

Cahier II

Les scénarios prospectifs et les stratégies exploratoires

LES SCÉNARIOS PROSPECTIFS

La méthode de prospective utilisée distingue les scénarios et les stratégies. Les scénarios sont construits à partir des variables exogènes (qui ont été décrites dans la partie « champ des possibles ») ; les scénarios décrivent le contexte général et territorial dans lequel les acteurs publics de la Vallée de Seine vont intervenir. En quelque sorte, ce sont des toiles de fond de l'action publique, qui mettent en scène et simulent des changements macro et des changements territoriaux. Pour cet exercice sur la Vallée de Seine, certaines variables économiques ont été classées exogènes par l'atelier, même si les acteurs publics peuvent agir dessus, relativement directement ou indirectement; il s'agit des 4 variables suivantes :

- Relais de croissance verte pour les activités logistiques
- Profil industriel de la Vallée de Seine
- Positionnement sur le marché de l'énergie
- Développement portuaire et fluvial

Si la puissance publique peut effectivement influencer sur ces variables économiques, elle ne maîtrise pas leur évolution pour les 30 prochaines années. Dès lors, dans l'intérêt de l'exercice, l'atelier a choisi d'explorer les futurs possibles économiques, positifs et négatifs, indépendamment de l'action publique sous-jacente, de manière à tester la robustesse des stratégies de développement dans différents scénarios contrastés. En d'autres termes, comment le territoire peut-il s'adapter dans différentes situations économiques ?

Les 3 scénarios ont été construits à partir de 11 variables au total (voir trame des scénarios ci-après). Ils présentent trois images très contrastées du futur dans lequel les acteurs de la Vallée de Seine vont être plongés.

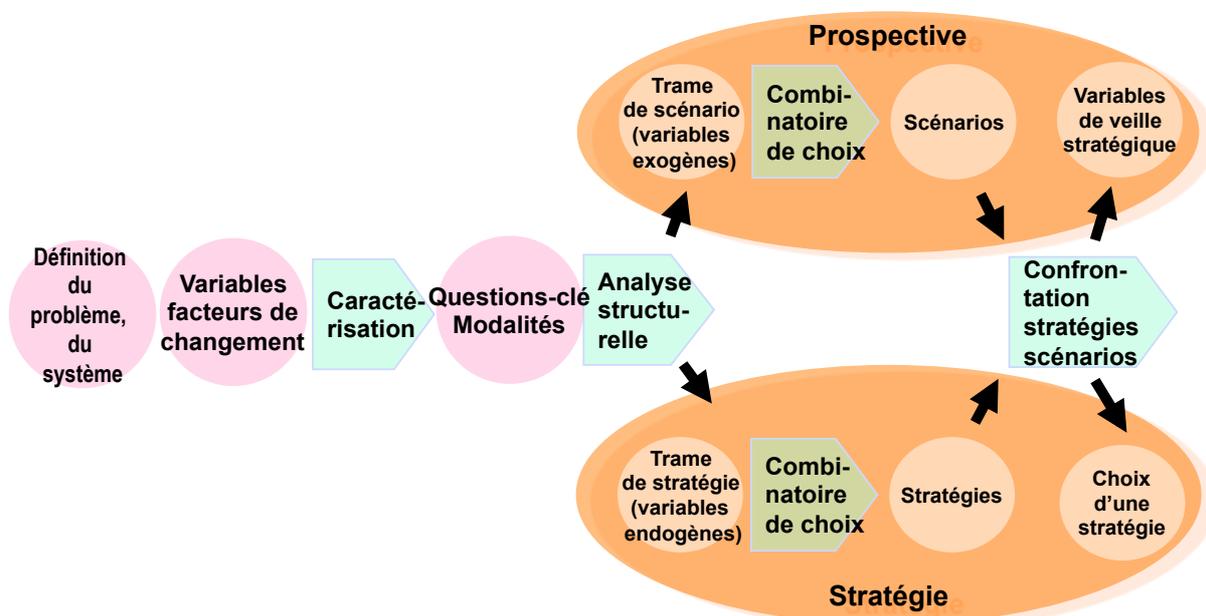
Les trois scénarios prospectifs en quelques lignes

