



Atelier des Solutions Vallée Normande de la Seine

Transition industrielle et écologique

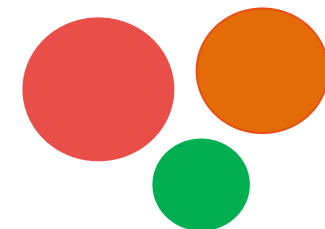
Destination : Web

Titre : *Diapositives de présentation en Atelier n°2*

Date : Octobre 2025

Type : Livrable

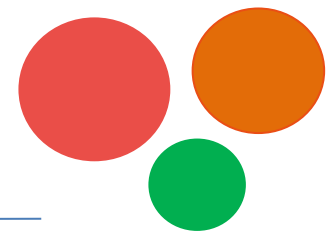
Version : 1.0



Bienvenue à l'Atelier n°2

**Comment faire pour développer l'industrie en
Vallée Normande de la Seine
tout en renforçant la biodiversité du territoire ?**

Déroulé de la journée



Accueil jusqu'à 9:00

30' Introduction

75' Génération d'idées pour chaque problématique

Pause 11:15

40' Sélection des meilleures idées par table (x6)

30' Découverte des autres idées produites dans la salle

Déjeuner de 12:45 à 14:15

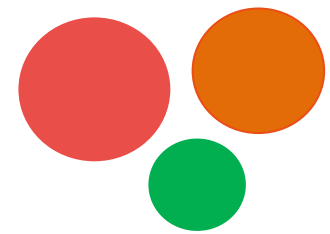
20' Retours d'expériences : GIP SYE & CRERCO

50' Enrichissement des idées pour créer des **solutions**

Pause 15:45

60' Présentation d'une solution phare par table et debriefing

Fin 17:00



**Madame
Sandrine
PIVARD**

Directrice Adjointe
DREAL Normandie



Méthode de recherche de solutions

Comment faire pour développer l'industrie en
Vallée Normande de la Seine tout en
renforçant la biodiversité du territoire ?



Atelier 2
10 octobre

**Séminaire de
restitution**
mai-juin

**visio-conférence à
destination des collectivités**

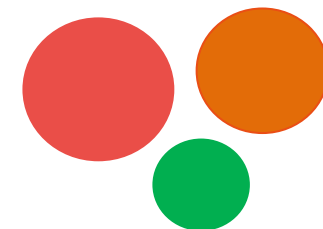
Atelier 3
mi-janvier

Atelier 1
23 juin 2025

Travaux préparatoires
entretiens (x55) | Étude EPFN



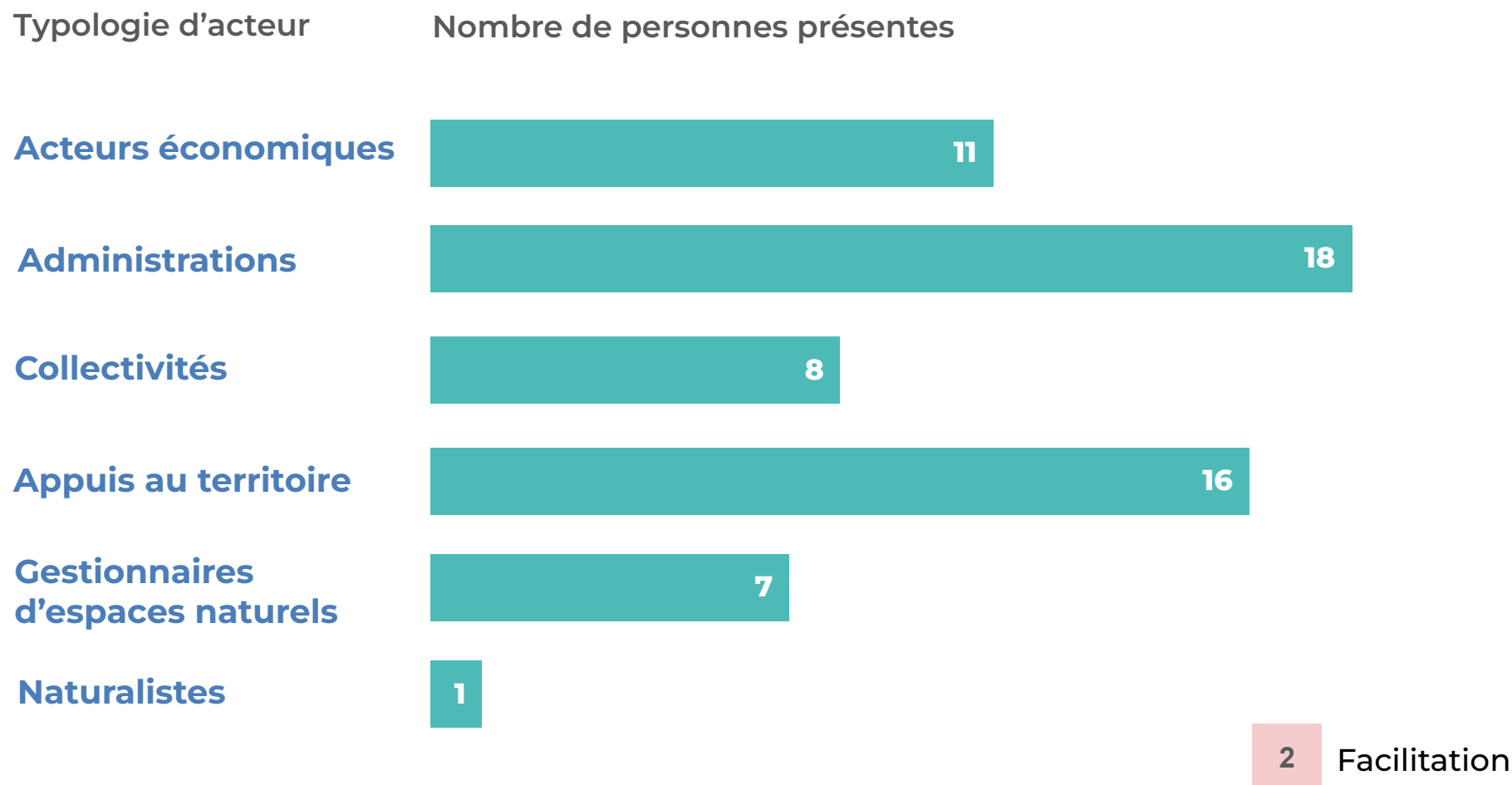
Le périmètre



Retour sur la participation à l'Atelier n°1



Un total de 61 participant·e·s





Une tension sur le foncier nécessitant de sortir de l'approche projet par projet

- Industrialisation
- Ressources environnementales vs compensation
- Enjeu inondation
- Etude besoins EPFN, 2021 - 2023



