



## Ports de Paris Seine Normandie

Un système portuaire de nouvelle génération au service de la vallée de la Seine

- 10 janvier 2012 -

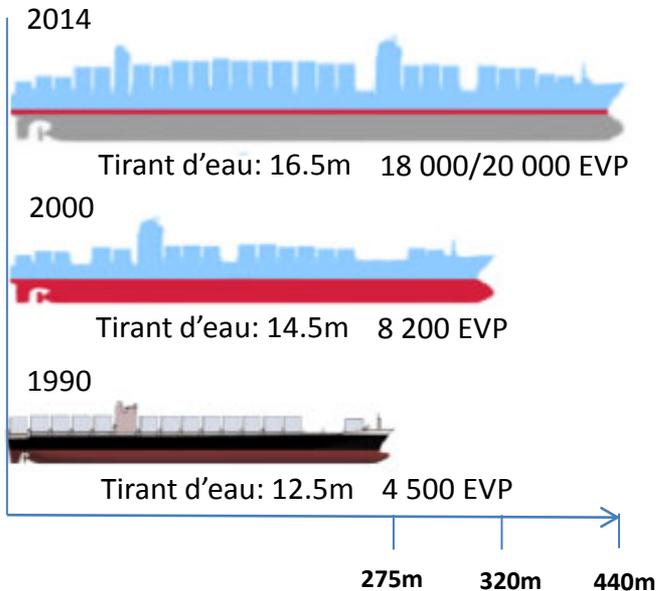


## Ports de Paris Seine Normandie

### I. Un contexte concurrentiel en évolution

# Contexte du projet Haropa : Evolution vers des systèmes logistiques mondialisés de bout en bout, dans lesquels les ports jouent un rôle central