Le premier scénario intitulé « Résilience sociale et Récession économique » dépeint un contexte de crise économique, environnementale et sociale, prolongée dans le temps. L'économie normande est touchée de plein fouet par la crise énergétique (baril dépasse la barre des 200\$ dès 2020) et par l'enlisement de l'économie européenne et mondiale. Les dérives environnementales du XXe siècle génèrent des impacts sur la santé des populations et l'état des milieux et espaces naturels (pollutions de l'air, de l'eau, des sols); l'espérance de vie stagne. Cependant, même si la précarité et les phénomènes d'exclusion explosent, un peu

partout, les territoires affichent une résilience, insoupçonnée. Cette résilience est avant tout sociale avec un retour des solidarités inter-personnelles, du système D, de la sobriété et de modes de vie plus modestes et plus frugaux. Ainsi, ce scénario de crise s'accompagne aussi d'une réappropriation citoyenne des grandes questions de la Cité et d'un regain d'intérêt dans les organisations collectives et collaboratives (vs individualisme). En définitive, ce scénario de crise met à l'épreuve la Vallée de Seine et prive les acteurs de nombreuses marges de manoeuvres - financières, politiques et sociales - et leur imposera réalisme et pragmatisme dans les politiques et actions qu'ils porteront. En même temps, ce scénario encourage les acteurs publics à s'ouvrir davantage à la société civile et à l'associer pleinement dans la gestion des territoires.

Le 2e scénario « Citoyen du Monde & Régulation publique » imagine une société soudée et unie, prête à relever ensemble les grands défis planétaires et territoriaux. Les Etats du Monde sont rassemblés et les barrières, principalement douanières, tombent. Plusieurs grandes zones de libre-échange ont vu le jour : Europe/USA, Pacifique, Amériques, Afrique, Chine-Inde, etc. La fiscalité écologique oriente les financements vers les énergies alternatives aux hydrocarbures conventionnels. L'espérance de vie avoisine les 90 ans pour les femmes. Ce scénario souffle des vents très favorables au développement de la Vallée de Seine et à toute politique volontariste en direction d'un aménagement durable des territoires. Les acteurs publics disposent de ressources financières en suffisance et la question majeure porte sur l'utilisation de cet argent public : fonctionnement ou investissement ? conservatisme ou innovation et prise de risque ? Avec un scénario sans problème économique et social majeur, la tentation pourrait être de gérer cette sorte de rente pour les territoires, un peu à la manière de certains espaces qui ont hérité d'une grande infrastructure ou d'un grand équipement, générateur de recettes fiscales (raffineries, centrales nucléaires, La Défense, par exemple...). L'enjeu serait alors de dépasser cette impression de sécurité et de stabilité relative, afin que les territoires se remettent à investir et préparer l'avenir. Ce scénario introduit plusieurs changements profonds dans les modes de vie : généralisation des usages numériques à toutes les sphères privées et publiques, mobilité continue des individus, nouveau rapport à l'habitat, virtualisation des interactions sociales. Ce scénario bouscule les stratégies publiques d'aménagement, habituées à planifier selon des standards, alors que ce scénario inclut des ruptures fortes dans les comportements, les valeurs, les pratiques et les usages de la population. En apparence très optimiste, ce scénario interpelle sur les risques d'émergence de fractures sociétales, même en période de croissance économique, entre ceux qui sauteront à pieds joints dans une nouvelle ère numérique et collectiviste et d'autres qui résisteront et défendront un style de vie, un modèle de société et surtout le droit de choisir pour eux-même et non en fonction de la pensée dominante (bien-pensante ?!) ou de l'intérêt général.