Un sujet d'actualité pour le territoire

- Entente Axe Seine (mars 2024)

« [Les élus membres] se proposent d'engager en parallèle une réflexion sur les compensations environnementales à l'échelle de l'Axe Seine, indispensable à la maîtrise écologique du développement et à la biodiversité. »



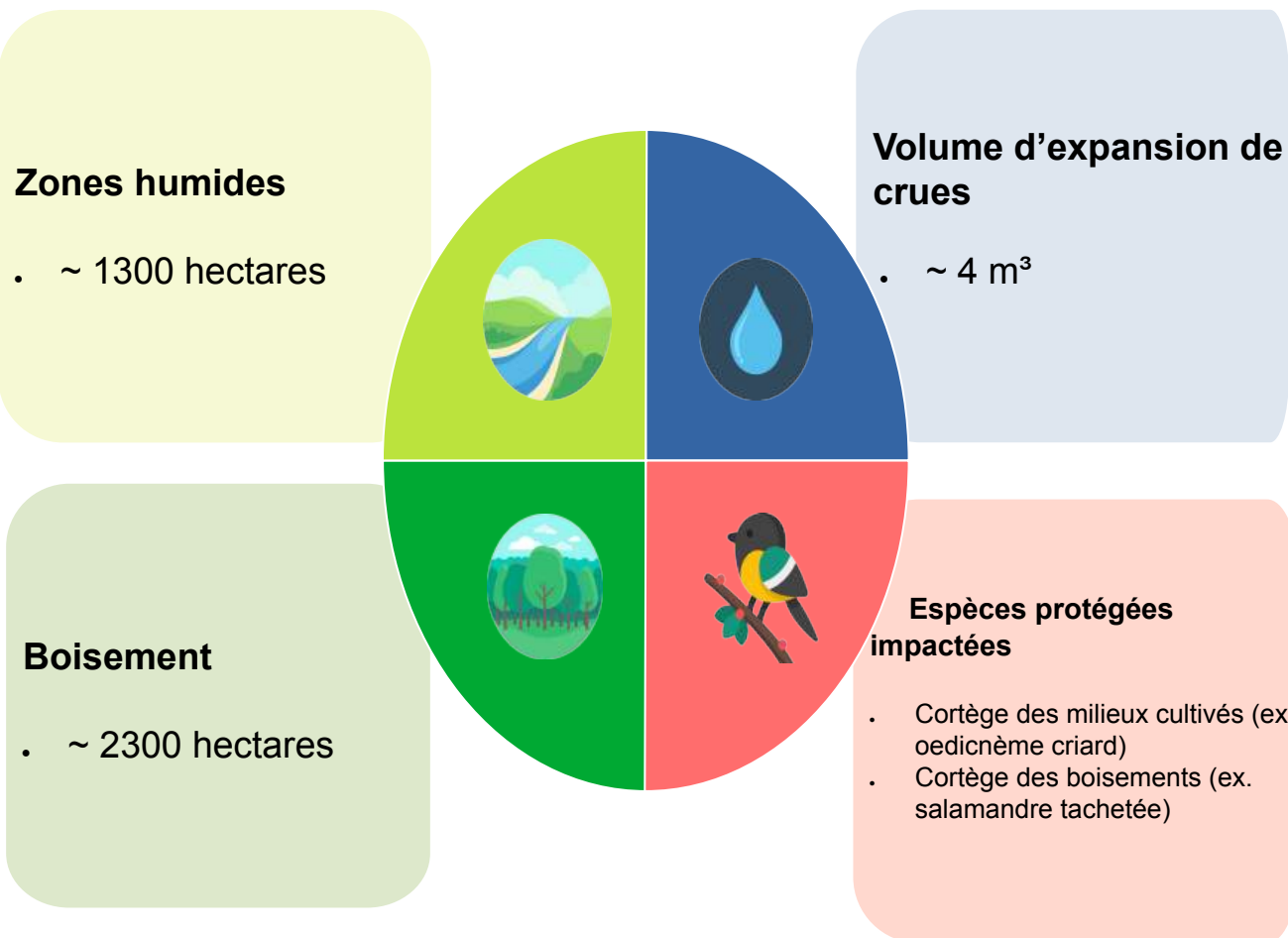
• Une commande du préfet et des premiers échanges

- L'État accompagne la transition industrielle et écologique de la vallée de la Seine
- Échanges entre services => travaux coordonnés sur les friches et outils ERC
- **Atelier des solutions**

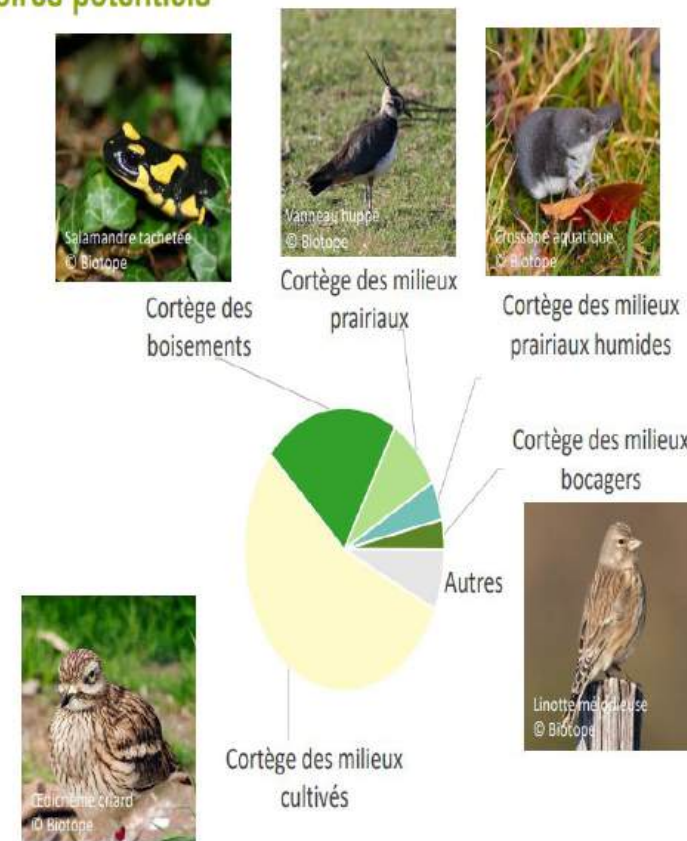
Bilan « quantitatif » de 1 000 ha d'implantation industrielle



Des répercussions significatives en termes d'impacts et de mesures compensatoires



Environnements potentiels



Atelier n°1 en images





Comment faire pour développer l'industrie en Vallée Normande de la Seine tout en renforçant la biodiversité du territoire ?

