



Ports de Paris Seine Normandie

Présentation de la stratégie de HAROPA

Réunion avec le Conseil de l'Estuaire de la Seine

23 janvier 2015

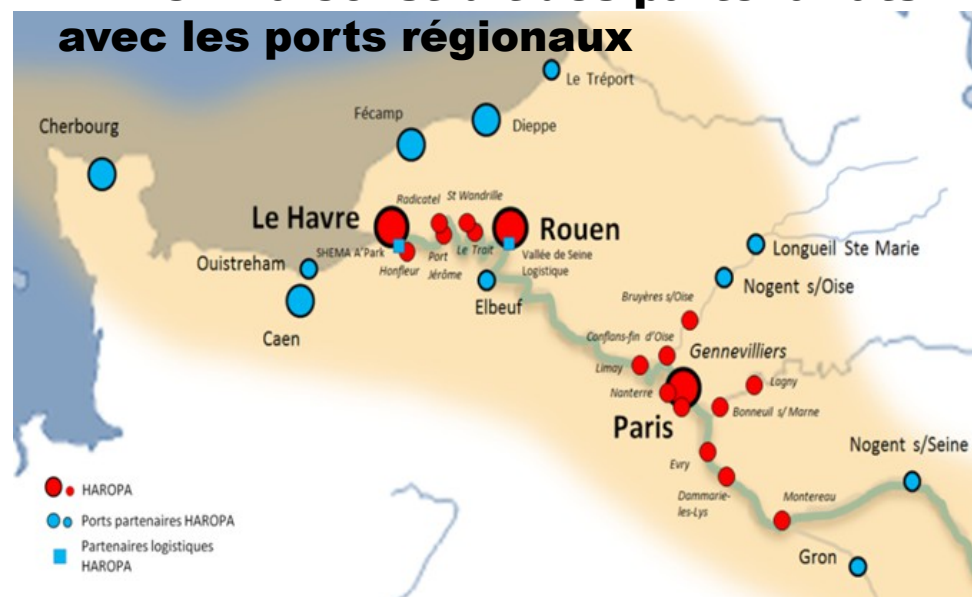


Fruit du rapprochement des 3 ports de l'Axe Seine, HAROPA constitue aujourd'hui le 5ème ensemble portuaire européen

Créé en 2012, HAROPA a pour ambition de rivaliser avec les ports du range Nord et de devenir l'un des principaux hubs européens.

Rang	Port	Tonnage maritime 2013 (en Mt)
1	Rotterdam	442
2	Anvers	191
3	Hambourg	138
4	Amsterdam	95
5	HAROPA	90,4
6	Brême	80
7	Dunkerque	43,6
8	Zeebrugge	43

HAROPA a construit des partenariats avec les ports régionaux



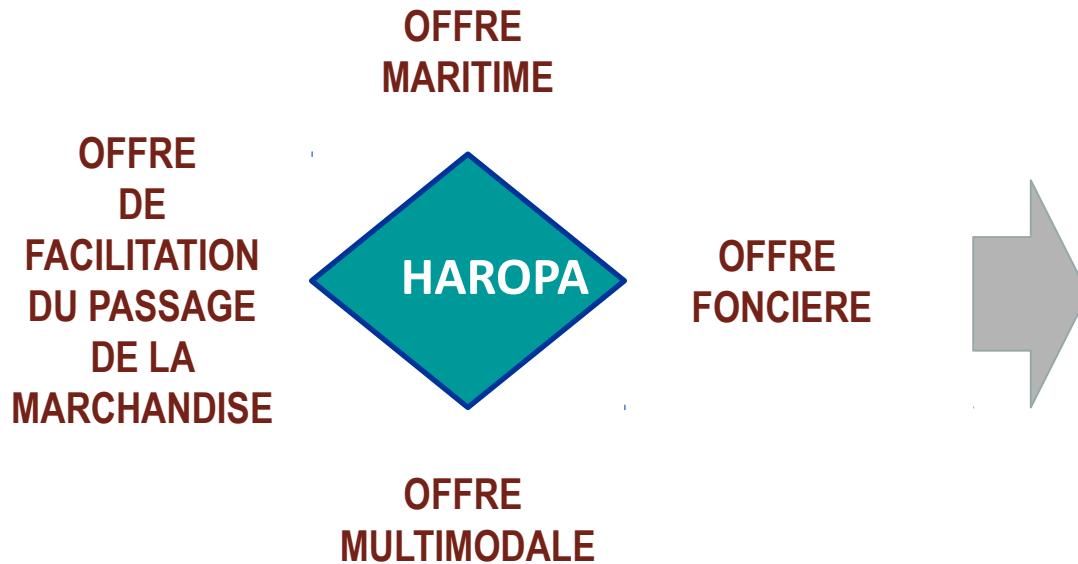
HAROPA, un positionnement de 1er plan :

- 1er port français pour les conteneurs
- 1er port pour le commerce extérieur de la France
- 1er port européen exportateur de céréales
- 1er port français pour l'approvisionnement énergétique de la France