Concentration des armateurs  
Gigantisme des bateaux



Fournisseurs

Externalisation croissante de la fonction de transport de marchandises

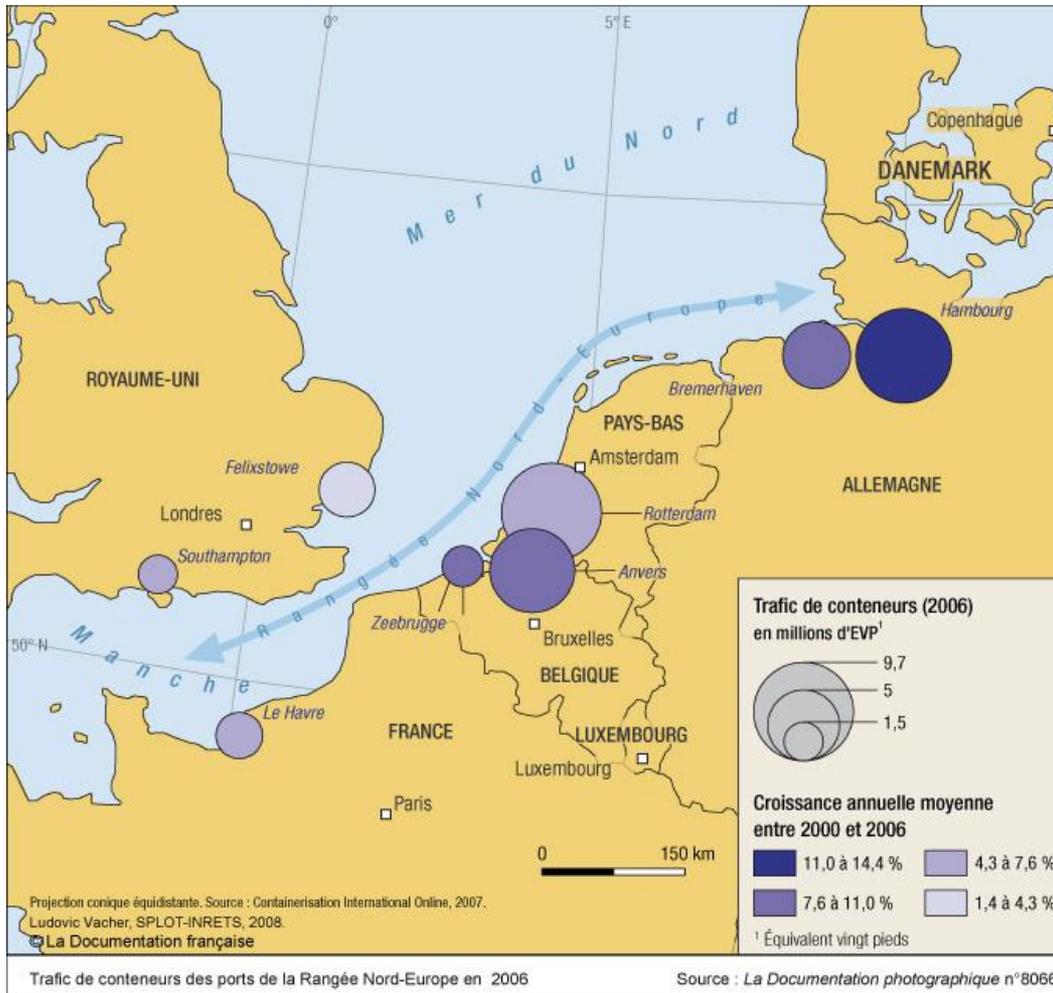
Port

Client

Besoin d'une desserte efficace et écologique de l'hinterland

Regroupement des acteurs en systèmes portuaires complets  
Exemple : Rotterdam + Anvers + Duisbourg

# Projet Haropa : Construire un acteur capable de rivaliser avec les ports du range Nord pour organiser la desserte de l'Europe



Devenir l'un des futurs grands hubs européens

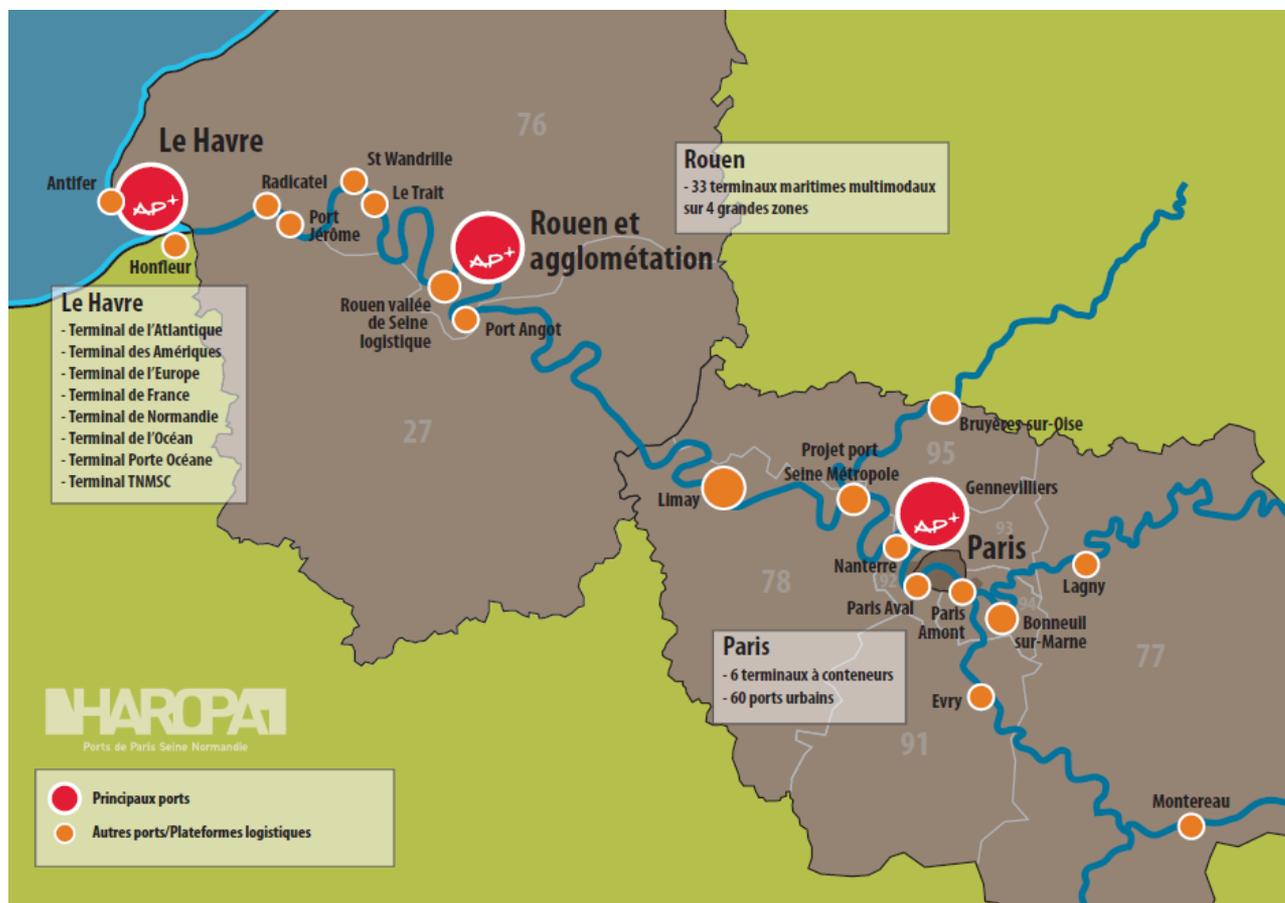
Rang	Port	Maritime	fluvial	tonnage total 2010 (en Mt)
1	Rotterdam	429,9	131,9*	561,8
2	Anvers	178,2	85,9	264,1
3	Hambourg	121,2	9,9	131,1
4	HAROPA	96,9	30**	126,9
5	Amsterdam	90,6	57*	147,6
6	Bremen	68,7	5	73,7
7	Zeebrugge	49,6	0,6	50,2
8	Dunkerque	42,7	2,4	45,1
9	Zeeland Seapots	33	25,8	58,8
10	Gand	27,2	20	47,2
11	Wilhelmshaven	25,7	n.a.	25,7