Constat

- enjeux forts et peu d'outils partagés, une grande diversité d'acteurs et de démarches.
- le rôle central que jouent les collectivités, au travers de leurs compétences de planification et d'aménagement du territoire et développement économique
- un besoin très fortement exprimé dans la journée, une visite de terrain avec un exemple de réussite.
- des enjeux liés au temps long, au leadership et aux frontières administratives très présents, soulignant le besoin crucial de renforcer les liens entre nous tous pour relever ce défi.

Construire sur ce collectif

- un contenu directement issu de vos propositions.
- des temps de construction et des temps de partage.
- avec les résultats de cette journée un troisième atelier mi-janvier pour aboutir à des propositions élaborées, réalistes et concrètes qui pourront être présentées en séminaire de restitution. Ce sera un temps de décision.



LES PROBLÉMATIQUES CONCERNANT LA SÉQUENCE ERC

1. **Comment faire pour** disposer d'un réseau d'opérateurs de la compensation qui couvre l'ensemble du territoire et les différents milieux à restaurer ?
2. **Comment faire pour** proposer une offre de compensation écologique sans délai pour l'ensemble du territoire et que cette offre puisse créer des opportunités de financement pour les projets de biodiversité ?
3. **Comment faire pour** que la mutualisation des compensations écologiques soit une pratique qui permette davantage de gains de biodiversité ?

Cadre : Recherche de solutions à droit constant



LES PROBLÉMATIQUES CONCERNANT LA DYNAMIQUE COMMUNAUTAIRE

4. **Comment faire pour** créer, viabiliser et vitaliser une Communauté d'acteurs autour de la séquence ERC en s'appuyant sur la dynamique impulsée par l'Atelier des Solutions ?
5. **Comment faire pour** que les décisionnaires du territoire soutiennent, reconnaissent et intègrent dans leur politique les travaux d'une *Communauté* d'acteurs autour de la séquence ERC à l'échelle de la VNS ?

Cadre : Recherche de solutions à droit constant

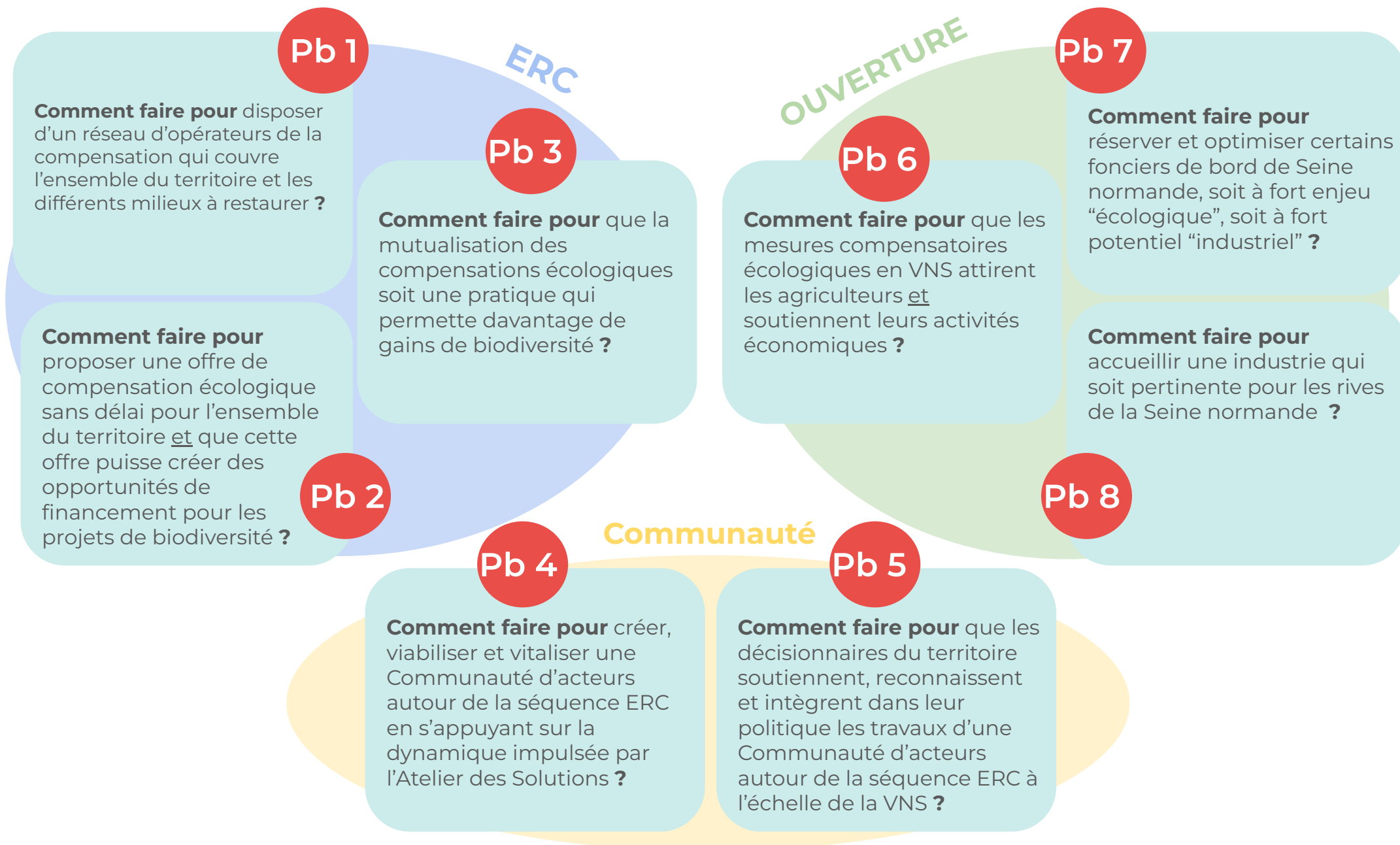


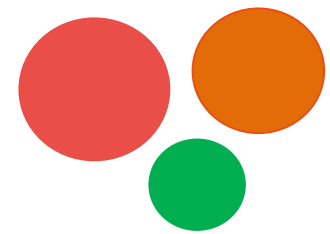
LES PROBLÉMATIQUES D'OUVERTURE

6. **Comment faire pour** que les mesures compensatoires écologiques en VNS attirent les agriculteurs et soutiennent leurs activités économiques ?
7. **Comment faire pour** réserver et optimiser certains fonciers de bord de Seine normande, soit à fort enjeu “écologique”, soit à fort potentiel “industriel” ?
8. **Comment faire pour** accueillir une industrie qui soit pertinente pour les rives de la Seine normande ?

