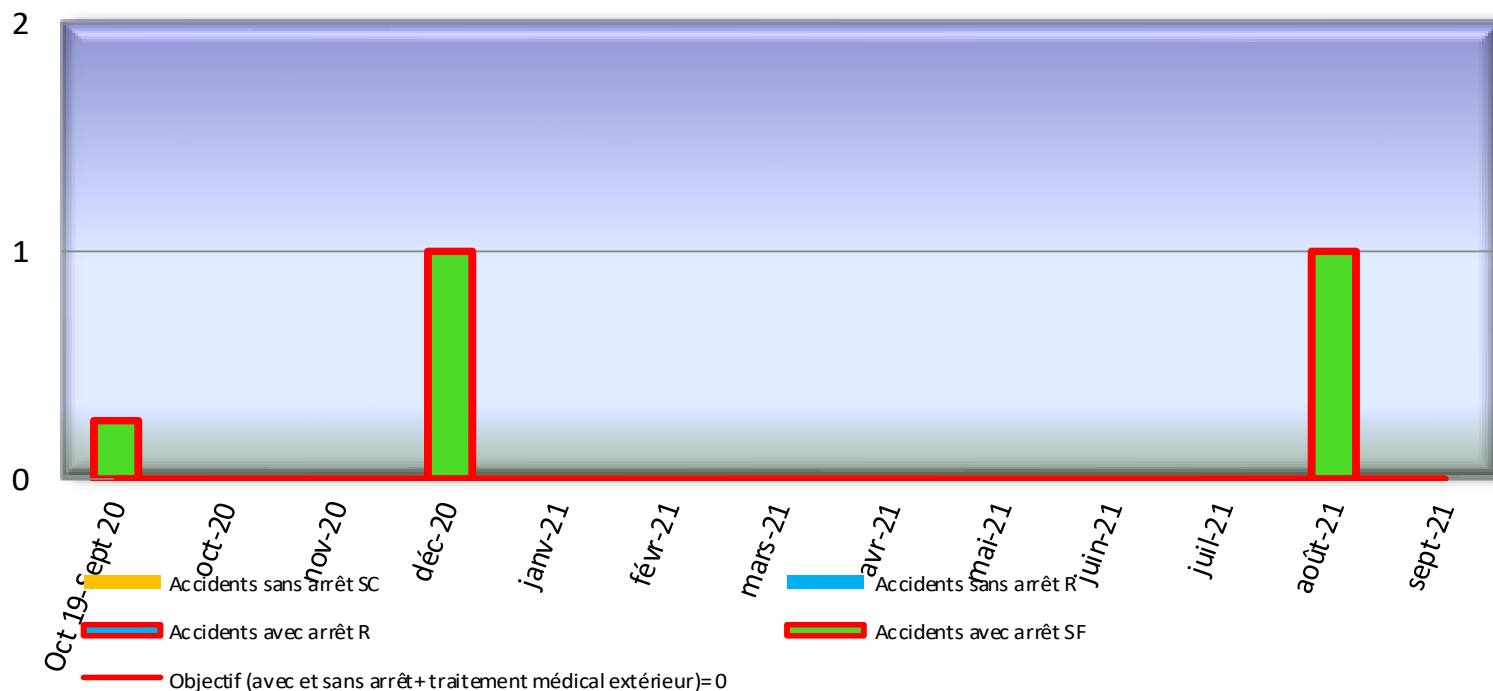
Résultats 2021

Situations à risque identifiées 760
Taux de réalisation des actions correctives 85%

Audit TERRAINS

Chaque atelier est audité 1 fois/mois. 100 audits par an.

Nombre d'accidents Saint-Fromond (personnel CMC + externes)



2021 : 2 Accidents avec arrêt :

- durant la montée d'un escalier
- durant le passage d'une rétention (escalier)

2020 : 3 Accidents avec arrêt : Chutes de plein pied

Systeme de gestion de la securite

FORMATIONS EXTERNES realisees

INTITULE DES FORMATIONS	CENTRE DE FORMATION	SITES	NOMBRE DE SALARIES
Extincteurs	AFSIS	R	4
Caces 3	AFTRAL	R	1
FCO	AFTRAL	R	1
Transport matieres dangereuses ADR	AFTRAL	R	1
Chauffeur en chaufferie	APAVE	SF	1
Habilitation electrique HEBE	APAVE	SF	8
Extincteurs	APAVE	SF	16
Travaux en hauteur	APAVE	SF	2
habilitation electrique haute tension basse tension	CESR PRO	SF	1
nacelle	CESR PRO	SF	2
nacelle initial	CESR PRO	SF	1
Caces 3	CESR PRO	SF	2
FCO	EFPR	SC	1
Conseiller ADR	FORM - EDIT	SF	1
Conseiller ADR - Spé Gaz	FORM - EDIT	SF	1
Transport aerien IATA	FORM - EDIT	SF	1
Nouvelles exigences ISO 45001 par rapport à l'OHSAS 18001	Mr Hebert	SF	3
Audit interne sur le système ISO 45001 avec les nouvelles exigences	Mr Hebert	SF	2
Nouvelles exigences ISO 45001 par rapport à l'OHSAS 18001	Mr Hebert	SC	1
Nouvelles exigences ISO 45001 par rapport à l'OHSAS 18001	Mr Hebert	R	1
	Total		51