Le 3e scénario « Grande Europe et Progrès technique » présente deux ruptures possibles assez radicales, qui redistribueraient les cartes en matière et d'aménagement et de développement territorial. L'économie normande y dispose des bases pour un essor vers le marché français et européen : tourisme, filières énergétiques, chimie verte. Plusieurs ruptures technologiques rendent l'énergie propre et bon marché pour tous, ainsi que de fantastiques avancées sur la santé humaine et l'espérance de vie. Le doyen normand aura 150 ans en 2180. Comme pour le 2e scénario, le contexte général est très favorable à la Vallée de Seine, même s'il pose d'autres questions à l'action publique. En effet, les nouvelles solutions technologiques annulent la dépendance aux énergies fossiles et du même coup les efforts pour réduire les émissions de gaz à effet de serre. Il devient difficile de prôner un discours volontariste sur le défi climatique, alors que la population a plus que jamais foi dans le progrès technique pour les sauver de l'abîme et leur permettre de continuer à vivre comme bon il leur semble. Ensuite, la diffusion des technologies (notamment imprimante 3D, mais aussi big data, sciences du vivant, nanotechnologies, énergies nouvelles...) modifie profondément les chaînes de valeur économiques et les règles du vivre-ensemble, dans une société réellement ubiquitaire, où le concept d'anonymat ou de vie privée disparaît en pratique. Cette nouvelle donne économique et sociétale déstabilise une puissance publique, habituée à raisonner de manière globale et agir secteur par secteur, alors que ce scénario appelle des réponses ciblées, des solutions coordonnées et transversales et une approche individualisée. Plus encore, l'allongement spectaculaire de la durée de la vie, grâce encore aux progrès techniques (implants, ralentissement du processus de vieillissement) dérègle tout le système social (retraites !) et renforce l'acuité de l'enjeu d'un nouveau regard sur les 3e, 4e et 5e âge, qui ne sont plus de temps d'inactivité, puis de mort lente. Les publics Seniors, qualifiés par leur âge, assument des fonctions de plus en plus similaires aux actifs. Enfin, ce scénario complète le tableau en insistant sur la dimension européenne du développement de la Vallée de Seine et met donc en évidence les enjeux pour les acteurs normands d'accélérer les partenariats et les relations économiques, au-delà des régions voisines. Ce scénario « Grand Europe et Progrès technique » propose une toile de fond décalée pour imaginer des stratégies de rupture pour la Vallée de Seine, tant sur le plan économique avec de nouvelles organisations industrielles, que sur les villes du futur, l'individualisation des politiques publiques, ou encore une gouvernance plus tournée vers le niveau européen que vers Paris.



(50) schéma présentant les différentes étapes de la prospective stratégique

La trame des scénarios (à imprimer en format A3)