Cadre : Recherche de solutions à droit constant

LES PROBLÉMATIQUES QUE NOUS TENTONS DE RÉSOUDRE AUJOURD'HUI





biodivaction

**Marceau
GUÉRIN**

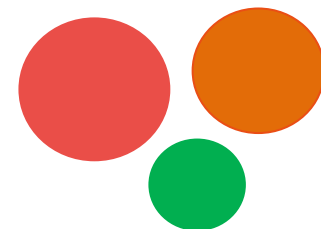
Cabinet OMG

**Magali
CERLES**

Cabinet biodivaction

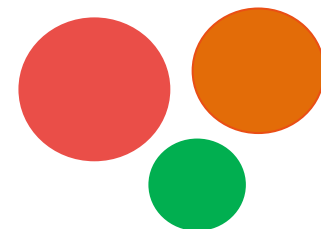


TRANSITION &
ADAPTATION DES
TERRITOIRES



ICEBREAKER

10 minutes



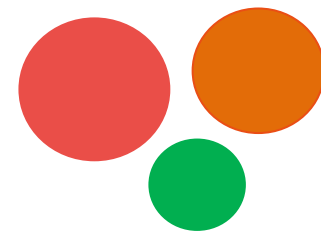
1. Sur un bout de papier, noter les 5 informations que vous utilisez habituellement pour vous présenter



2. Présentez-vous à votre voisin·e en 1 min, sans utiliser aucune de ces 5 informations



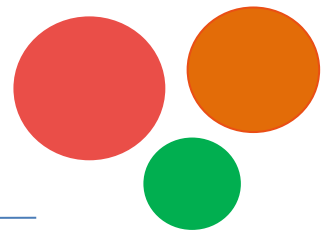
“Bill ! Le monde est petit”



La journée La méthode

5 minutes

Déroulé de la journée



Accueil jusqu'à 9:00

30' Introduction

75' Génération d'idées pour chaque problématique

Pause 11:15

40' Sélection des meilleures idées par table (x6)

30' Découverte des autres idées produites dans la salle

Déjeuner de 12:45 à 14:15

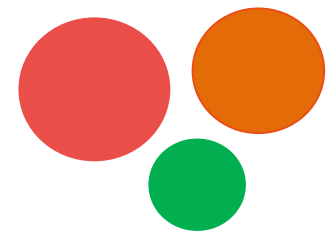
20' Retours d'expériences : GIP SYE & CRERCO

50' Enrichissement des idées pour créer des **solutions**

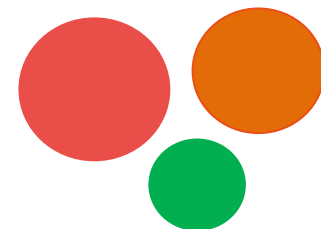
Pause 15:45

60' Présentation d'une solution phare par table et debriefing

Fin 17:00

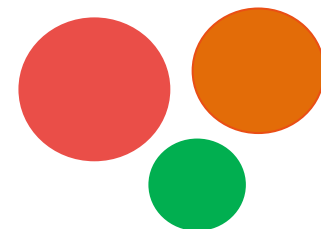


- Les réflexions se posent à l'échelle de la Vallée de la Seine Normande, l'enveloppe étant la réunion des 8 EPCI jouxtant le fleuve côté Normand
- Il ne s'agit pas de faire l'analyse, l'examen, la critique ou le soutien d'un projet ou d'un autre
- La parole est libre et les échanges visent la co-construction, il s'agit d'un travail collaboratif et contributif



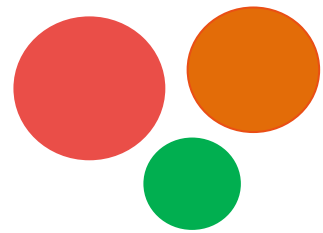
Check-in des tables

5 minutes



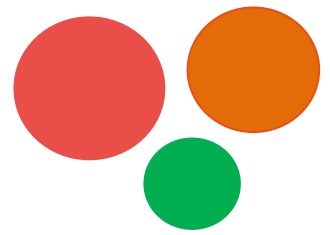
CHALLENGE CRÉATIF

1h40 minutes



La créativité se démarque des actions de la création (artistique, etc) et de l'innovation en ce qu'elle est un POUVOIR.

La créativité c'est le POUVOIR de voir les choses différemment... et parfois cela donne lieu a des créations, des inventions !

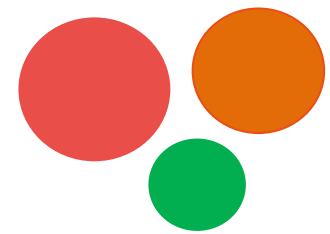


DIVERGENCE

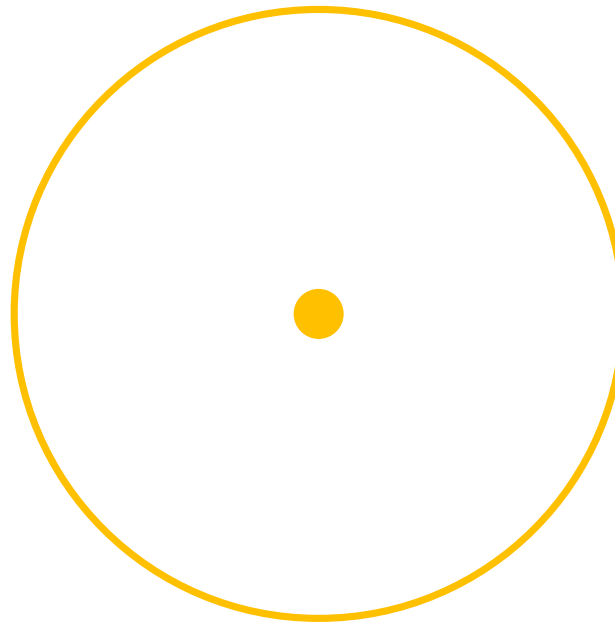
CONVERGENCE

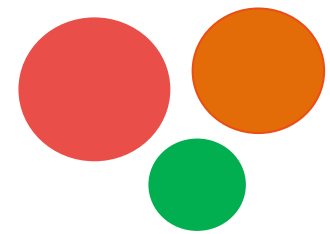
**LES 4 RÈGLES DE LA
POSTURE DIVERGENTE**

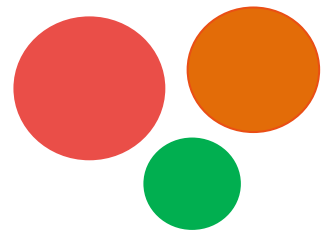
**ÉCOUTE
REBOND
SUSPENSION JUG.
QUANTITÉ**



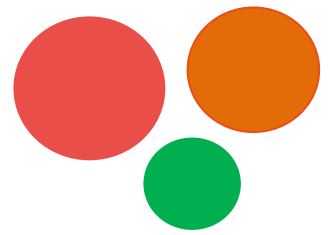
Que voyez-vous ?



