



# **Atelier des Solutions**

## **Vallée Normande de la Seine**

### *Transition industrielle et écologique*

---

**INTER-ATELIER 1 à 2**

**29.09.2025 - 17h30**

**OMG biodivaction**



# Madame Sandrine PIVARD

DREAL Normandie  
Directrice adjointe



# I. Lettre de mission du préfet



## Une tension sur le foncier en Vallée de Seine...



## ...dans un contexte de risque inondation...

- Inondabilité des terrains à fort enjeu
  - Modification de l'aléa par le changement climatique



## ...nécessitant de sortir de l'approche « projet par projet ».

- ✓ Anticipation et optimisation des calendriers
  - Coordination des démarches
  - Approche globale et vision prospective

# 1. Présentation de la mission

## Contexte



### Des études déjà lancées sur les questions foncières

- Recensement et mutabilité des friches (EPFN, 2021 – 2024)
- Dispositif de mutualisation et d'anticipation de la compensation (commande SGAR-Région, réalisation EPFN, 2021 - 2023)



### Un sujet d'actualité pour le territoire

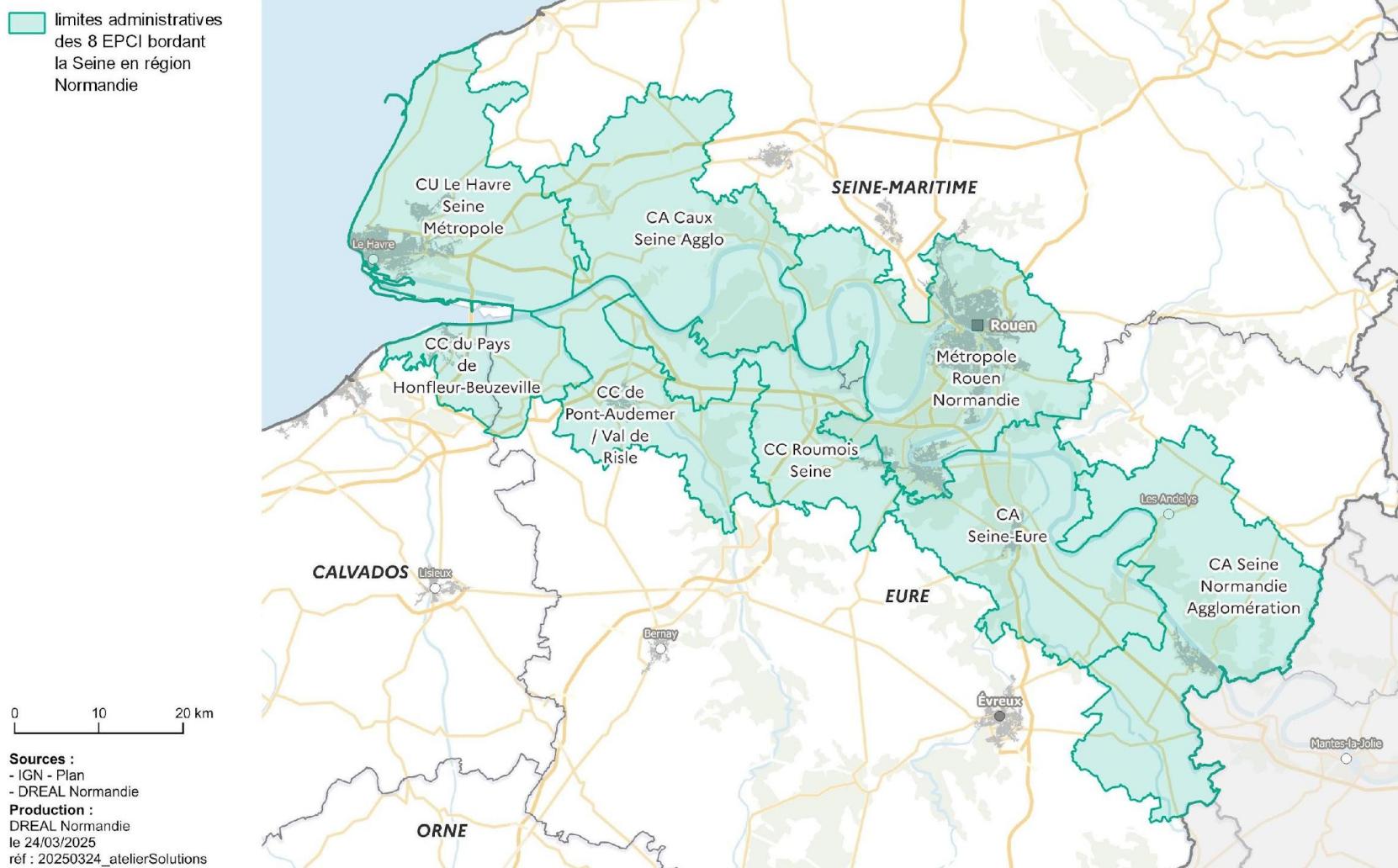
- Entente Axe Seine (mars 2024)

« [Les élus membres] se proposent d'engager en parallèle une réflexion sur les compensations environnementales à l'échelle de l'Axe Seine, indispensable à la maîtrise écologique du développement et à la biodiversité. »



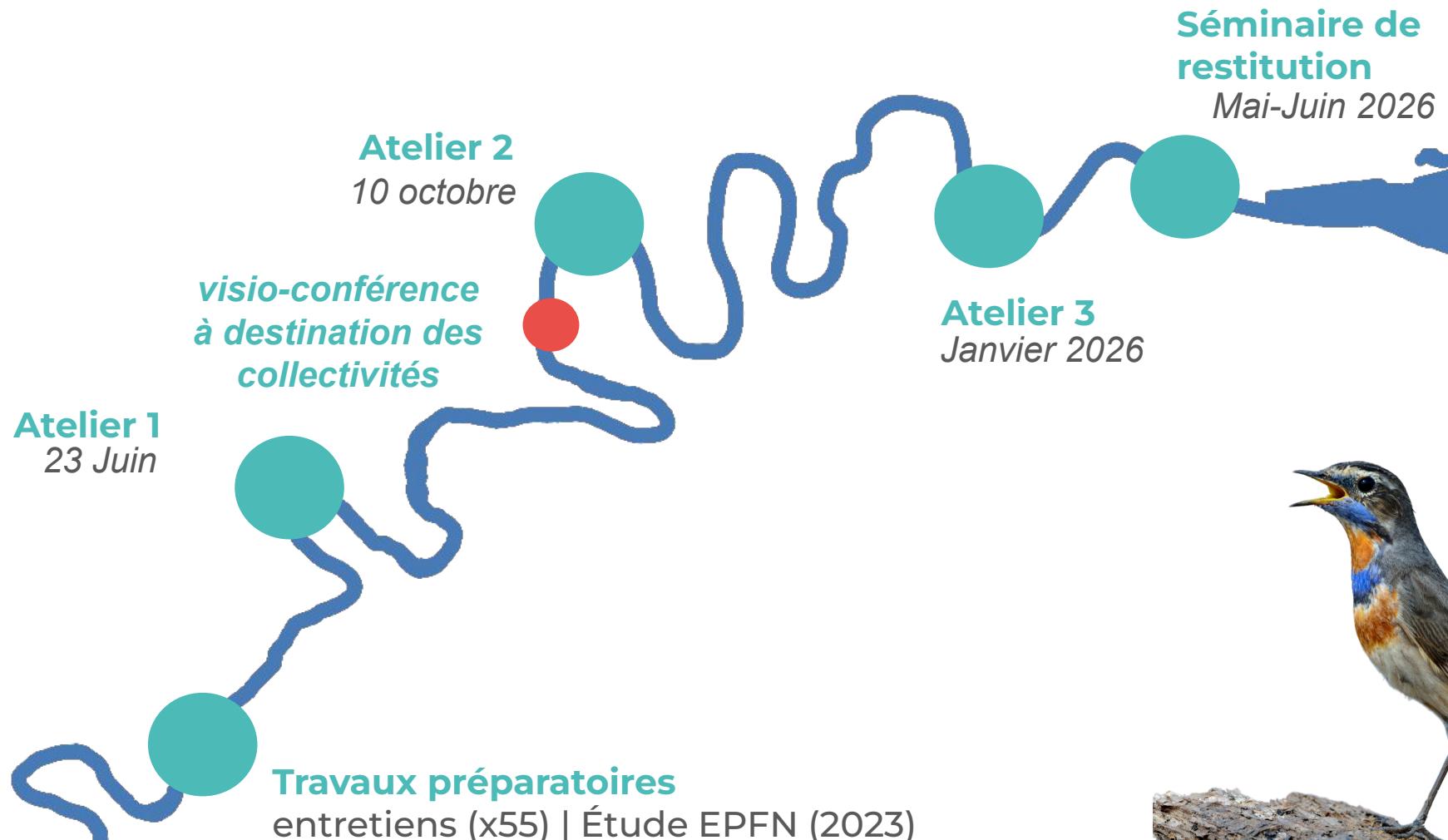
- **Une commande du préfet et des premiers échanges**
  - *L'État accompagne la transition industrielle et écologique de la vallée de la Seine*
  - *Échanges entre services => travaux coordonnés sur les friches et outils ERC*
  - **Atelier des solutions**

# Périmètre géographique de la réflexion





## Comment faire pour développer l'industrie en Vallée Normande de la Seine tout en renforçant la biodiversité du territoire ?