Question-clé	Modalité 1	Modalité 2	Modalité 3	Modalité 4
Quelle incidence du contexte économique mondial sur l'économie normande ?	L'économie mondiale alterne des séquences de crise et de timides rebonds et affecte durablement l'économie normande	La mondialisation économique se poursuit et l'économie normande s'interterritorialise fortement, notamment vers l'Afrique, nouveau continent "émergent"	L'économie normande connaît un essor sur des bases endogènes et vers le marché français et européen : tourisme, filières énergétiques, chimie verte	
Quelle évolution du coût de l'énergie ?	Les prix de toutes les énergies augmentent fortement, mais progressivement et sur la durée, avec une forte régulation publique (fiscalité écologique) : x3 pour le kwh électrique, x2 pour le kwh gaz, x 3 pour le litre à la pompe	Crise énergétique majeure et brutale en raison d'une flambée des cours du pétrole, avec un baril qui a franchi la barre des 200\$ dès 2020.	Le marché énergétique mondial garde plus ou moins les mêmes équilibres, mais la volatilité des prix est extrême (baril entre 50 et 350 \$)	Une rupture technologique et la maîtrise de la demande stabilise l'évolution des coûts de l'énergie au même rythme que l'inflation
Quelle évolution de l'espérance de vie ?	L'allongement de l'espérance de vie se poursuit sur le même rythme qu'à la fin du XXe siècle (3 mois pour un 1 an) - 90 ans en 2040	Le progrès scientifique allonge spectaculairement l'espérance de vie en bonne santé (150 ans !)	La pollution environnementale et de nouvelles maladies apparaissent, l'espérance de vie stagne.	
Quels relais de croissance verte pour les activités logistiques de la Vallée ?	Croissance verte: un moteur pour le développement d'une logistique à forte valeur ajoutée - Terre d'excellence pour la croissance verte (énergies nouvelles, performance énergétique, recyclage, écologie industrielle, écologie circulaire, chimie verte, véhicule du futur, etc.) - Nouvelles chaînes logistiques liées à ces nouvelles filières	Un corridor de transit vers Paris - Pas ou peu d'économie verte en Vallée de Seine - Logistique concerne principalement des flux de transit d'origine portuaire, avec peu de traitement/transformation en Normandie (logistique de distribution, vracs BTP, vracs agricoles, transports par conduites)	Esouffement des activités logistiques - Désindustrialisation à grande échelle de la Vallée et pari raté pour les Ports - Les activités logistiques déclinent et reviennent à un niveau correspondant aux besoins "domestiques" de la population Vallée de Seine	La plateforme estuarienne fait cavalier seul sur l'économie verte et concentre les flux logistiques - L'Estuaire exploite pleinement ses atouts et potentiels sur l'économie verte - Le développement du complexe industriel-portuaire entraîne avec lui une forte croissance des activités logistiques, qui sont très diversifiées (transformation, conditionnement, assemblage, transit, massification/écatement, recyclage, etc.)
Quelle évolution du profil industriel de la Vallée de Seine ?	A l'avant-garde de la nouvelle révolution industrielle - Fin de la pétrochimie et déclin des industries traditionnelles - Ruptures technologiques ouvrent l'ère du "local-made" (petites séries, production sur mesure) - La population accepte cette ré-industrialisation à petite maille mais à grande échelle	Culture industrielle et main d'œuvre bon marché - Fin de la pétrochimie - Relocalisation industrielle en Haute-Normandie sur le positionnement low-cost - La population est habituée à la présence des industries et adapte son mode de vie en fonction	Un espace industriel intégré au système productif européen - Redressement productif de l'Europe et de la Vallée de Seine - Nouvelles filières remplacent les anciennes : chimie verte, agrocarburants, biomatériaux, pharmacie/cosmétique - Reconquête des friches industrielles - Gestion du risque industriel par les industriels	Désindustrialisation et mutation urbaine des sites (anciennement) pollués - Poids résiduel de l'emploi industriel (moins de 8% total emploi Europe/France/Normandie) - La population rejette les implantations d'activités industrielles - Les sites urbains touchés par les mutations industrielles ont été reconvertis sur des fonctions résidentielles
Quel positionnement de la Normandie sur le marché de l'énergie ?	La Normandie devient un pôle mondial des énergies nouvelles dans un modèle centralisé et massif (production-stockage-transport)	La Vallée de Seine devient importatrice nette d'énergie en raison d'une sortie du Nucléaire et d'un faible développement des énergies renouvelables	L'autonomie énergétique est à la base d'une Ille révolution industrielle (Rifkin) avec le développement des énergies renouvelables et de l'hydrogène, des smart grids, des bâtiments intelligents	