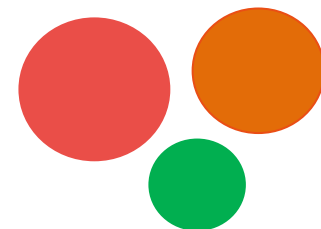




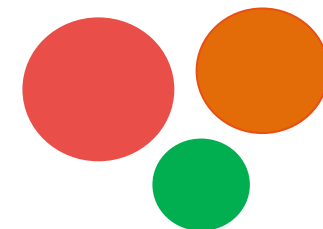
Que peut-on faire avec une table ?



Trouvez un maximum
d'idées en associant ces
deux images

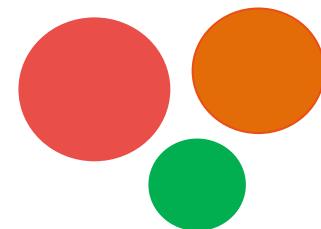


- **face collante au Nord**
- **MAJUSCULES**
- **1 IDÉE = 1 Post'it**
- **Post'it auto-porté**



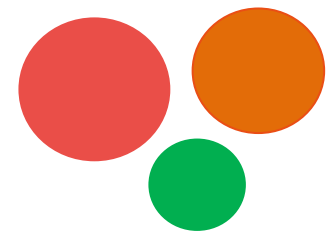
**Générez des
idées à partir de
la problématique
de votre table !**

POST-IT
IDÉE



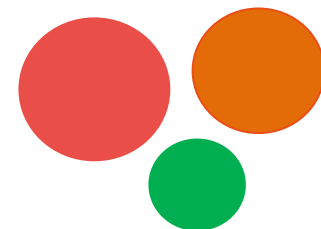
**Générez des
idées à partir de
vidéos !**

POST-IT
IDÉE



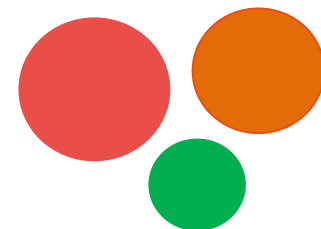
**Générez des
idées à partir
d'images**

POST-IT
IDÉE



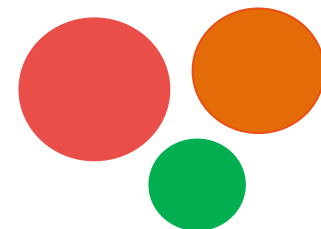
**Générez des idées à
partir d'une
reformulation de
votre problématique**

POST-IT
IDÉE



**Générez des
idées à partir d'un
personnage
mythique**

POST-IT
IDÉE

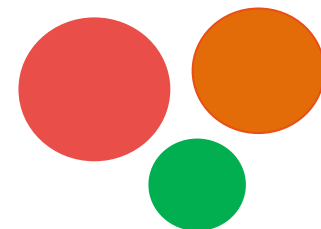


Crédit Photo : Studio Harcourt - Domaine Public



- 1. Qu'est-ce que cette personne incarne ? Une qualité/particularité de ce personnage mythique ?**
- 2. Si ce personnage devait résoudre la problématique de la table, quel(s) conseil(s) vous donnerait-il/elle ...**

Joséphine BAKER

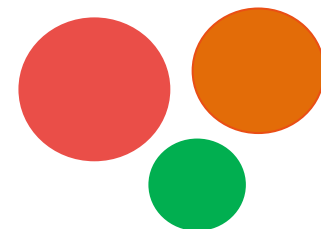


Crédit Photo : Henri Manuel, Christie's - Domaine Public



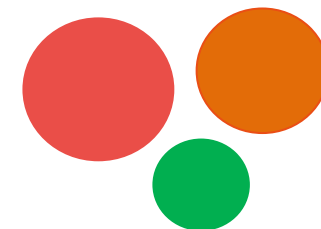
1. **Qu'est-ce que cette personne incarne ? Une qualité/particularité de ce personnage mythique ?**
2. **Si ce personnage devait résoudre la problématique de la table, quel(s) conseil(s) vous donnerait-il/elle ...**

Marie CURIE



**Générez des idées à
partir d'une
reformulation de
votre problématique**

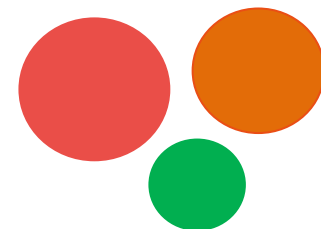
POST-IT
IDÉE



PAUSE
15 minutes

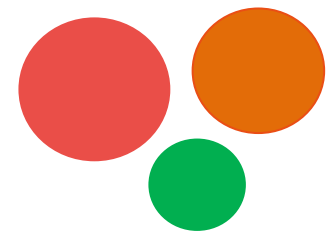


Rendez-vous ici à 11h30



SÉLECTION DES IDÉES

45 minutes

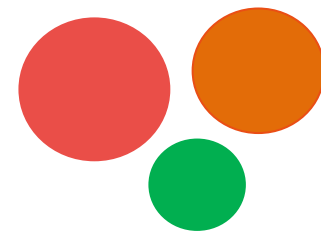


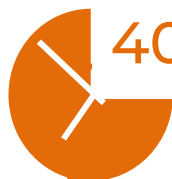
DIVERGENCE

CONVERGENCE

**LES 4 RÈGLES DE LA
POSTURE CONVERGENTE**

SÉLECTION
APPRECIATIVE (+)
AMÉLIORATION
CRITÈRES
PROBLÉMATIQUE



 40 min

1. Chacun·e choisit une idée par catégorie
2. Regroupez les idées retenues de votre table par catégorie
3. Pour chacune des 6 idées, remplissez le canevas distribué

1) Idées Quick Wins

Améliore la situation

MAIS...

ne règle pas le
problème en
profondeur

2) Idées Bon Sens

(stratégique)

Tout le monde juge
utile et évident

MAIS...