2020 :
ANNEE COVID

498 Formations individuelles

FORMATIONS/SENSIBILISATIONS INTERNES

INTITULE DES FORMATIONS	SITES	NOMBRE DE SALARIES / INTERIMAIRES
Accueil nouvel arrivant	SF	16
Accueil nouvel arrivant	R	4
Accueil nouvel arrivant	SC	4
COVID 19 - Retour sur site	SF	51
COVID 19 - Retour sur site	SC	9
COVID 19 - Retour sur site	R	4
Exercice évacuation	SF	135
ISO 45001 - Alerte attentat - Processmap	SF	32
ISO 45001 - Non encadrant	SF	38
ISO 45001 - personnel encadrant	SF	11
ISO 45001 - personnel encadrant	SC	5
ISO 45001 - personnel encadrant	R	2
Mesures de maîtrise des risques MMR	SF	4
POI	SF	83
POI	SC	14
POI / PPI	SC	10
Ports des EPI + mesures de prévention	SC	4
Processmap	SC	7
Rappel sur l'alerte à donner en cas de choc ou objet tombant sur un emballage	SC	6
Revue gestion ds stocks de matières dangereuses pour le POI	SF	5
Sensibilisation aux risques chimiques	SF	3

Système de gestion de la sécurité

2021

FORMATIONS EXTERNES réalisées	
INTITULE DES FORMATIONS	NOMBRE DE SALARIES
Caces 3 recyclage - R489	2
Caces nacelle - R486	1
CACES R489 Initial	1
Conduite transpalette	28
Extincteurs	22
Habilitation électrique BSBE manœuvre	4
Habilitation électrique HT/BT	2
SST initial	2
SST MAC	21
Travaux en hauteur	1
Examen conseiller à la sécurité	1
Prévenir les Risques psychosociaux	5
	90

FORMATIONS EXTERNES prévues d'ici la fin de l'année	
INTITULE DES FORMATIONS	NOMBRE DE SALARIES
Caces 3 recyclage - R489	5
Conduite chaudière recyclage	1
Conduite chaudière initial	1
Conduite transpalette	9
Extincteurs	25
Habilitation électrique BSBE manœuvre	1
Habilitation électrique HT	1
Habilitation électrique HT - complément	1
Travaux en hauteur - port du harnais	1
Prévenir les Risques psychosociaux	11
	56

FORMATIONS/SENSIBILISATIONS INTERNES	
INTITULE DES FORMATIONS	NOMBRE DE SALARIES / INTERIMAIRES
Accueil nouvel arrivant	20
Accueil nouvel arrivant - reprise	5
Accueil nouvel arrivant (complément)	12
ADR chapitre 6,5	3
ADR interne	1
audit interne terrain HSE	2
Conduite d'un transpalette électrique	2
Gardiennage	1
Global safety initiative	50
Conduite de charriot élévateur et de transpalettes électriques	3
Inspections et observations	4
Politique + PA processus mgt + maintenance+ PA France	1
Prévention des glissades, trébuchements et chutes	55
Risque chimique et HF	3
Risques chimiques	5
Sécurité électrique et Verrouillage/Étiquetage	7
Transport de marchandises dangereuses	5
Transport de marchandises dangereuses	1
Exercices d'évacuation	336
POI	73
	589

735 Formations individuelles

Accent mis :

- Exercices évacuation
- POI
- Habilitations
- Renouvellements.