Quel développement portuaire et des flux sur la Seine ?	Explosion des trafics maritimes et fluviaux - HAROPA comble une partie du retard sur les Ports de la mer du Nord (rattrapage) - La Seine est aménagée pour rendre possible le développement du transport fluvial de marchandises et de passagers	Le fleuve, un atout maître pour le développement portuaire (passagers et fret) - HAROPA connaît une croissance forte de ses activités avec de fortes retombées pour la Vallée de Seine - Le fleuve est un mode majeur pour le fret et pour les passagers; les aménagements sont faits pour soutenir la croissance des flux	Embouteillages sur la Seine : priorité aux usages tourisme/loisirs - développement d'HAROPA se poursuit, mais son positionnement sur les flux de transit vers le BP et sur les fonctions de hub maritime (transbordement) - Arbitrage en faveur des usages tourisme/loisirs face aux conflits d'usage de circulation sur la Seine	La Seine: des écosystèmes fragiles à protéger et réhabiliter - Pour préserver les milieux et écosystèmes aquatiques de la Seine, les flux sont limités - Echec d'HAROPA du fait d'une gouvernance défallante
Quelles nouvelles temporalités pour les individus et pour la ville ?	Ville 24h/24 et désynchronisation des programmes des individus - magasin connecté, nouvelle expérience de consommation, commerce de centre-ville = lieu de partage et de socialisation - Vive la société du temps libre, surtout pour les Seniors - les individus ont une maîtrise totale de leur emploi du temps	Ubiquité & Connectivité continue - Le e-commerce, c'est 70% du marché de la consommation et la livraison à domicile devient la norme. - Le télé-travail devient la norme dominante du monde professionnel - Il n'y a plus de distinction entre temps privé et temps personnel - Le travail et la santé : des Seniors qui restent actifs, par nécessité, par envie, tant qu'ils le peuvent	Méto-Boulot-Dodo - Commerces de proximité (centre-ville) souvent des enseignes de grands groupes/chaînes - Société du temps libre pour les seniors - La journée des individus est régie par l'organisation collective des temps	Course après le temps - E-commerce; moins cher, plus rapide, plus pratique - télé-travail très développé pour les cadres, professions supérieures, indépendants - l'individu est avant tout un travailleur qui doit se rendre disponible en tant que de besoin
Quelle évolution des parcours de vie des individus ?	Un individu, plusieurs vies, 1 territoire - Familles recomposées concernent 1 individu sur 2 - GPEC territoriale efficace et sécurisation des parcours professionnels	Ensemble, c'est tout ! - Ma nouvelle famille ? Mes voisins ! (communautés d'habitation) - L'hypermobilité géographique et professionnelle est devenue la norme	Une vie: 30 jobs, 30 déménagements, 15 unions - le couple, une valeur idéalisée mais une réalité éphémère et intermittente - Fidèle au poste ? C'est fini cette époque	La famille, une valeur refuge en ces temps incertains - Une famille nucléaire sur le devant de la scène - Précarité et ruptures dans les parcours professionnels
Quelle évolution du rapport à l'habitat et des modes d'habiter ?	Accès à la propriété d'une maison enracinée à énergie positive - maisons individuelles "améliorées" (BBC, insertion paysagère, éco-construction, ergonomie, biomatériau) mais le modèle d'habitat reste similaire - Propriétaire d'une maison avec jardin et garage, le rêve de tous, le projet de certains - Maison mobile suit propriétaire partout où il veut vivre	Raser pour mieux reconstruire et densifier - La destruction d'un parc de logements inadéquats précède la reconstruction d'un nouveau parc de logements modulaires - La vie en résidences collectives est majoritaire	Logements standardisés et déménagements à répétition - Très forte mobilité résidentielle - Faible investissement affectif dans l'habitat - Amélioration générale de la qualité des logements	Adaptation du parc de logements pour des usages locaux - Amélioration et rénovation des logements existants; approche modulaire insertion paysagère - Aménagement intérieur et extérieur facilement personnalisable (et réversible) aux besoins et goûts des locataires - La location devient le modèle dominant
Quelle évolution de la qualité de l'eau de la Seine ?	La qualité de l'eau permet d'en faire une ressource pour l'économie locale : loisirs, tourisme, AEP, voie de transport, etc.	La dégradation continue des eaux de surface et souterraines entraîne des impacts sanitaires importants	Les conflits d'usages sur l'accès à une ressource de qualité déclenchent une intense série d'expérimentations ambitieuses et innovantes en Vallée de Seine	
Quelle gouvernance métropolitaine de la Vallée de Seine ?	Dirigisme du pouvoir central dans la métropole du Grand Paris Maritime - Une métropole unique de Paris à la mer, avec un pouvoir central fort et intégrateur - Suppression des échelons intermédiaires des interco et des départements	Une fédération métropolitaine dans une grande Euro-Région - Une nouvelle Euro-Région Normandie-Manche-Southern England - Une gouvernance décentralisée vers cette Euro-Région et les pôles métropolitains infra (pôle de l'estuaire, pôle caennais, pôle eurois, pôle rouennais, etc.)	La Vallée de Seine, une métropole d'équilibre à l'ouest du Grand Paris - Une métropole Vallée de Seine est créée et regroupe tous les territoires de Mantes au Havre sur les deux rives (Mantais, Franges franconiennes, Val de Reuil, bassin Rouennais, Estuaire, Pays d'Auge, Plaine de Caen) - La métropole Vallée de Seine a une dimension	Des pôles partenaires et concurrents en Vallée de Seine - Les agglomérations de la Vallée de Seine sont concurrentes entre elles et accoissent leur dépendance au Grand Paris - Pas de structure de gouvernance "chapeau" au dessus ou entre les agglôs; la coopération métropolitaine au point mort