**Monsieur  
Marceau  
GUÉRIN**

Cabinet OMG





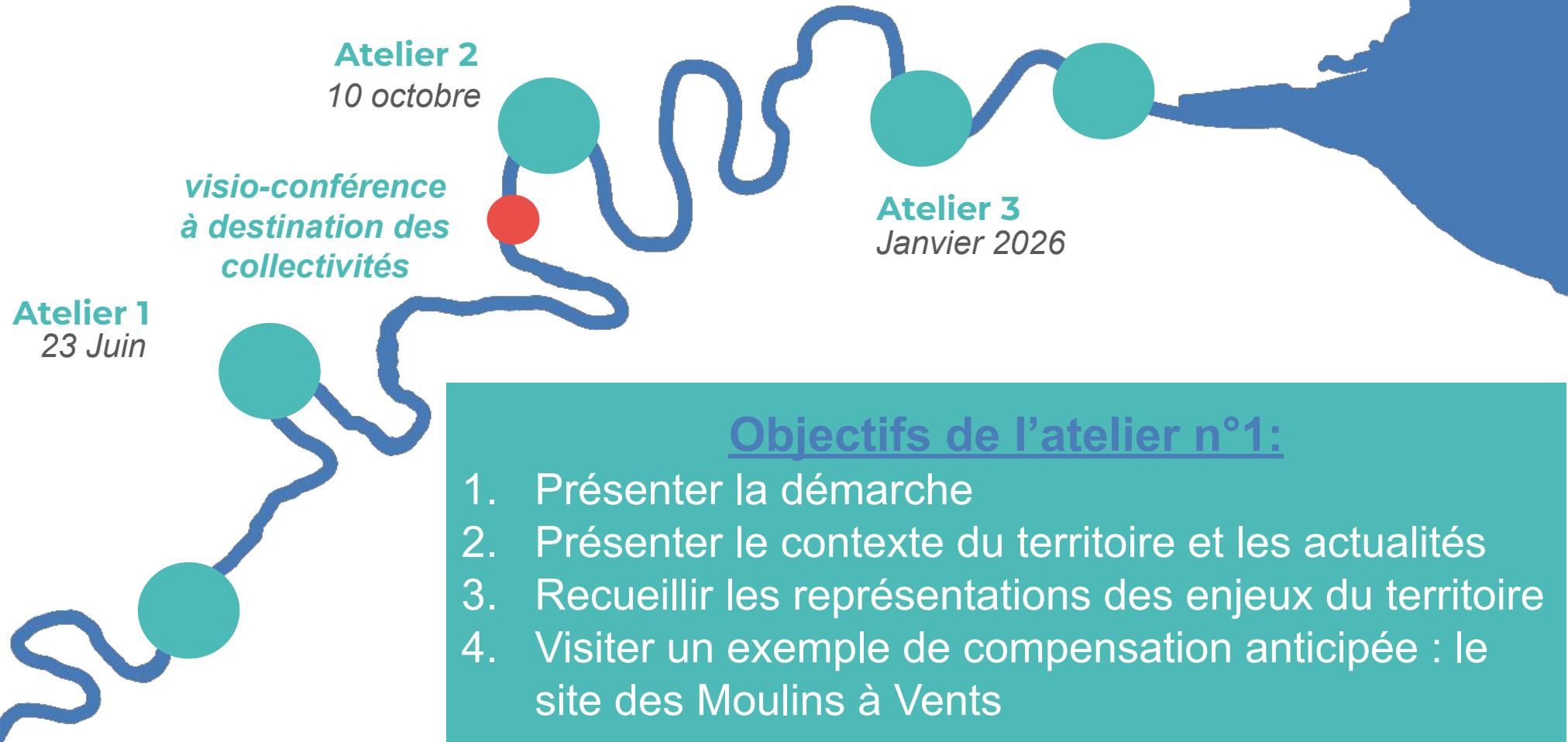
## Nous réfléchissons et produisons:

- 1. Des solutions à droit constant**
- 2. Des solutions pour le devenir de la Vallée Normande de la Seine (ni pour ni contre tel projet, à l'échelle supra-projet, supra-territorial)**

# La méthode pour la recherche de solutions



## Comment faire pour développer l'industrie en Vallée Normande de la Seine tout en renforçant la biodiversité du territoire ?



# Déroulé de l'échange : 45 min

---



- 5'** Présentation de la démarche “Atelier des solutions”
- 2'** Cadre et recherche de solutions
- 10'** Contexte de la Vallée normande de la Seine
- 7'** Résultats de l'étude EPFN 2023 liée à la compensation
- 8'** 

---

 **Questions & échanges** 

---
- 6'** Enseignements de l'Atelier n°1 et suites pour l'Atelier n°2
- 2'** Présentation du déroulé de l'Atelier n°2
- 5'** 