\*chiffre 2009, dernière année disponible

\*\*cumul de tonnage de Ports de Paris et du tonnage réalisé par Rouen et Le Havre

# Des atouts réels pour la desserte d'un hinterland de 25 millions de consommateurs autour de l'axe Seine

- Des infrastructures au Havre pour accueillir les plus grands navires
- Un système performant de desserte multimodale le long de la vallée de la Seine



## HAROPA

Une offre et des services d'axe communs

Une stratégie commune pour les réseaux

Une marque commune

Une organisation commerciale commune

# Créer un grand port français : un enjeu clé pour l'économie et l'emploi

## Un complexe déjà significatif

- Le premier ensemble portuaire français (130MT)
- Une porte d'entrée idéale en Europe pour la desserte multimodale du Grand Paris
- Un cluster industriel de premier plan
- 120,000 emplois dont 40,000 emplois directs
- 2,7Mm<sup>2</sup> d'entrepôts et 14 000 ha de terrains industriels et naturels.



Ports de Paris Seine Normandie

## La référence de Rotterdam

- Le port de Rotterdam est un pilier de l'économie des Pays Bas
  - 145,000 emplois directs et indirects;
  - Une activité qui représente de l'ordre de 5% du PIB et 5% de l'emploi national .
- C'est un maillon essentiel de la stratégie industrielle de l'Etat
  - Les centrales implantées sur le port produisent **15 % de l'électricité nationale**, l'objectif est d'en produire **30 % en 2030**, dans des conditions nouvelles, en particulier avec **l'éolien et la biomasse**;
  - Le port de Rotterdam est le premier pôle pétrochimique du Benelux.

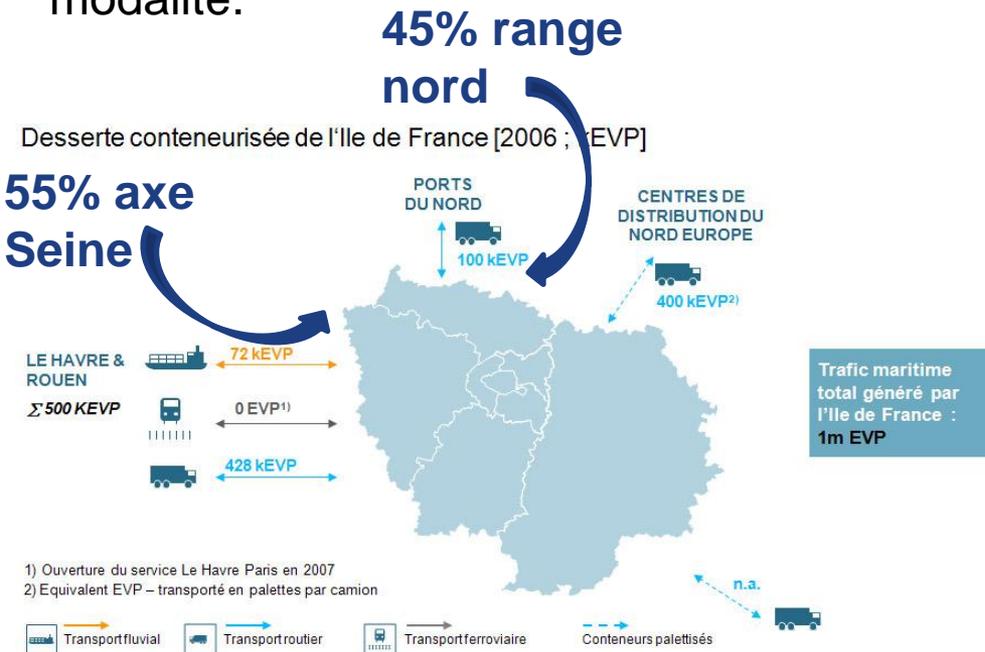


Etablissement en 2012/2013 d'une stratégie nationale portuaire par Frédéric Cuvilier, pour développer nos ports