Les trois scénarios exploratoires sont présentés en détails sous forme de puces dans les pages suivantes.

Scénario bleu : Résilience sociale & Récession économique

La confiance collective en l'avenir est fragile mais les individus font preuve d'inventivité et d'ingéniosité pour s'adapter au mieux à un contexte général défavorable

- ☀ **Contexte économique mondial : l'économie mondiale alterne des séquences de crise et de timides rebonds**
 - La France et l'Europe trouvent peu de relais de croissance à l'international
 - La crise économique génère de fortes répercussions sociales : chômage de masse, précarisation des parcours, baisse des transferts sociaux, austérité des finances publiques, montée des extrémismes, ...
- ☀ **Crise énergétique majeure et brutale en raison d'une flambée des cours du pétrole, avec un baril qui a franchi la barre des 200\$ dès 2020**
- ☀ **L'espérance de vie stagne en raison de l'apparition de nouvelles maladies et d'une dégradation générale de l'environnement (eau, air, pollutions)**
 - Les pathologies respiratoires se multiplient dans les grandes zones urbaines et à proximité des grandes zones industrielles
 - Dégradation des conditions de vie des Seniors et affaiblissement du système de santé
- ☀ **Activités logistiques : Un corridor de transit vers Paris**
 - Pas ou peu d'économie verte en Vallée de Seine
 - La logistique concerne principalement des flux de transit d'origine portuaire, avec peu de traitement/transformation en Normandie (logistique de distribution, vracs BTP, vracs agricoles, transports par conduites)
- ☀ **Culture industrielle et main d'œuvre bon marché**
 - De fortes mutations industrielles sur les activités manufacturières et la pétrochimie MAIS
 - Un maintien relatif d'une production industrielle locale en raison d'un positionnement opportuniste (moins-disant social, aides publiques, reconversion des actifs industriels existants, accès aux marchés européens, présence d'une main d'oeuvre qualifiée)
 - La population est habituée à la présence des industries et adapte son mode de vie en fonction
- ☀ **La dégradation continue des eaux de surface et souterraines entraîne des impacts sanitaires importants**
- ☀ **Positionnement énergétique : La Normandie, une terre de production et d'exportation d'énergie**
 - Le Nucléaire reste un pilier du système énergétique français et normand
 - Développement des EnR, notamment de l'éolien offshore et de l'hydrolien

- Développement de la biomasse-énergie (bois, biocarburants, méthanisation déchets)

☀ **Le fleuve, un atout maître pour le développement portuaire (passagers et fret)**

- La croissance des flux de transit d'HAROPA est portée par une bonne utilisation du fleuve
- Le fleuve est un mode majeur pour le fret et pour les passagers; les aménagements sont faits pour soutenir la croissance des flux

☀ **Nouvelles temporalités : C'est la course après le temps pour tout le monde (ou presque) !**

- toutefois, des inégalités croissantes entre ceux qui peuvent gérer leur temps et ceux qui doivent suivre les règles édictées par l'entreprise, la collectivité...
- E-commerce= mode dominant moins cher, plus rapide, plus pratique / les grandes zones commerciales en périphérie des villes déclinent / les commerces de proximité montent en gamme
- Le télé-travail est très développé pour les cadres, les professions supérieures, les indépendants (les personnes avec une autonomie importante)
- l'individu est avant tout un travailleur qui doit se rendre disponible en tant que de besoin

☀ **La famille, un refuge en ces temps incertains**

- La famille reste un repère dans la vie des individus, d'autant que le contexte social et sociétal est générateur d'angoisse et de tensions. Par choix ou par défaut, la famille apporte de la stabilité et de la protection.
- Les parcours professionnels sont marqués par une forte précarité et de multiples ruptures

☀ **Adaptation du parc de logements pour des usages locatifs**

- Amélioration et rénovation des logements existants; approche modulaire insertion paysagère
- Aménagement intérieur et extérieur facilement personnalisable (et réversible) aux besoins et goûts des locataires
- La location devient le modèle dominant

Scénario vert : Citoyen du Monde & Régulation publique

Un sursaut collectif - planétaire et sociétal - pour relever les grands défis (énergie/climat, alimentaire, paix, biodiversité, accès à l'eau, santé, éducation)