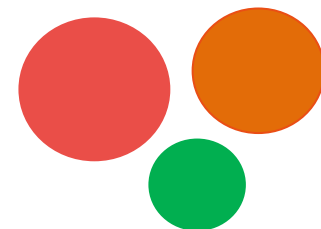
on ne sais pas
comment s'y prendre

3) Idées Folles

Solution (radicale) qui
pourrait vraiment
résoudre une grosse
partie du problème

MAIS...

beaucoup de
résistance et/ou
difficile à mettre en
oeuvre



AFFICHAGE DES IDÉES

en bout de table
5 minutes



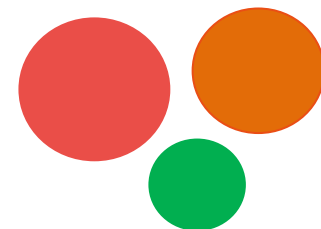
PRÉSENTEZ VOS IDÉES SUR LE SUPPORT

Assurez-vous que l'ensemble des documents est lisible et à la bonne hauteur pour lire en étant debout.



C'est votre SHOWROOM !

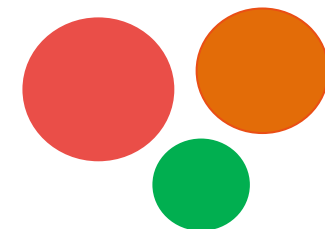




DÉAMBULATION

et enrichissement

30 minutes



20 min

Par groupes de 2, avec quelqu'un de votre table que vous ne connaissez pas :

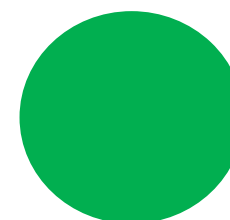
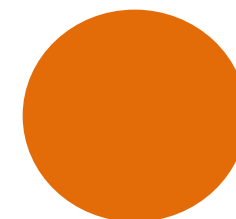
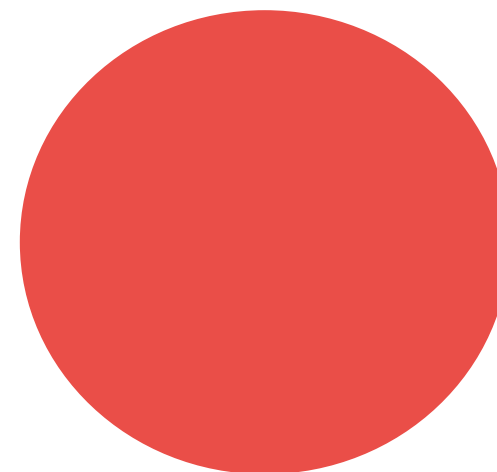
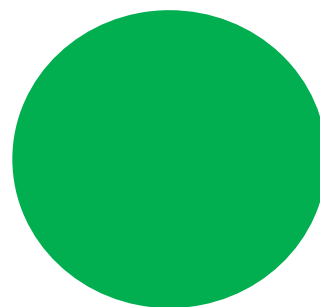
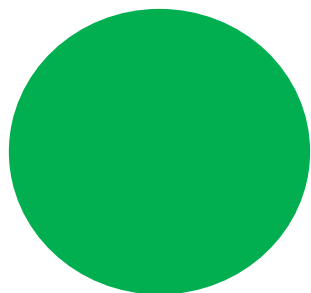
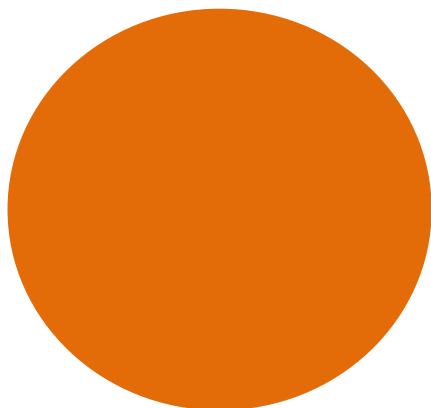
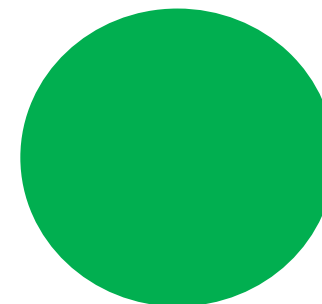
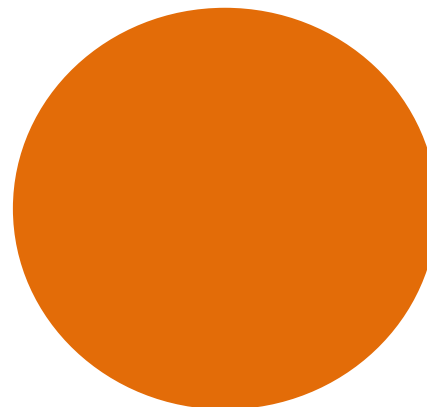
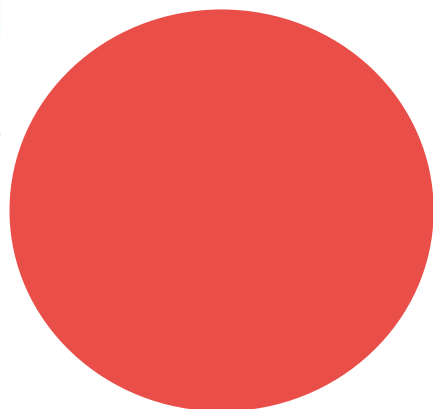
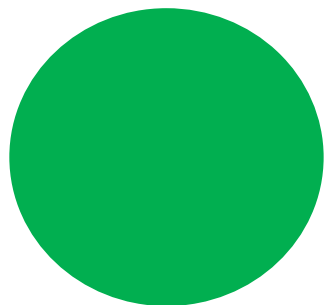
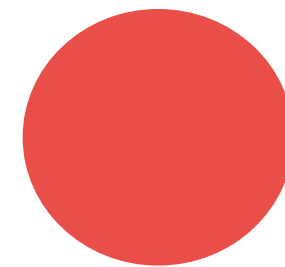
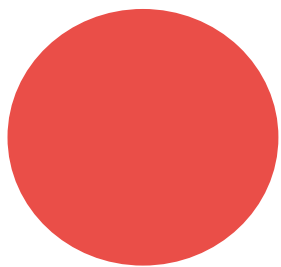
1. Visitez les panneaux des autres tables



2. Avec un post'it de couleur ROSE enrichissez les idées que vous découvrez en commençant par "OUI ET..."

3. Bon Appétit

Exemple : "OUI ET nous pourrions inviter Léon Marchand à contribuer"