---

 **Questions & échanges** 

---



**Madame  
Magali CERLES**

Cabinet biodivaction

# PARTAGE DE DONNÉES DU TERRITOIRE

# LE TERRITOIRE : 3 820 km<sup>2</sup> - 1,1 Millions d'habitants

limites administratives  
des 8 EPCI bordant  
la Seine en région  
Normandie

## 3 départements:

- Calvados
- Eure
- Seine-Maritime

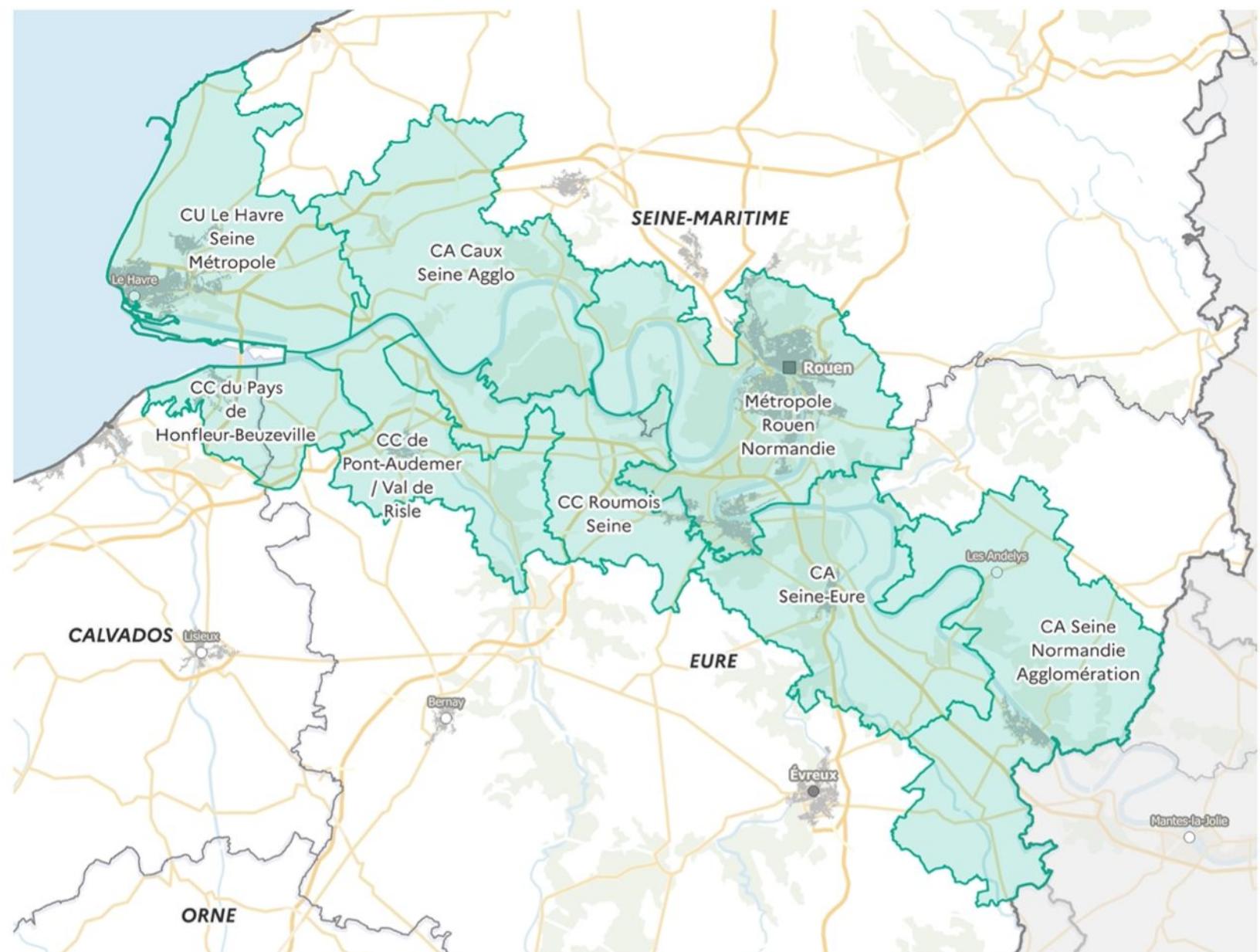
## 8 EPCI

## 391 communes

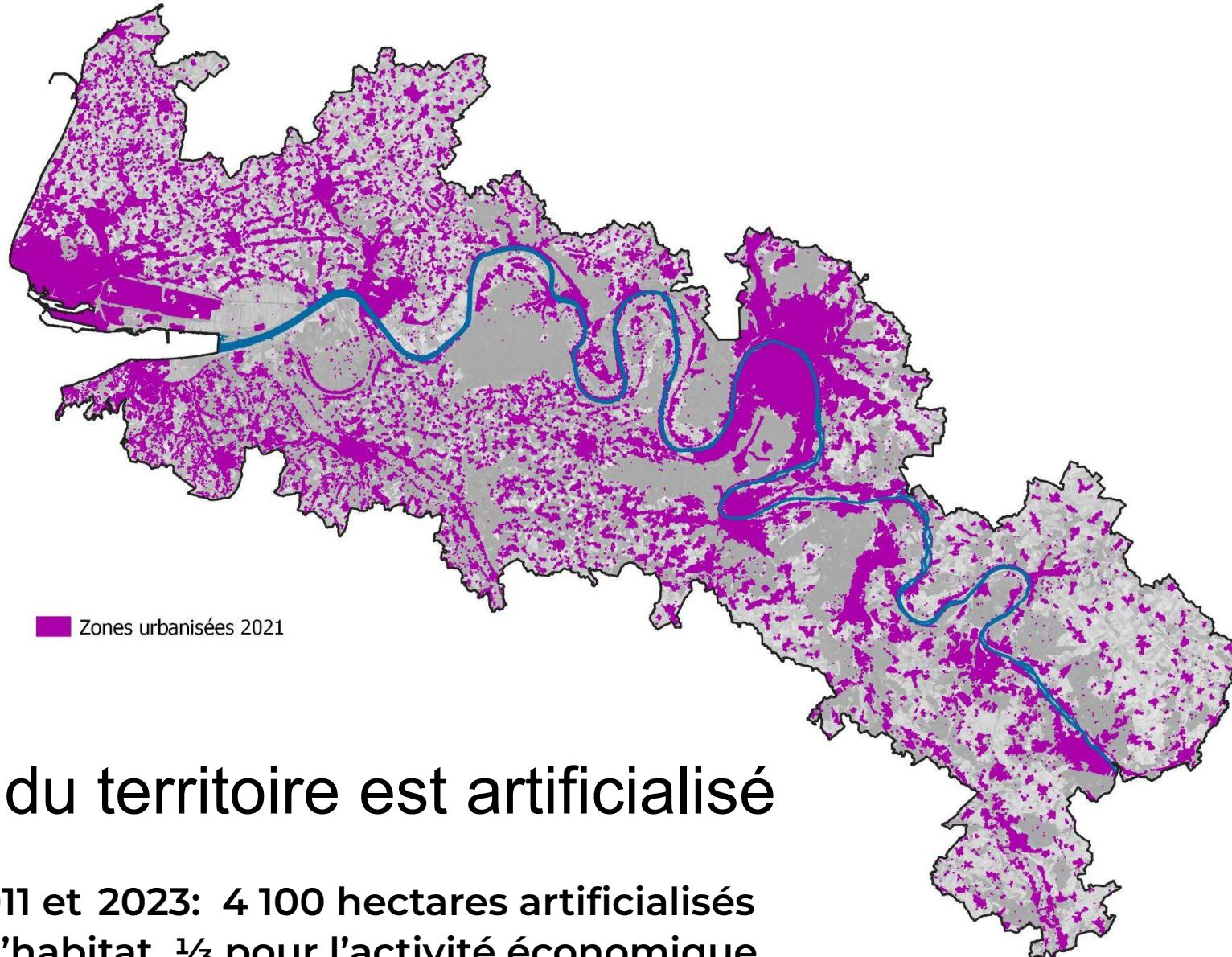
0 10 20 km

Sources :  
- IGN - Plan  
- DREAL Normandie

Production :  
DREAL Normandie  
le 24/03/2025  
réf : 20250324\_atelierSolutions



# Artificialisations du territoire



**25 % du territoire est artificialisé**

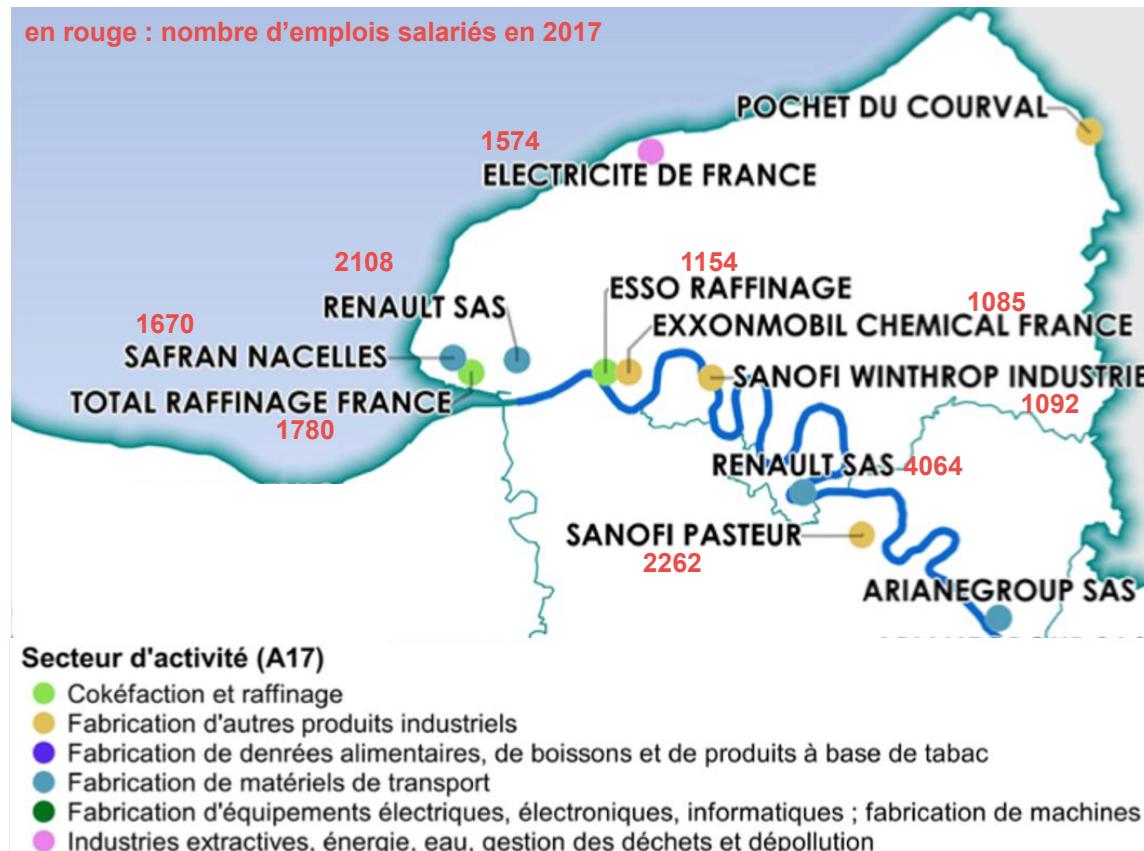
**Entre 2011 et 2023: 4 100 hectares artificialisés  
2/3 pour l'habitat, 1/3 pour l'activité économique**