Exercices POI (année 2020)

Scénario 1: **EXPLOSION CUVE ACÉTIQUE ET INCENDIE**

Scénario 2: **EPANDAGE ZONE DEPOTAGE NITRIQUE 99%**

Scénario 3: **INCENDIE AU TGBT 1PPB AVEC PROPAGATION DE L'ENTREPÔT DE STOCKAGE DE MATIÈRES PREMIÈRES ET PRODUITS FINIS SANS PERTE DE CONFINEMENT DES RÉSERVOIRS CYLINDRIQUES D'HF.**

Exercices POI (année 2021)

Scénario 1: FUIITE LIMITÉE SUITE À LA RUPTURE GUILLOTINE DE LA TUYAUTERIE D'AMMONIAC GAZ

Scénario 2: RUPTURE DE LA TUYAUTERIE DE GAZ NATUREL À L'EXTÉRIEUR DU BÂTIMENT 3500

Scénario 3: PERTE DE CONFINEMENT DE LA CUVE DE STOCKAGE D'ACIDE NITRIQUE GRADE TECHNIQUE

Actions principales d'amélioration :

- Pointage des personnes sur site (résolu)
- Généraliser les mises en situation réelle (nouvelles embauches)
- Informer le personnel de la situation
- Rajouts d'éclairage (nuit)
- Qqs changements techniques (protections radars, ...)

ADMINISTRATIF

- Arrêté préfectoral en cours de signature
- Etudes de danger remise à jour en 2019 (5 ans)
- Porter à connaissance Ammoniac (août 2021)

Principaux projets

GARDIENNAGE DU SITE depuis 15 septembre 2021

- Société extérieure SERIS (ORANO, EDF, ...)
- 1 personne habilitée 24H/24 et 7J/7
- ACCUEIL
- RONDES
- PREMIERES VERIFICATIONS SECURITE
- 180 000 €/an



➤ Projets en cours

- Ammoniac Augmentation capacité (2 à 3 ML)
- Nouvelle supervision SNCC (finira juin 2022)
- Chaudière (couplage)(Gain environnemental)
- Système EDI (ElectroDéionisation) sur Eau UP PERMO n°1 (EAU ULTRA-PURE)



➤ Projets SECURITE en cours : 400K€

Doc Ref #	Project Name	AFE #	Requester	Location	Fiscal year	Status	AFE Type	Total Project Cost	Estimated Costs	Submitted Dates	
1603	Replacement of nitric acid scrubber		Frederic Aldin	France - St. Fromond	FY22	Returned	Preliminary	\$ 4,250.00	\$ 200,000.00	27/08/2021	↘
1602	Replacement of evapoconcentrator equipment	8002845	Frederic Aldin	France - St. Fromond	FY22	Open	Preliminary	\$ 21,200.00	\$ 720,000.00	27/08/2021	↘
1596	3rd ammonia gas tank	8002844	Frederic Aldin	France - St. Fromond	FY22	Open	Preliminary	\$ 79,700.00	\$ 500,000.00	27/08/2021	↘
1450	Environmental permit conformity	8002803	Frederic Aldin	France - St. Fromond	FY22	Open	Preliminary	\$ 134,800.00	\$ 135,000.00	02/06/2021	↘
1544	SMP increase the nitric building security	8002841	Christophe Cosqueric	France - St. Fromond	FY21	Open	Final	\$ 50,000.00		18/08/2021	
1543	SMP ammoniac security improvement	8002840	Christophe Cosqueric	France - St. Fromond	FY21	Open	Final	\$ 42,000.00		18/08/2021	
1538	SMP ammoniac manufacturing improvement	8002843	Christophe Cosqueric	France - St. Fromond	FY21	Open	Final	\$ 42,000.00		18/08/2021	
1537	SMP parking security improvement	8002842	Christophe Cosqueric	France - St. Fromond	FY21	Open	Final	\$ 49,000.00		18/08/2021	

➤ Projets 2022-2024

		TOTAL	1 259 200 €	3 708 800 €	1 040 000 €
		TOTAL	\$1 574 000	\$4 636 000	\$ 1 300 000
Title	Budget	FY22 Budget Co	FY23 LRP Capital	FY24 LRP Capital	
CHANGEMENT EMBALLAGES	FY22	\$ 300 000	\$ -	\$ -	
NOUVEAUX EMBALLAGES POUR NOUVEAUX BUSINESS	FY22	\$ 264 000	\$ -	\$ -	
PARKING, RETENTION DETECTION ISOTANK PRODUIT FINI	FY22	\$ 240 000	\$ -	\$ -	
REEMPLACEMENT scrubber HNO3	FY22	\$ 200 000			
PETITS PROJETS	FY22	\$ 200 000	\$ -	\$ -	
SYSTÈME DE TRAITEMENT EAU	FY22	\$ 100 000	\$ 620 000	\$ -	
RENOVATION DU SITE (BATIMENT)(ETUDE)	FY22	\$ 100 000			
NOUVEAU LABORATOIRE	FY22	\$ 100 000	\$ 980 000	\$ -	
PETITS EQUIPEMENTS LABORATOIRE	FY22	\$ 70 000	\$ 70 000	\$ -	
NOUVELLE CITERNE AMMONIAC	FY22	\$ -	\$ 700 000	\$ 100 000	
CHANGEMENT COLONNE VERRE HNO3 69%	FY22	\$ -	\$ 216 000	\$ -	
CHANGEMENT CUVE MP HNO3 99%	FY22	\$ -	\$ 240 000	\$ -	
CHANGEMENT CUVE PF HNO3 69%	FY22	\$ -	\$ 240 000	\$ -	
NOUVEAUX REACTEURS MELANGES (phospho nitric, BE, di	FY22	\$ -	\$ 240 000	\$ -	
AMENAGEMENT SALLE CONDITIONNEMENT AMMONIAC	FY23	\$ -	\$ 250 000		
NOUVEAUX BUREAUX	FY23	\$ -	\$ 1 080 000	\$ 1 200 000	