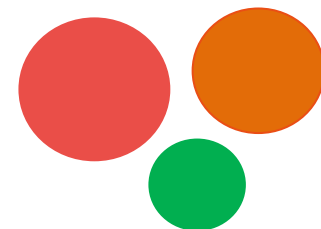


DÉJEUNER

1h15



Rendez-vous ici à 14h00

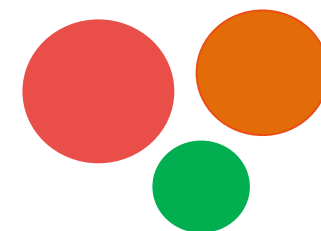


RETOUR D'EXPÉRIENCE n°1

GIP-Seine Yvelines et Environnement

10 minutes

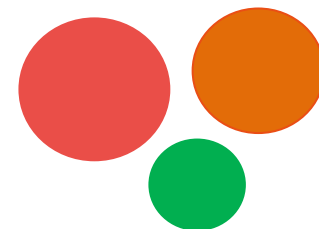




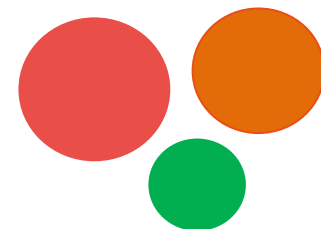
wooclap

**Posez vos
questions en
direct**





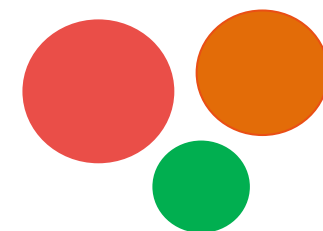
**Quelque chose à dire ?
(pas de débat !)**



RETOUR D'EXPÉRIENCE n°2

CRERCO
10 minutes

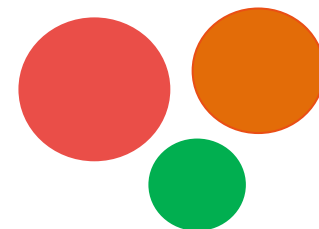




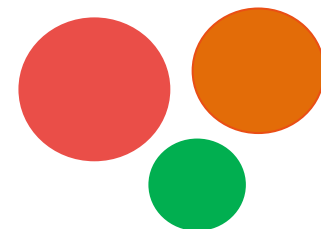
wooclap

**Posez vos
questions en
direct**



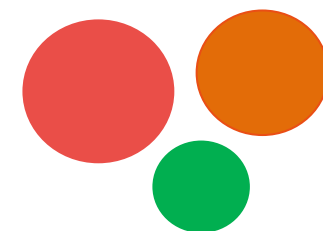


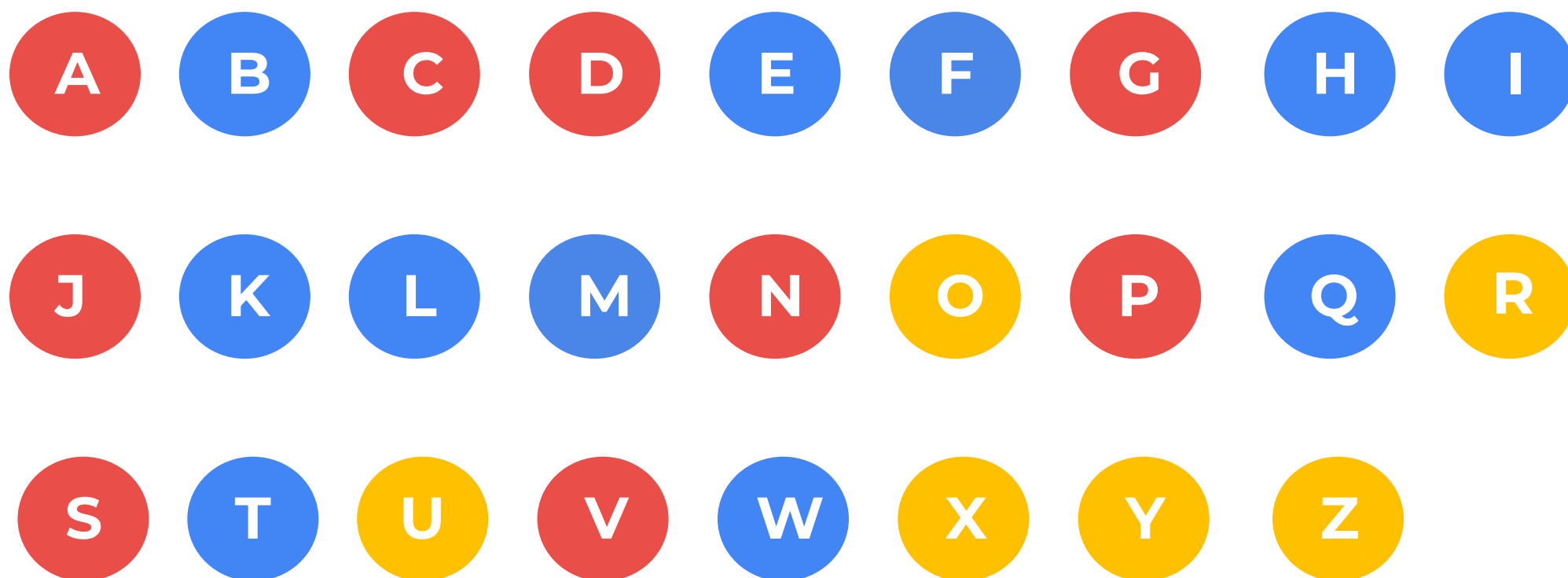
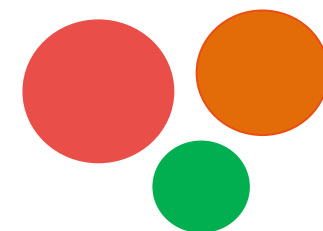
**Quelque chose à dire ?
(pas de débat !)**

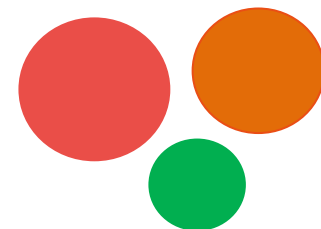


ENERGIZER

5 minutes

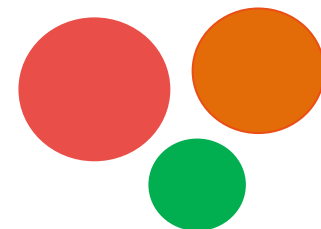






Check-in des tables

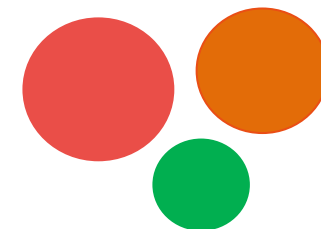
5 minutes



ENRICHISSEMENT DES IDÉES

50 minutes

Présentation de l'Activité ENRICHISSEMENT



50 min

1. Reprenez les 3 sous-groupes de la matinée
2. Pour chacune des 6 idées, remplissez un canevas distribué

2- Comment faire pour proposer une offre de compensation écologique sans délai pour l'ensemble du territoire et que cette offre puisse créer des opportunités de financement pour les projets de biodiversité ?