ref: DREAL Normandie

# ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES : focus industrie

7665 établissements industriels

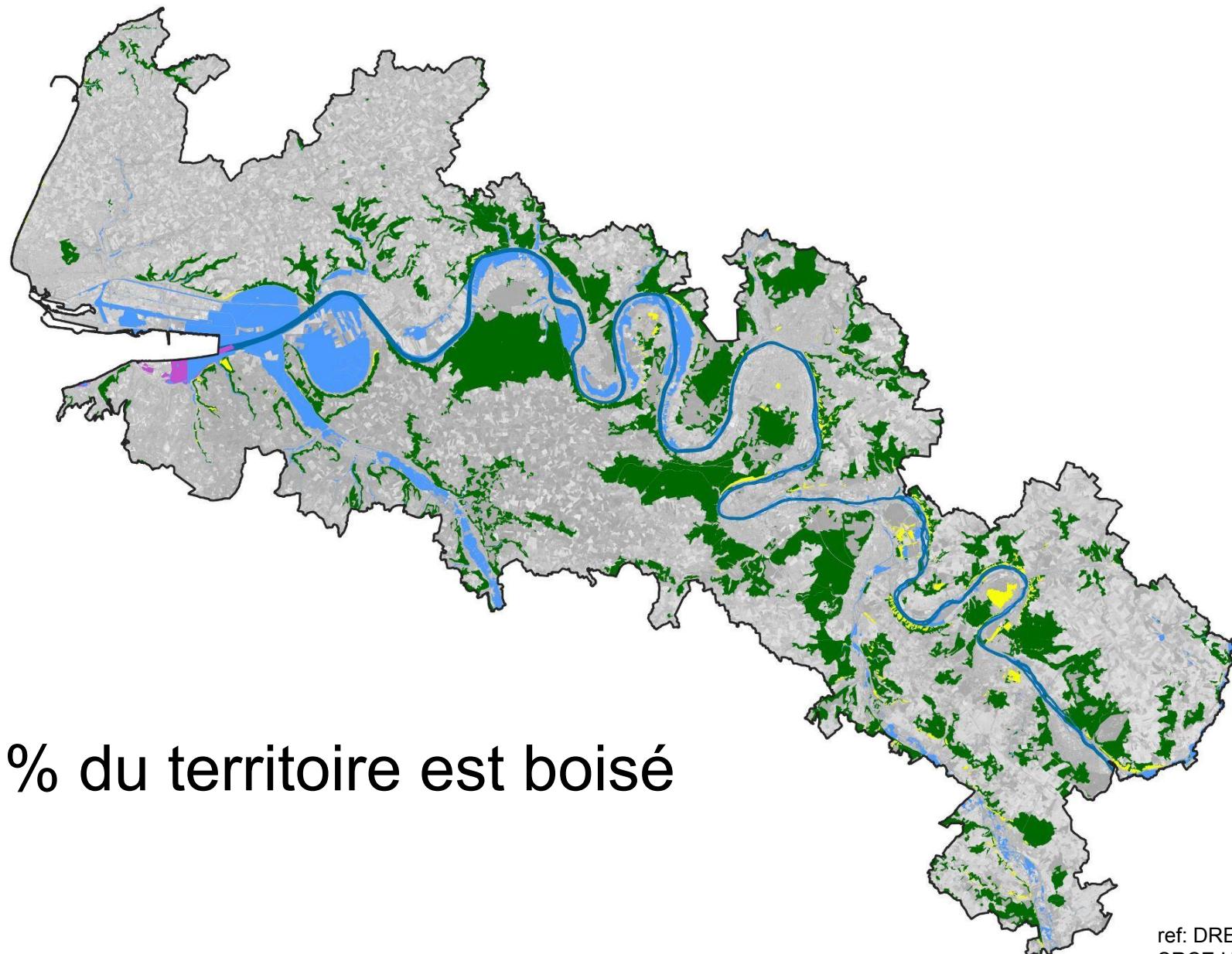
112.000 emplois : Eure (1/3) | Seine-Maritime (2/3)

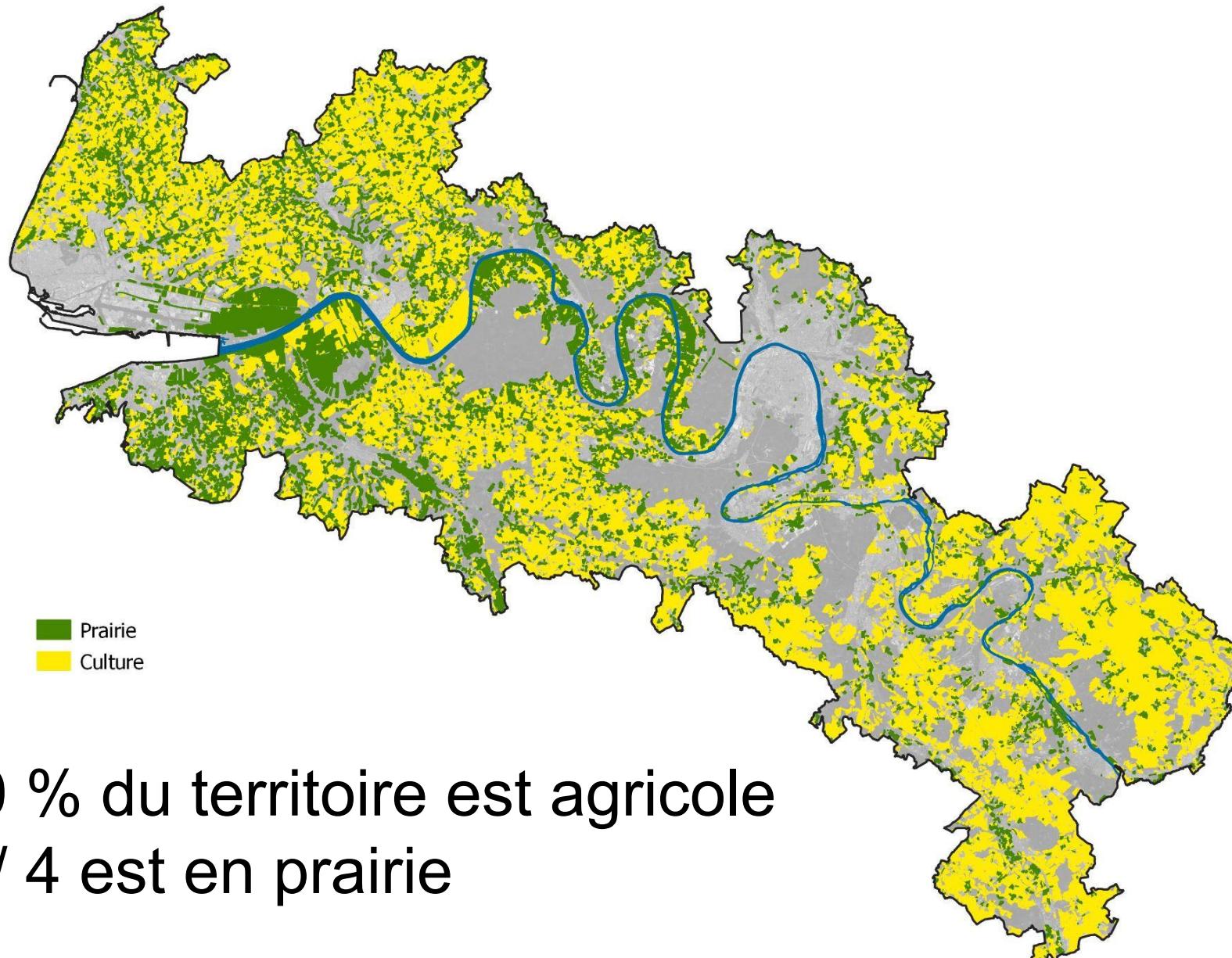


## Exigences de l'industrie en :

- **Délais d'implantation** : proposer des secteurs idéalement "clés en main" dans des délais contenus
- **Localisation** stratégique : proximité de Paris et du port du Havre, 4ème port nord-européen en tonnage
- **Transport** maritime, fluvial et/ou routier
- **Énergie**, avec un enjeu de décarbonation
- **Accès à l'eau** en quantité pour certaines productions industrielles (75% berges de l'estuaire sont artificialisées, lit mineur canalisé par des digues)

