« CONTRIBUTION DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE À UNE ÉCONOMIE CIRCULAIRE NORMANDE »

1ères Assises Régionales de l'Economie Circulaire

Gruchet le Valasse– 17 novembre 2017

cress
Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire de Normandie

ADEME
Agence de l'Environnement
et de la Maîtrise de l'Energie

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
NORMANDIE

RÉGION
NORMANDIE

ECONOMIE CIRCULAIRE ET ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

INTRODUCTION SUR LES CONCEPTS

ECONOMIE CIRCULAIRE : LE CONCEPT

- Définition ADEME :
  - un **système** économique d'échange et de production qui,
    - à tous les stades du cycle de vie des produits (biens et services),
      - vise à **augmenter l'efficacité de l'utilisation des ressources**
        - **et à diminuer l'impact sur l'environnement**
    - tout en développant le **bien être des individus**.

Approvisionnement durable

Eco-conception

Ecologie industrielle et territoriale

Economie de la fonctionnalité

Consommation responsable

Allongement de la durée d'usage

Recyclage

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

- Définition Loi du 31 juillet 2014 relative à l'Economie Sociale et Solidaire :

Un mode d'entreprendre et de développement économique adapté à tous les domaines de l'activité humaine dont les entreprises qui la composent mettent en œuvre les conditions cumulatives suivantes :

- ✓ Un **but poursuivi autre que le seul partage des bénéfices**
- ✓ Une **gouvernance démocratique** (instances collectives de décision, élection des dirigeants selon le principe 1 homme = 1 voix, etc.)
- ✓ Une **gestion éthique** avec pour objectif principal le maintien ou développement de l'activité de l'entreprise (réserves impartageables, encadrement de la redistribution des bénéfices, etc.)

QUELLES PLUS VALUES APPORTE L'ESS À L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE ?

ECONOMIE CIRCULAIRE

•**Repense les modèles économiques** :

Passer d'une économie de stock à une économie de flux où la circulation de ressources crée de la valeur

•**Revalorise le facteur travail dans la production :**

Baisser la part des intrants dans les coûts de production

Augmentation du besoin en main d'œuvre et création d'emploi non délocalisables

•**Applique le principe de proximité et de coopération sur les territoires**:

Notion de territoire est primordiale pour la démarche d'économie circulaire, qui implique une coopération sur les territoires

•**Mobilise la consommation responsable** :

Mobilisation des acteurs économiques et citoyens pour une économie plus responsable

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Réponse à un besoin social / sociétal :

- Réponses à de nouveaux enjeux et besoins sociaux
- Objectifs d'emploi et d'insertion professionnelle
- Sensibilisation et accompagnement au changement

Modèles économiques :

- Lucrativité limitée, hybridation des ressources et innovation

Ancrage territorial :

- Création d'emploi local, périmètres d'intervention local, réponse à un besoin social localement identifié
- Partenariats multi-acteurs inédits qui favorisent les synergies

Gouvernance :