TRAITS DESCRIPTIFS : enrichir la solution - NE PAS LA JUGER (plus tard!)

Précisez l'échelle(s) du territoire VNS à laquelle s'adresse votre solution	Décrivez la façon dont votre solution renforce chaque étape de la séquence ERC (E puis R puis C) et considère les milieux incompensables	Décrivez l'impact de votre solution sur le territoire VNS
Décrivez la façon dont votre solution contribue à renforcer les aires protégées et/ou leurs alentours	Précisez comment votre solution renforce-t-elle l'équité du territoire	Décrivez ce qui rend votre solution robuste face aux effets du dérèglement climatique
Décrivez la façon dont votre solution contribue à une forme de solidarité économique intra-territoriale	Décrivez la temporalité de votre solution (court / moyen / long terme) et précisez comment elle s'articule avec les enjeux de réindustrialisation	Décrivez les moyens à mobiliser pour votre solution

CRITÈRES ÉVALUATIFS : considérez votre idée-solution selon les critères suivants | si pertinent, faites évoluer votre solution

Articule les politiques publiques (biodiversité et ERC)



Gains écologiques



Crée des opportunités de financement



Mobilisable sans délai



VOTRE SOLUTION !

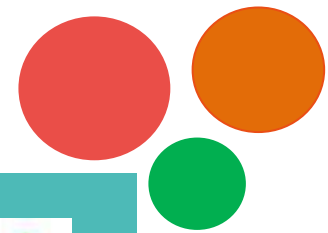


BINÔME-TRINÔME DE RÉDACTION :

1 - Comment faire pour disposer d'un réseau d'opérateurs de la compensation qui couvre l'ensemble du territoire et les différents milieux à restaurer ?

DESCRIPTION - Rédigez en fonction des traits descriptifs en précisant les traits descriptifs et en essayant d'améliorer les critères évaluatifs (écrire en lettres MAJUSCULES)

PITCH EN 3 PHRASES MAXIMUM



1 - Comment faire pour disposer d'un réseau d'opérateurs de la compensation qui couvre l'ensemble du territoire et les différents milieux à restaurer ?



ÉVALUER VOTRE SOLUTION (optionnel)

PERTINENCE (efficacité des résultats par rapport à la problématique)



Pourquoi ?

FAISABILITÉ (technique et économique)



Pourquoi ?

ACCEPTABILITÉ (par les parties prenantes)



Pourquoi ?



PRÉSENTEZ VOS 6 SOLUTIONS SUR LE PAPERBOARD



VOTRE SOLUTION ! BRÈVE TRONÇON DE RÉDACTION :

1 - Comment faire pour disposer d'un réseau d'opérateurs de la compensation qui couvre l'ensemble du territoire et les différents milieux à restaurer ?

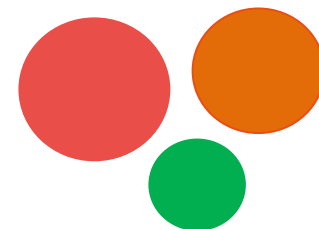
DESCRIPTION - Rédigez en fonction des traits descriptifs en précisant les traits descriptifs et en essayant d'améliorer les critères évaluatifs (écrire en lettres MAJUSCULES)

PITCH EN 3 PHRASES MAXIMUM

Atelier des Solutions - Vallée Normande de la Seine 10/2025 Tous droits réservés OMG - biodiversaction © 2025

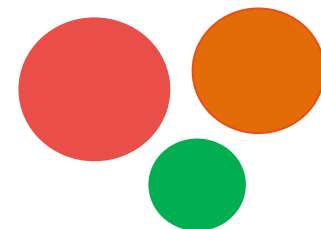


C'est votre SHOW sur BROADWAY !



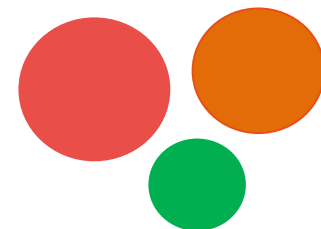
PAUSE

10 minutes



SYNCHRONISATION ET PARTAGE

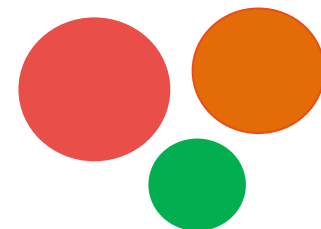
1h10 minutes



PARTAGE DES PRODUCTIONS AU SEIN DE CHAQUE TABLE

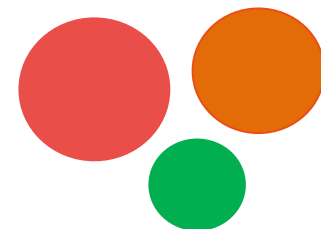
synchronisation
15 minutes





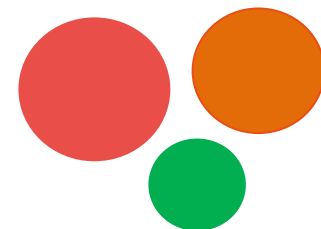
PARTAGE DE LA SOLUTION PHARE DE CHAQUE TABLE

40 minutes



DEBRIEFING

10 minutes

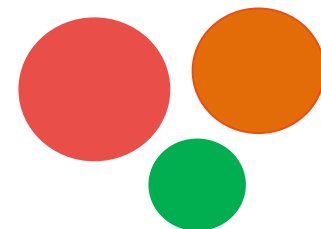


wooclap

ADSSEINE

**Vos réactions
sur l'Atelier 2**





LA SUITE...

5 minutes

Vers une opérationnalisation



Atelier 2
10 octobre

visio-conférence à destination des collectivités

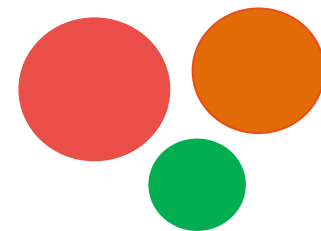
Séminaire de restitution
mai-juin

Atelier 3
mi-janvier

Atelier 1
23 juin 2025

Travaux préparatoires
entretiens (x55) | Étude EPFN





RENDEZ-VOUS MI-JANVIER 2026 pour l'ATELIER n°3