Sources : INSEE 2017 | Carte IGN-INSEE 2020



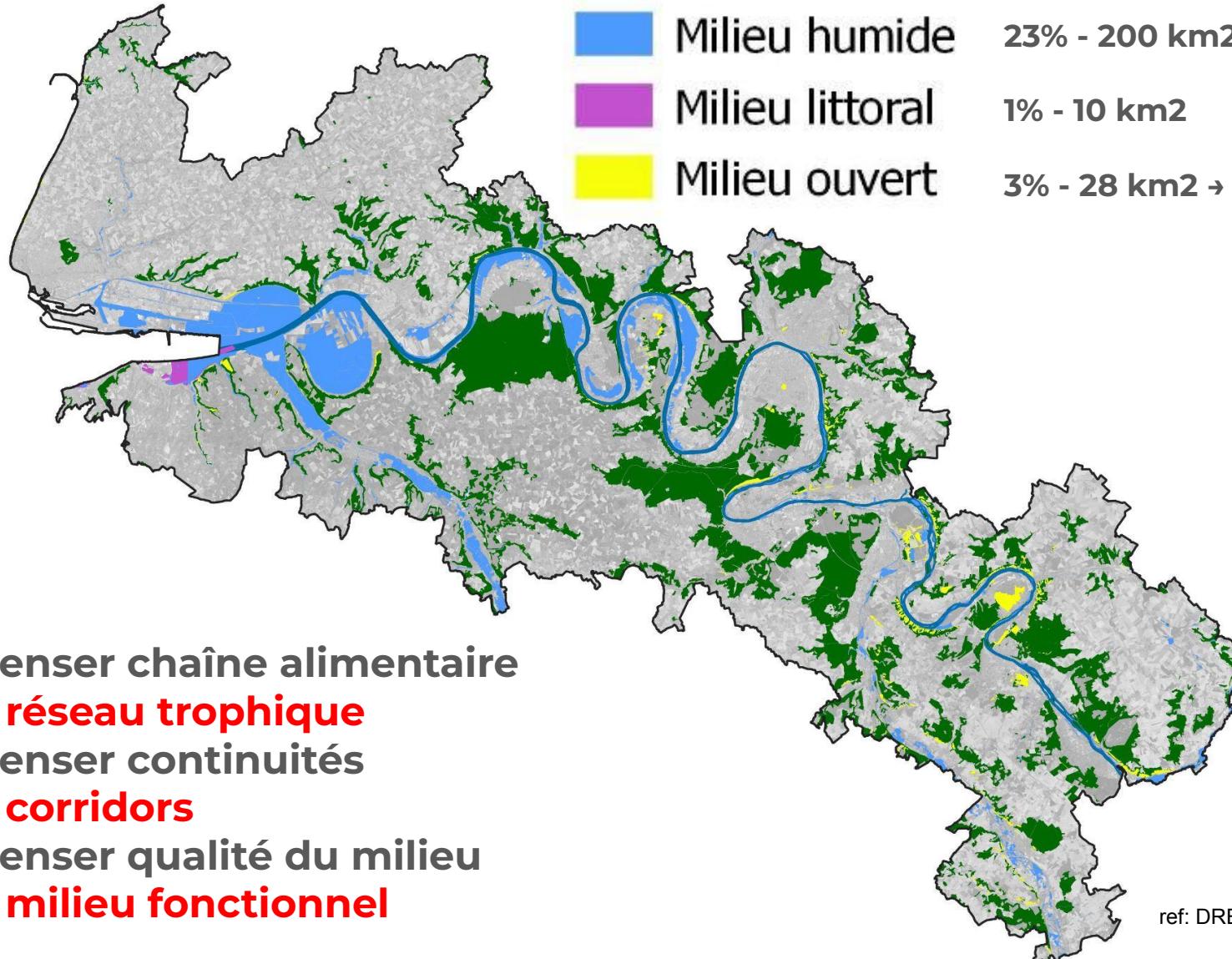


ref : ASP - RPG 2024

# RÉSERVOIRS DE BIODIVERSITÉ : 4 grands ensembles

## Réservoirs de biodiversité

	Milieu boisé	73% - 640 km <sup>2</sup>
	Milieu humide	23% - 200 km <sup>2</sup> → 5% du territoire!
	Milieu littoral	1% - 10 km <sup>2</sup>
	Milieu ouvert	3% - 28 km <sup>2</sup> → 0,72% soit <1% du territoire....



Penser chaîne alimentaire

= **réseau trophique**

Penser continuités

= **corridors**

Penser qualité du milieu

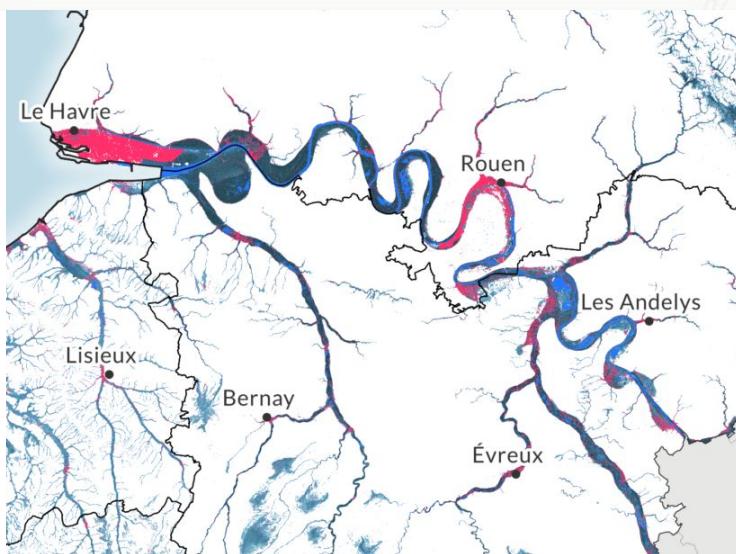
= **milieu fonctionnel**

ref: DREAL Normandie

# ATTARDONS-NOUS sur l'exigence des espèces de milieux humides

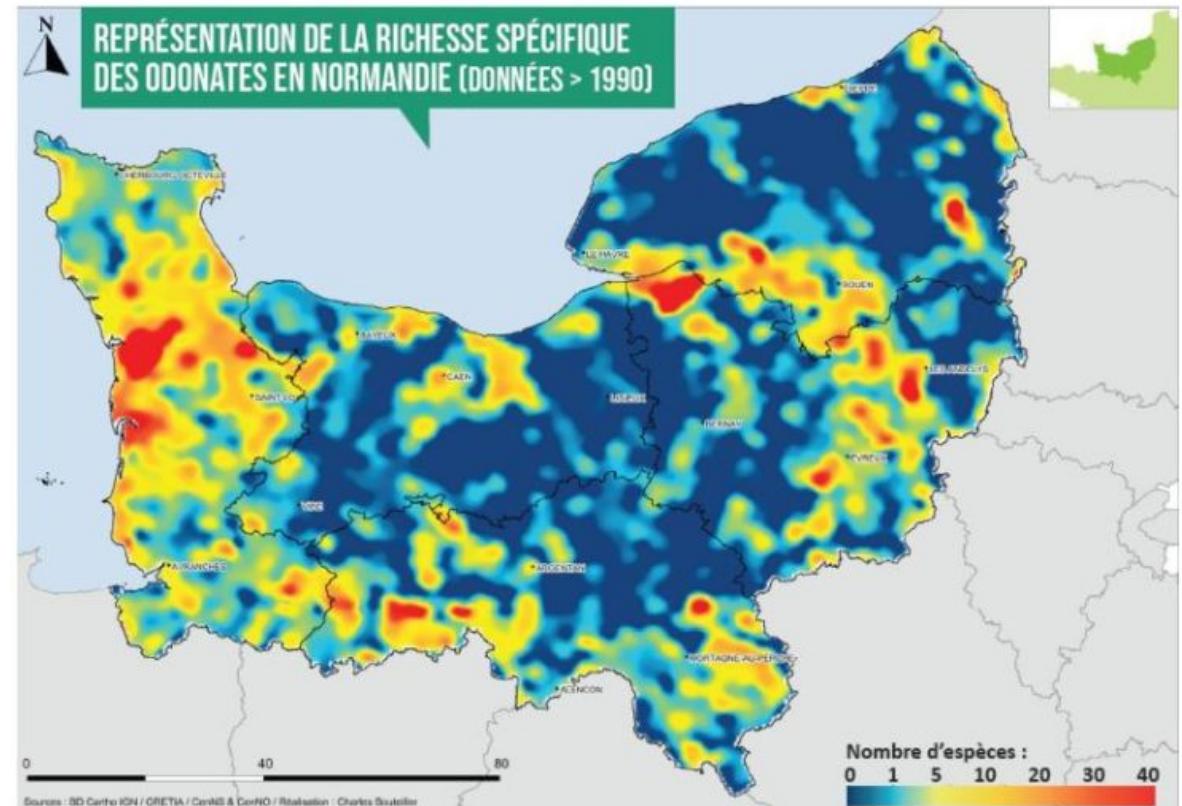
Probabilité de présence seuillée de zones humides et recouvrement par les surfaces en eau et urbanisées