PROJET AVPA-UP

**Augmentation du volume de
production d'ammoniac ultra-pur**

PROJET AVPA-UP

- BUT : AUGMENTATION DES VOLUMES DE PRODUCTION D'AMMONIAC ULTRA-PUR SUR LE SITE DE SAINT-FROMOND (impuretés < 1 ppt)
- POURQUOI :
 - Assurer la production de matières premières stratégiques en France pour l'industrie des semi-conducteurs.
 - Fortes demandes des clients
 - Le site est déjà saturé pour certains produits
- COMMENT : Le site a investi depuis 2 ans pour passer de 2 ML à 3ML. Ce projet permettra de passer de 3 à 5 ML en 2024. (Investissement en moyen humain et en outils de production)

PROJET AVPA-UP : PLANNING et COUTS

PROJET AVPA-UP			4750	PLANNING									
Id.	ETAPES	SOUS-ETAPES	COUTS (K€)	Durée (mois)	2021 OCT.	2021 NOV.	2022 MARS	2022 MAI	2022 OCT.	2023 MAI	2023 JUIN	2023 OCT.	2024 AOÛT
1	INSTRUCTION DOSSIER ADMINISTRATIF	Etude d'impact, Etudes de danger, ...	60	6									
		Instruction dossier par la DREAL	0	18									
2	AUGMENTATION STOCKAGE MATIERES PREMIERES	Etudes techniques (détail) de la citerne de matière première	60	6									
		Travaux citerne gaz matière première (achats, mise en place, tests)	800	28									
3	AMENAGEMENT OUTILS DE PRODUCTION	Achat et mise en place réacteurs mélanges NH4F	300	9									
		Système purification eau ultrapure (2eme ligne)	100	6									
4	AMENAGEMENT SALLE CONDITIONNEMENT	Aménagement salle conditionnement (études et réalisation)	350	9									
5	AMENAGEMENT LABORATOIRE D'ANALYSES	Construction nouveau LABORATOIRE (Etudes détail + construction bâtiment)	1800	33									
		Compteur particules	80	8									
		ICPMS analyses salle blanche	500	12									
6	LOGISTIQUE	Travaux aménagements Achats 3 citernes mobiles et autres contenants (TRANSPORT)	700	22									

PROJET AVPA-UP : RESUME

- DUREE : octobre 2021 à août 2024 (34 mois)
- COUTS EXTERNES (Etudes, achats, sous-traitances) : 4 750 K€
- COUTS INTERNES (SALAIRES, FRAIS GENERAUX, ...) : 758 K€
- EMBAUCHES PREVUES pendant le projet : (Arrivée du chef de projet le 11 octobre 2021)

Service	Postes	Année Fiscale			Coût annuel par personne
		2022	2023	2024	
Production	Opérateur		2	2	45 500
	Amelioration continue	1			70 000
Laboratoire	Chimiste	1	1		52 900
	Aide chimiste	2			46 300
Magasin	Cariste magasinier	2			45 400
	Responsable logistique	1			66 400
Technique	Responsable technique	1			110 000
	Chef de projet				

- Retombées environnementales :
 - Diminution transport routier
 - Utilisation citernes réutilisables (moins de fûts “plastiques”)
 - Nouvelles technologies moins énergivores

CONCLUSIONS PROJET AVPA-UP

- PROJET DANS LE DOMAINE STRATEGIQUE DES SEMI-CONDUCTEURS
- PROJET A FORT IMPACT TERRITORIAL
- PROJET CREATEUR D'EMPLOIS
- PROJET AVEC UN IMPACT ENVIRONNEMENTAL IMPORTANT
- PROJET INDUSTRIEL FAISANT SUITE A DE RECENTS INVESTISSEMENTS

CONCLUSIONS PROJET AVPA-UP

- INVESTISSEMENT : 5,5 M€
- GROUPE CMC MATERIALS “REFLECHIT”
- PLAN DE RELANCE BPI FINANCE
- DOSSIER DEPOSE EN COURS D’INSTRUCTION
- SIGNAL FORT

Merci de votre attention