- ☀ **Contexte mondial : Les grands défis planétaires mobilisent et rassemblent les Etats du Monde et les barrières (douanières) tombent.**
 - Plusieurs grandes zones de libre-échange ont vu le jour : Europe/USA, Pacifique, Amériques, Afrique, Chine-Inde, etc.
 - La mondialisation économique se poursuit à grande vitesse, forçant toutes les économies nationales et régionales à s'internationaliser, sous peine de décliner rapidement et inexorablement
- ☀ **Espérance de vie : L'allongement de l'espérance de vie se poursuit sur le même rythme qu'à la fin du XXe siècle (3 mois pour un 1 an) - 90 ans en 2040**
 - L'espérance de vie avoisine les 90 ans pour les femmes
- ☀ **Coût de l'énergie : La fiscalité écologique oriente les financements vers les énergies alternatives aux hydrocarbures conventionnels**
 - Les prix de toutes les énergies augmentent fortement, mais progressivement et sur la durée, avec une forte régulation publique (fiscalité écologique) : x3 pour le kwh électrique, x2 pour le kwh gaz, x 3 pour le litre à la pompe
 - Des politiques européennes et nationales visent à réduire par 2 la consommation énergétique par habitant d'ici 2050
 - Un effort particulier est fait sur la R&D dans le domaine des transports
- ☀ **Croissance verte: un moteur pour le développement d'une logistique à forte valeur ajoutée**
 - Terre d'excellence pour la croissance verte (énergies nouvelles, performance énergétique, recyclage, écologie industrielle, écologie circulaire, chimie verte, véhicule du futur, etc.)
 - Nouvelles chaînes logistiques industrielles et urbaines liées à ces nouvelles filières
- ☀ **Profil industriel: Un espace industriel intégré au système productif européen, tourné vers les exportations vers le Monde entier**
 - Redressement productif de l'Europe et de la Vallée de Seine
 - Nouvelles filières remplacent les anciennes : chimie verte, agro-carburants, biomatériaux, pharmacie/cosmétique
 - Reconquête des friches industrielles par de nouvelles activités de production peu polluantes
 - Gestion du risque industriel par les industriels (PPRT)
- ☀ **Energies nouvelles : La Normandie devient un pôle mondial des énergies nouvelles dans un modèle centralisé et massifié**

(production-stockage-transport) - gestion de l'existant pour le nucléaire

☼ **Développement portuaire et fluvial : Explosion des trafics maritimes et fluviaux**

- HAROPA comble une partie du retard sur les Ports de la mer du Nord (rattrapage)
- la Seine est aménagée pour rendre possible le développement du transport fluvial de marchandises et de passagers

☼ **Qualité de l'eau: Les conflits d'usages sur l'accès à une ressource de qualité déclenchent une intense série d'expérimentations ambitieuses et innovantes en Vallée de Seine**

☼ **Nouvelles temporalités : Avec le numérique, l'individu est constamment connecté - la frontière entre le réel et le virtuel a disparu - Ubiquité & Connectivité continue**

- Le e-commerce, c'est 70% du marché de la consommation et la livraison à domicile devient la norme.
- Le télé-travail devient la norme dominante du monde professionnel
- Il n'y a plus de distinction entre temps privé et temps personnel
- Le travail et la santé : des Seniors qui restent actifs, par nécessité, par envie, tant qu'ils le peuvent

☼ **Parcours de vie : Le partage, la collaboration, la solidarité**

- Ma nouvelle famille ? Mes voisins ! (communautés d'habitation)
- L'hyper-mobilité géographique et professionnelle est devenue la norme

☼ **Modes d'habiter : Raser pour mieux reconstruire et densifier ; Logements standardisés et déménagements à répétition**

- La destruction d'un parc de logements inadaptés précède la reconstruction d'un nouveau parc de logements modulaires
- La vie en résidences collectives est majoritaire
- Très forte mobilité résidentielle des individus et ménages
- Faible investissement affectif dans l'habitat ; approche très fonctionnelle et utilitariste
- Amélioration générale de la qualité des logements