- Zone probablement non humide
- Zone probablement humide (probabilité assez forte)
- Zone probablement humide (probabilité très forte)
- Zone en eau
- Zone probablement humide urbanisée



**Stockage carbone**  
**Ressource et filtration de l'eau**  
**Régulation des crues**

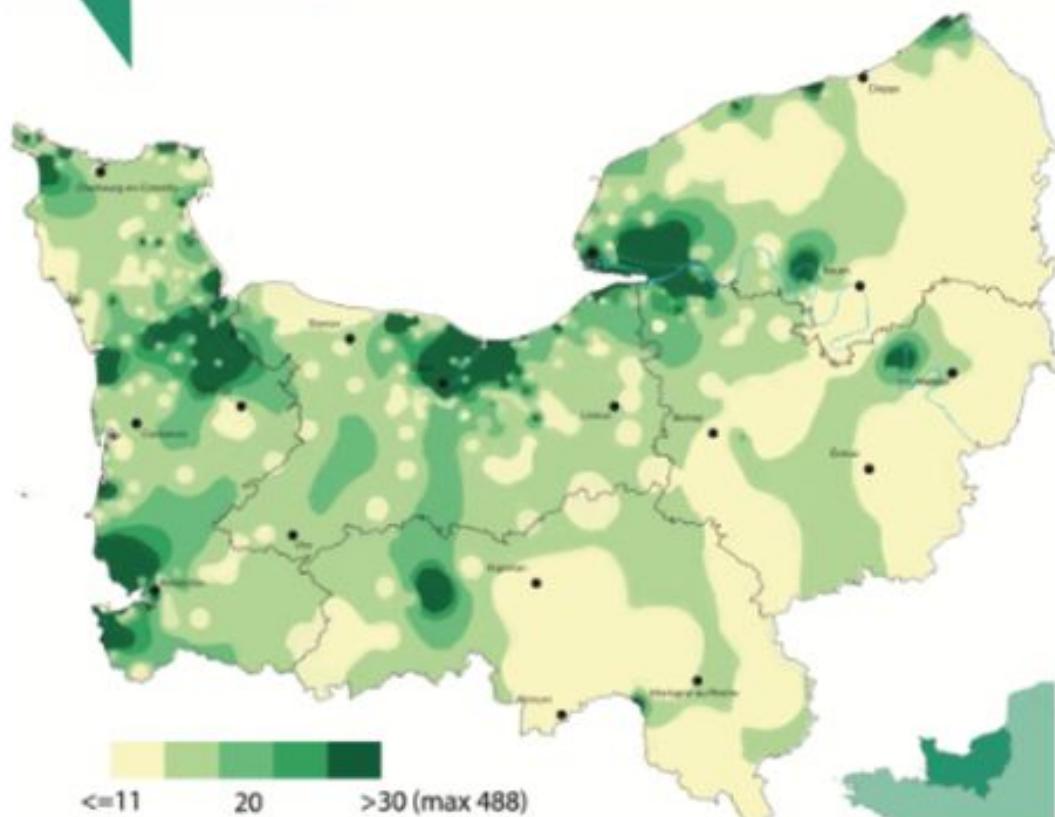
## Libellules et demoiselles



# ATTARDONS-NOUS sur l'exigence d'espèces de milieux estuariens

les oiseaux palustres, qui vivent dans les roselières, les marais, les tourbières

DE 2011 À 2019



ref. ANBDD



Espèces palustres considérées :

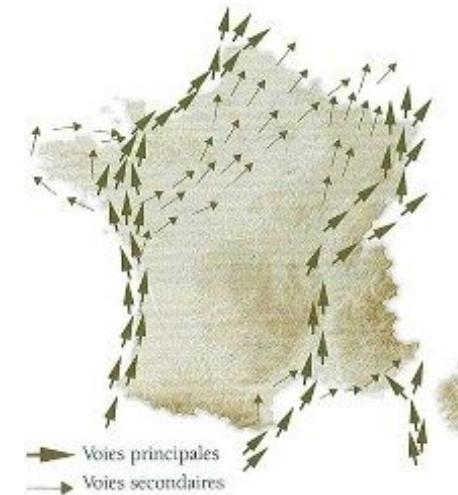
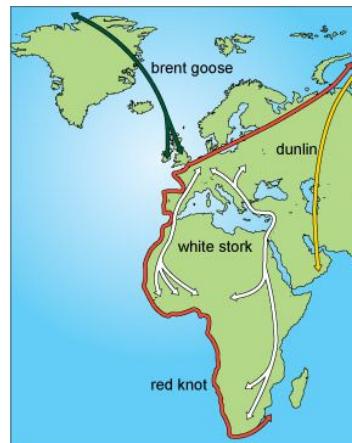
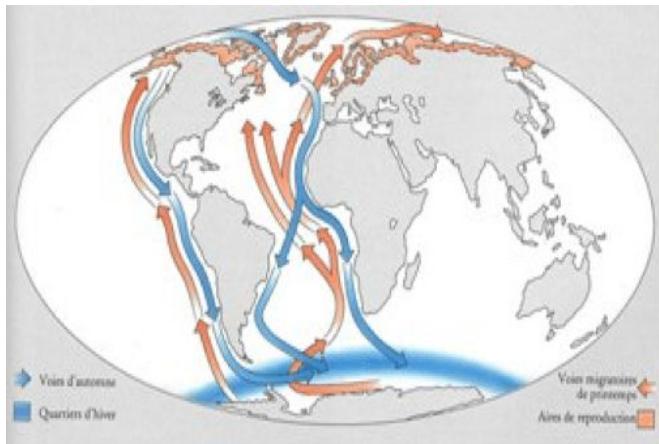
- Bouscarle de Cetti
- Locustelle luscinioïde
- Locustelle tachetée
- Phragmite des joncs

- Phragmite aquatique
- Rousserolle verderolle
- Rousserolle effarvate
- Rousserolle turdoïde



# ATTARDONS-NOUS sur l'exigence de la faune migratoire

## les oiseaux d'eau

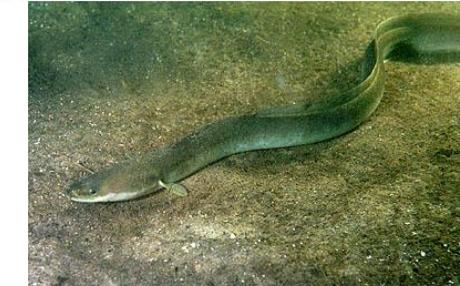
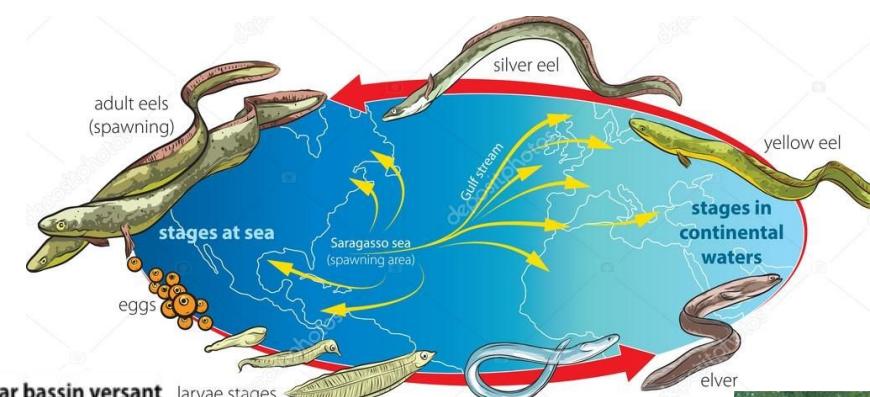
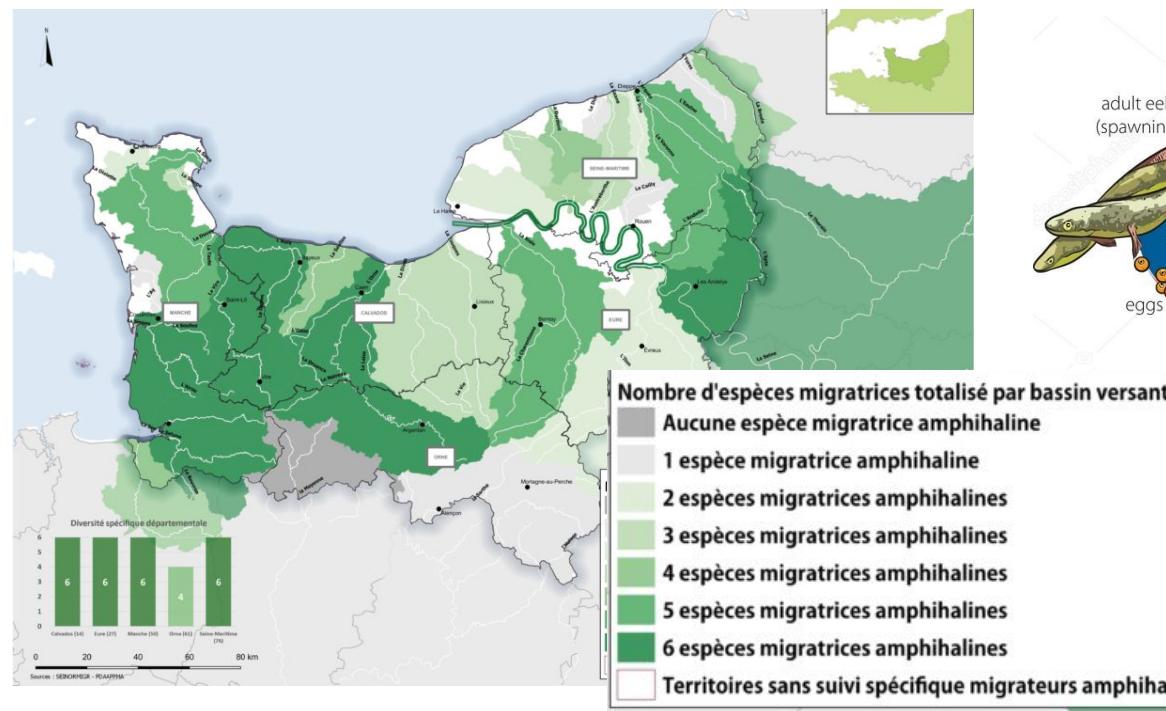