UNE ALLIANCE AU SERVICE DU DEVELOPPEMENT DE L'AXE SEINE

- **Le GIE HAROPA rassemble aujourd'hui plus d'une centaine de collaborateurs des 3 ports au service de leur développement commun.**
- **Plusieurs missions, dont le rassemblement présente une valeur ajoutée, ont ainsi été mutualisées, au service des trois ports :**
 - **L'activité commerciale et le marketing**
 - **La stratégie et les statistiques**
 - **La communication**
 - **Les réseaux :**
 - **développement de la multimodalité**
 - **facilitation du passage de la marchandise)**
- **En pratique, cet objectif de développement s'est déjà traduit par :**
 - **Une plus forte visibilité internationale, à travers :**
 - **des représentants internationaux**
 - **des campagnes de pub**
 - **un plan de promotion sur tous les continents**
 - **La mise en place d'un guichet unique commercial : le suivi de chaque filière est assuré par un commercial qui travaille à l'échelle de l'axe Seine**
 - **La mise en ligne d'un site internet commercial en plusieurs langues : Haropasolutions.com**

L'OFFRE HAROPA S'ARTICULE AUTOUR DE 4 VOILETS



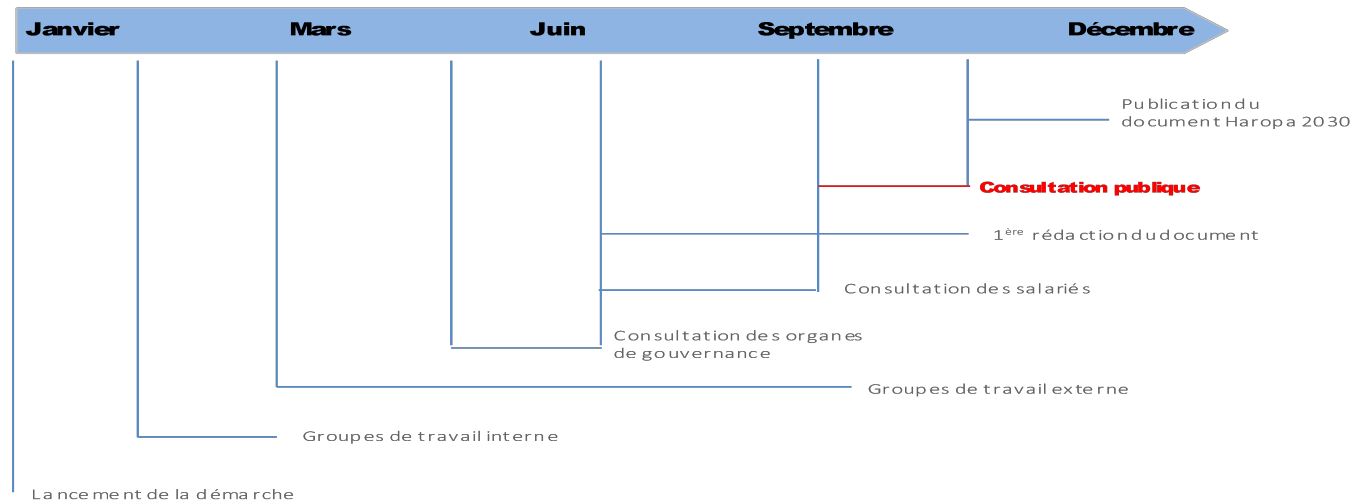
Une offre au meilleur niveau européen

- **600 ports touchés dans le monde**
- **Près de 120 escales fluviales par semaine**
- **Plus de 50 liaisons hebdomadaires vers une dizaine de terminaux ferroviaires**
- **Un dédouanement entièrement dématérialisé, rapide (moins de 6 mn) et sécurisé**

HAROPA 2030 : UNE VISION STRATEGIQUE A LONG TERME FINALISEE EN 2013

HAROPA 2030 constitue :

- Une ambition commune aux trois ports pour renforcer leurs synergies et leur complémentarité, afin de mieux rivaliser avec les ports du range Nord,
- Un fil directeur pour l'élaboration de leurs plans stratégiques respectifs.
- Une ambition collective, grâce à la mise en œuvre d'une démarche participative



➔ En pratique, cette volonté de coordination s'est traduite au niveau des projets stratégiques par :

HAROPA 2030 : NOS AMBITIONS COMMUNES

4 ambitions

Constituer un hub logistique majeur, au service des clients, en France et en Europe

Devenir un cluster industriel durable, offrant des conditions d'implantation et de fonctionnement optimales

Contribuer à faire de la Seine un territoire touristique attractif

Devenir une référence en matière d'intégration entre les ports d'HAROPA et leur environnement, urbain et naturel

4 défis à relever

Mobiliser

L'implication des équipes et des partenaires des ports est probablement **le plus important des défis**. A l'horizon 2030, ce sont la qualité des hommes et la cohésion des acteurs qui feront la différence.

Développer

Se développer pour pouvoir concurrencer les plus grands ports du Range Nord. Cela passe par des investissements mais aussi par le développement de l'image d'HAROPA et de ses offres.

Aménager

Concevoir le développement en accord avec les exigences du développement durable et en coordination avec les parties prenantes. L'aménagement des zones industrialo-portuaires devra tenir compte de la rareté des terrains et s'ouvrir à la population en toute sécurité.

Exploiter

Mettre l'accent sur l'efficacité tout en réduisant l'empreinte environnementale, en s'appuyant sur de quelques axes forts : dématérialisation, amélioration de l'efficacité énergétique, réduction de l'empreinte environnementale, sécurité et qualité de service. 6