Scénario Jaune : Grande Europe & Progrès technique

Energies nouvelles et économie verte pour centaines hypermobiles

- ☀ **Contexte mondial : L'économie normande connaît un essor sur des bases endogènes et se tourne principalement vers le marché français et européen : tourisme, filières énergétiques, chimie verte**
- ☀ **Coût de l'énergie : Une rupture technologique et la maîtrise de la demande stabilisent l'évolution des coûts de l'énergie au même rythme que l'inflation**
- ☀ **Espérance de vie : Le progrès scientifique allonge spectaculairement l'espérance de vie en bonne santé (150 ans !)**
- ☀ **Croissance verte: un moteur pour le développement d'une logistique à forte valeur ajoutée**
 - Terre d'excellence pour la croissance verte (énergies nouvelles, performance énergétique, recyclage, écologie industrielle, écologie circulaire, chimie verte, véhicule du futur, etc.); nouvelles chaînes logistiques liées à ces nouvelles filières
- ☀ **Profil industriel : Un espace industriel intégré au système productif européen**
 - Redressement productif de l'Europe et de la Vallée de Seine; nouvelles filières remplacent les anciennes : chimie verte, agrocarburants, biomatériaux, pharmacie/cosmétique)
 - Reconquête des friches industrielles
 - Gestion du risque industriel par les industriels
- ☀ **Energies nouvelles : L'autonomie énergétique est à la base d'une IIIe révolution industrielle (Rifkin) avec le développement des énergies renouvelables et de l'hydrogène, des smart grids, des bâtiments intelligents**
- ☀ **Qualité de l'eau: Les conflits d'usages sur l'accès à une ressource de qualité déclenchent une intense série d'expérimentations ambitieuses et innovantes en Vallée de Seine**
- ☀ **Développement portuaire et fluvial : Embouteillages sur la Seine : priorité aux usages tourisme/loisirs**
 - Développement d'HAROPA se poursuit, mais un positionnement sur les flux de transit vers le BP et sur les fonctions de hub maritime (transbordement)
 - Arbitrage en faveur des usages tourisme/loisirs face aux conflits d'usage de circulation sur la Seine
- ☀ **Nouvelles temporalités: Ubiquité & Connectivité continue**
 - Le e-commerce, c'est 70% du marché de la consommation et la livraison à domicile devient la norme; le télé-travail devient la norme dominante du monde professionnel
 - Il n'y a plus de distinction entre temps privé et temps personnel
 - Le travail et la santé : des Seniors qui restent actifs, par nécessité, par envie, tant qu'ils le peuvent"
- ☀ **Parcours de vie : Une vie: 30 jobs, 30 déménagements, 15 unions**

- le couple, une valeur idéalisée mais une réalité éphémère et intermittente
- Très forte mobilité professionnelle : Fidèle au poste ? C'est fini cette époque

☼ **Valeurs et modes d'habiter : Logements standardisés et déménagements à répétition**

- Très forte mobilité résidentielle; faible investissement affectif dans l'habitat

Une lecture stratégique des scénarios : quelles opportunités ?

En se plaçant du point de vue de la Vallée de Seine, les scénarios peuvent être lus comme des toiles de fond, qui comprennent des changements s'imposant aux territoires. Ou alors, les acteurs peuvent se placer dans une posture d'anticipation en exploitant les opportunités générées par les évolutions du contexte. L'action locale ne se résumerait donc pas à la seule adaptation aux tendances à l'œuvre, mais à préparer les territoires pour qu'ils soient en mesure, le moment venu, de provoquer leur développement, de mobiliser tous les gisements de valeur, de s'appuyer sur de nouveaux relais de croissance.

La figure suivante donne, pour chaque scénario, 3 grandes idées pour exploiter les opportunités générées par les évolutions du contexte.

Résilience sociale & Récession économique	Citoyen du Monde et Régulation publique	Grande Europe & Progrès technique
<ul style="list-style-type: none">• Mobiliser l'épargne territoriale et organiser l'investissement de la société civile pour un développement bénéficiant en premier lieu au territoire• Construire un grand marché solidaire de l'habitat locatif• S'appuyer sur le pouvoir latéral pour diffuser les innovations	<ul style="list-style-type: none">• Encourager la circulation des compétences au sein de la Vallée de Seine• Inventer un système non monétaire pour réguler les usages du capital environnemental• Susciter l'ancrage territorial par un couplage développement/atouts locaux	<ul style="list-style-type: none">• Embrasser la révolution technique de l'imprimante 3D• Exploiter le potentiel économique du marché de la santé et du bien-être• Tirer parti des complémentarités avec les places industrialo-portuaires européennes