... et d'autres!

Oedicnème criard,  
en milieu ouvert et sec



## les poissons





**Madame  
Eponine  
LORIDANT**

DREAL Normandie

Cheffe de projet

# RESULTATS DE L'ETUDE EPFN 2023 RELATIVE A LA COMPENSATION

# Introduction



## Objectifs de l'étude

- 1 Évaluer les besoins compensatoires\* à horizon 2040
- 2 Identifier des sites pouvant accueillir des compensations
- 3 Définir des scénarios d'élaboration de dispositifs d'anticipation et de mutualisation des compensations

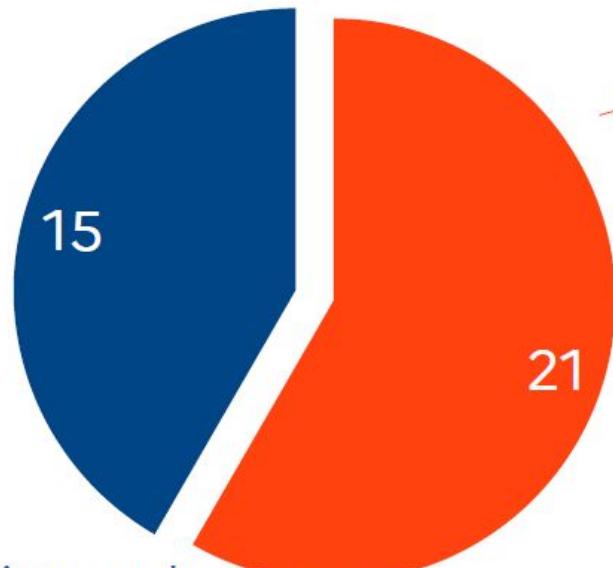
## Financeurs



\* Voir en annexe les sources réglementaires

# Projets d'implantation

L'étude identifie 36 projets sur le Territoire d'Industrie Axe Seine.  
Les projets d'HAROPA PORT n'ont pas été inclus dans l'étude.



15 autres projets sur le  
Territoire d'Industrie Axe Seine

21 projets d'implantation économique,  
d'ici 2030

~ 700 hectares  
recensés dans l'étude

Soit ~ 1200 hectares  
en incluant les projets\*  
d'HAROPA PORT

\*Opération du Grand Port Haropa (arrêté du 31 mai 2024)

# Besoins compensatoires

Les besoins compensatoires ont été évalués en croisant la localisation des projets identifiés et les cartes de zones humides, des habitats et des territoires à risque important d'inondation.

## Zones humides

- ~ 1300 hectares



## Volume d'expansion de crues

- ~ 4 millions de m<sup>3</sup>

## Espèces protégées impactées

- Cortège des milieux cultivés (ex. oedicnème criard)
- Cortège des boisements (ex. salamandre tachetée)



Salamandre tachetée  
© Biotope



Cortège des milieux prairiaux



Croscopé aquatique  
© Biotope



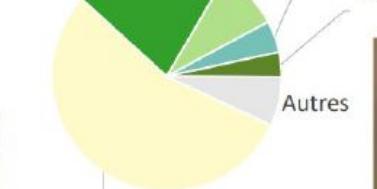
Cortège des milieux prairiaux humides



Cortège des milieux bocagers



Oedicnème criard  
© Biotope



Cortège des milieux cultivés

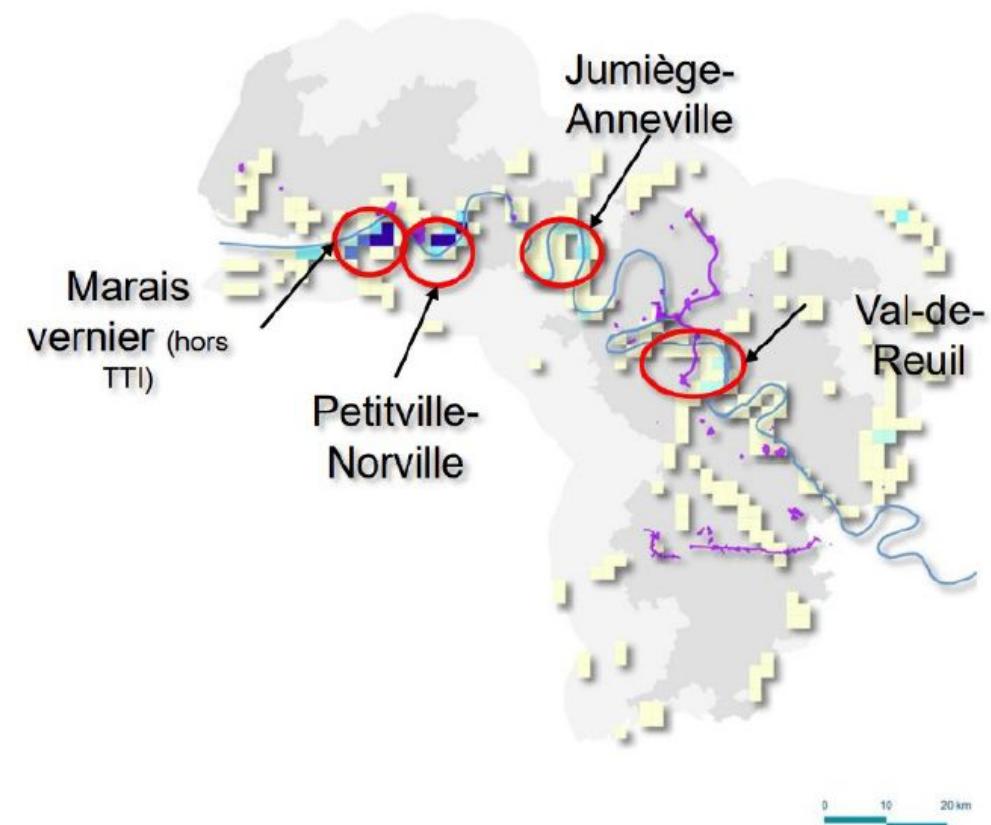
# Zones favorables à l'accueil de compensations

## Critères de sélection :

- Présence de compensations
- Occupation du sol
- Activité agricole
- Dureté foncière
- Statut de protection...

→ Évaluation théorique du potentiel,  
qui ne préjuge pas de la faisabilité réelle

L'étude conclue que ces zones sont insuffisantes pour répondre aux besoins de compensations « Zones humides » et « espèces protégées ».