# Logistique : un enjeu national, et une priorité pour le Grand Paris

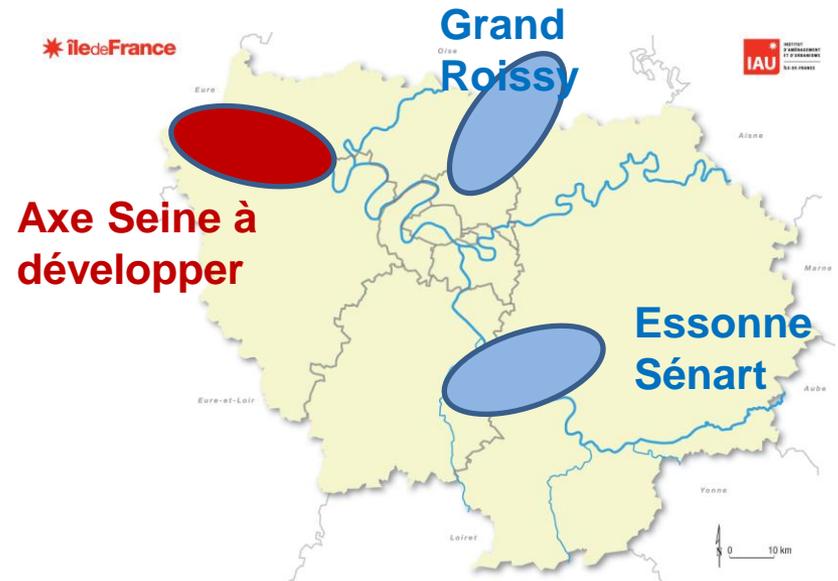
## Au-delà du rééquilibrage entre axe Seine et Ports du Nord de l'Europe...

Aujourd'hui, 90% des conteneurs maritimes arrivent par route en Ile-de-France : le développement de l'axe Seine doit permettre de développer la multimodalité.



## ...un rééquilibrage des zones logistiques en Ile-de-France

Selon l'IAU, entre 700 et 1200 ha de nouvelles zones logistiques sont à créer en Ile-de-France d'ici 2030 : elles doivent être multimodales.





## Ports de Paris Seine Normandie

### II. Des ambitions à construire ensemble

# Des ambitions en matière de développement durable industriel, logistique et aménagement ...

## NOS AMBITIONS

- Constituer un système logistique performant, au service des clients, en France et en Europe
- Construire un cluster industriel durable, offrant des conditions d'implantation et de fonctionnement optimales sur l'axe Seine
- Contribuer à faire de la Seine un territoire touristique attractif
- Devenir une référence en matière d'intégration entre le port et son environnement, urbain et naturel.

## NOTRE MODELE DE DEVELOPPEMENT

- Réduction du rôle d'exploitation
- Port stratège
- Port chef d'orchestre
- Port développeur

... qui doivent désormais être assumées pleinement, au bénéfice des clients.

# Point d'étape sur le projet Haropa

## ➤ Des premiers jalons clés franchis en 2012

- Création du GIE,
- Une identité visuelle, une marque ;
- Approche des acteurs économiques engagée et accueillie avec succès (Assises Haropa, roadshows internationaux) ;
- Collaboration engagée entre les trois ports au-delà du périmètre du GIE, à travers la mise en place de clubs métier (Sécurité, Environnement, Juridique...)
- Premières distinctions internationales
- La stratégie nationale portuaire de Frédéric Cuvillier

## ➤ Une dynamique à poursuivre en 2013

- Finaliser l'intégration des salariés concernés (environ 100 personnes)
- Créer une « culture Haropa » au sein des équipes ; apprendre à travailler ensemble ;
- Haropa 2030 : Construire une vision partagée du projet Haropa à horizon 2030 avec les acteurs de l'axe Seine ;
- Poursuivre l'élargissement de l'hinterland en contractant avec des partenaires Haropa : Caen, Cherbourg, Nogent-Sur-Seine,...
- Poursuivre les travaux des clubs métier (élargir le périmètre des clubs et dégager des synergies opérationnelles) ;
- Renforcer la présence web d'Haropa ;
- Finaliser les offres de services Haropa et engranger de premiers succès commerciaux.



# 2013 : le retour de la croissance

## CONTENEURS : LES FRUITS DE LA CONFIANCE

- Augmentation des transbordements : emploi docker
- Effort commercial sur le Nord-Sud : nouvelles perspectives, notamment à Rouen

## CEREALES : UN BON PREMIER SEMESTRE

- Depuis début janvier, export massif des céréales stockées en 2012
- Accroître l'hinterland et l'utilisation du transport fluvial

## CROISIERE : POURSUITE DE LA CROISSANCE

- Première triple escale en 2012
- Poursuite de la croissance sur un marché porteur
- Travail à poursuivre sur le retour pour les territoires

## AUTOMOBILE : GAGNER DES PARTS DE MARCHE

- Marché très difficile
- Poursuivre les gains de parts de marché grâce à roromax

Merci de votre attention