# Outils d'anticipation et mutualisation des compensations

L'étude a réalisé un benchmark d'outils mis en œuvre dans des situations comparables, pour anticiper et mutualiser les compensations.



## Communauté ERC

- Exemple : communauté ERC d'Occitanie
- une plateforme d'échanges de dialogue, de bonnes pratiques et de retours d'expérience



## Opérateur de compensation

- Exemple : GIP Seine Yvelines Environnement
- Une structure qui met en contact l'offre et la demande de compensation



## Banque de compensation

- Exemple : SNCRR de l'abbaye de Valmagne
- Une foncière de sites restaurés par anticipation



## Plan territorial ERC

- Exemple : plan lyonnais pour l'Oedicnème criard
- Ensemble de mesures d'évitement, de réduction et de compensation liées à une espèce protégée, sur un territoire

# Besoins des collectivités

Un questionnaire a été envoyé aux intercommunalités suite à l'étude.

- Communauté Eviter-Réduire-Compenser (ERC)
- Banque de compensation
- Plan territorial ERC

Besoin le plus fortement exprimé

- Pour échanger des informations
- Pour aider aux choix techniques
- Pour partager des retours d'expérience
- Pour avancer vers d'autres outils plus complexes

10'



**DES QUESTIONS?  
ECHANGEONS!**





**Madame  
Sandrine  
PIVARD**

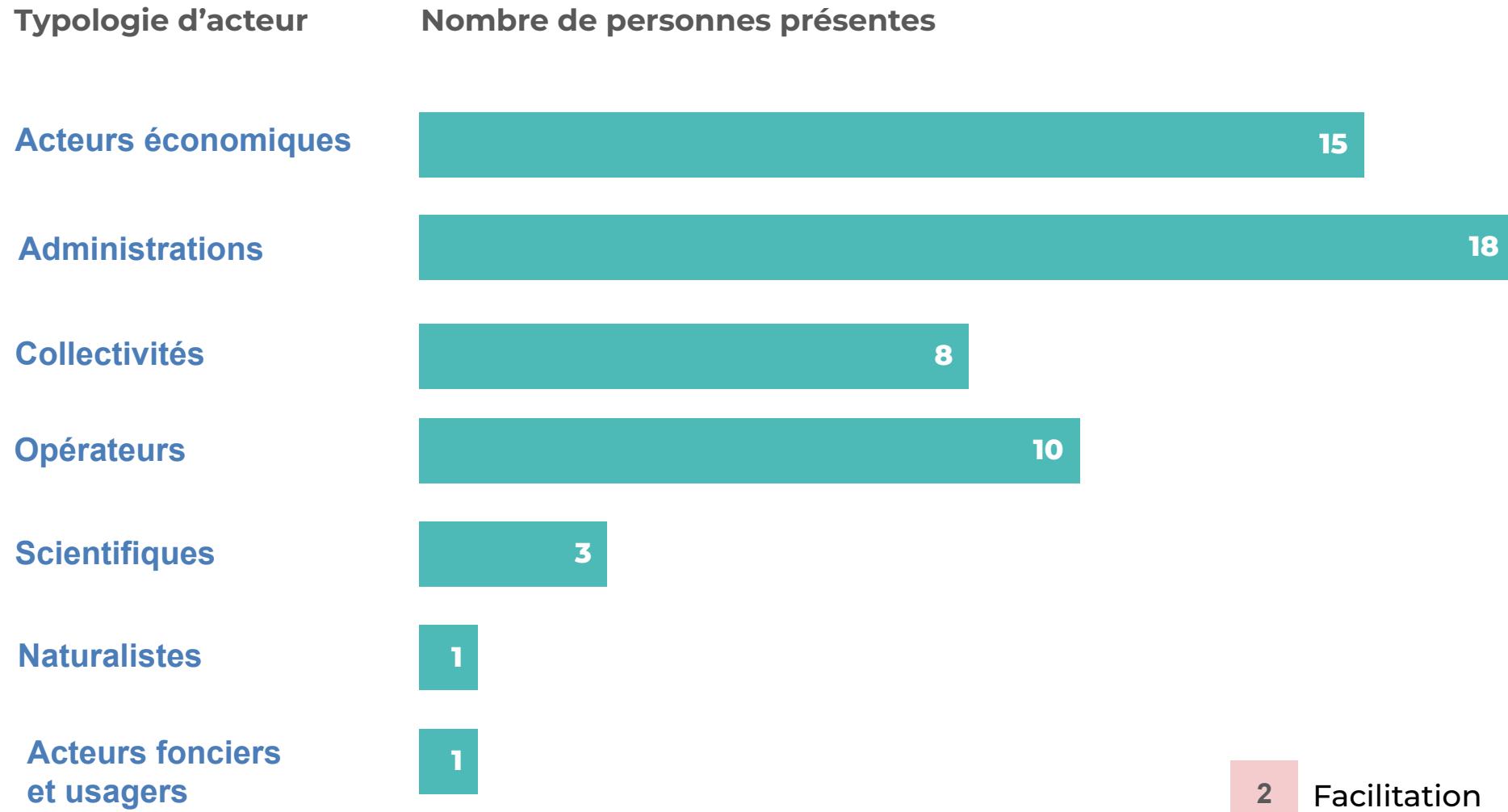
DREAL Normandie  
Directrice adjointe



# Retour sur la participation à l'Atelier n°1



Un total de 56 participant·e·s





Comment faire pour développer l'industrie en Vallée Normande de la Seine  
tout en renforçant la biodiversité du territoire ?

## 1. Le défi est de taille et nous sommes peu outillés

Dans une logique à 360°, les principaux sujets de l'Atelier n°1 ont été synthétisés en huit problématiques clés. Elles serviront de boussole pour construire nos solutions.

## 2. Le lien et le rôle de collectivités

Les enjeux liés au temps long, au leadership et aux frontières administratives étaient très présents, soulignant le besoin crucial de renforcer les liens avec les collectivités pour relever ce défi.



## PROBLÉMATIQUES CONCERNANT LA SÉQUENCE ERC

1. **Comment faire pour** disposer d'un réseau d'opérateurs de la compensation qui couvre l'ensemble du territoire et les différents milieux à restaurer ?
2. **Comment faire pour** proposer une offre de compensation écologique sans délai pour l'ensemble du territoire et que cette offre puisse créer des opportunités de financement pour les projets de biodiversité ?
3. **Comment faire pour** que la mutualisation des compensations écologiques soit une pratique qui permette davantage de gains de biodiversité ?



## PROBLÉMATIQUES CONCERNANT LA DYNAMIQUE COMMUNAUTAIRE

4. **Comment faire pour** créer, viabiliser et vitaliser une Communauté d'acteurs autour de la séquence ERC en s'appuyant sur la dynamique impulsée par l'Atelier des Solutions ?
  
5. **Comment faire pour** que les décisionnaires du territoire soutiennent, reconnaissent et intègrent dans leur politique les travaux d'une Communauté d'acteurs autour de la séquence ERC à l'échelle de la VNS ?



## PROBLÉMATIQUES D'OUVERTURE

6. **Comment faire pour** que les mesures compensatoires écologiques en VNS attirent les agriculteurs et soutiennent leurs activités économiques ?
  
7. **Comment faire pour** résérer et optimiser certains fonciers de bord de Seine normande, soit à fort enjeu “écologique”, soit à fort potentiel “industriel” ?
  
8. **Comment faire pour** accueillir une industrie qui soit pertinente pour les rives de la Seine normande ?



**Monsieur  
Marceau  
GUÉRIN**

Cabinet OMG

# DÉROULÉ DE L'ATELIER n°2

Le 10.10.2025 à Caudebec-en-Caux

# Déroulé de l'Atelier n°2 - le 10 octobre 2025



Accueil jusqu'à 9:00

30' Introduction

90' Génération d'idées pour chaque problématique

Pause 11:30

30' Sélection des meilleures idées par table

30' Découverte des autres idées

Déjeuner de 12:45 à 14:45

20' Retours d'expériences : GIP SYE & CRERCO

50' Enrichissement des idées pour créer des solutions

Pause 15:45

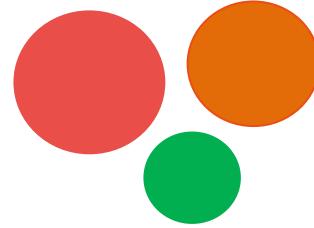
60' Présentation d'une solution phare par table et debriefing

Fin 17:00



**DES QUESTIONS?  
ECHANGEONS!**





**RENDEZ-VOUS LE  
10 OCTOBRE  
pour l'ATELIER 2**  
une journée entière pour  
solutionner nos problématiques