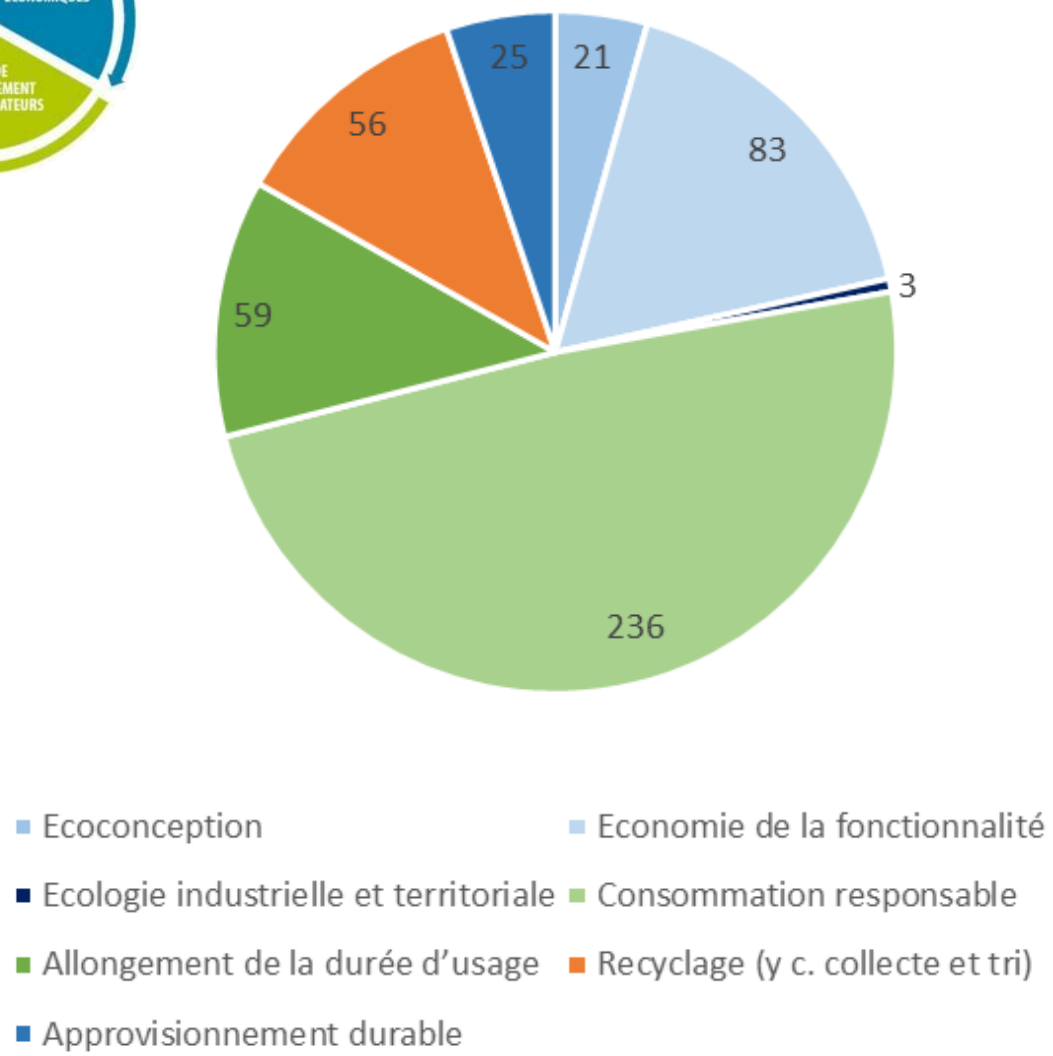
- SCIC, SCOP et Asso : implication citoyenne et acteurs économiques

Partage collectif de la valeur :

- Valeur monétaire créée : excédents réinvestis dans le projet
- Valeurs non monétaires : usagers directs mais aussi indirects (territoire, partenaires, société)
- Internalisation des externalités négatives

L’ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE DANS L’ÉCONOMIE CIRCULAIRE EN CHIFFRES

Source : ADEME

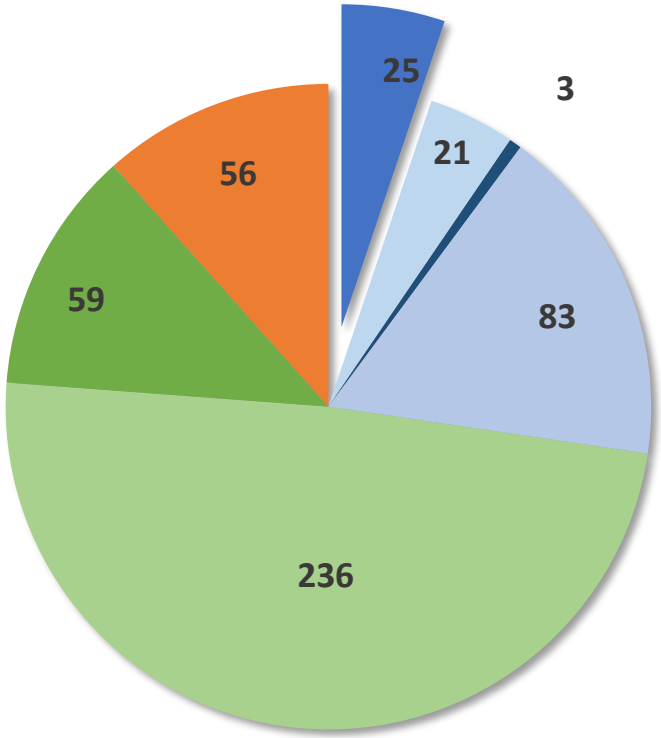


483 structures repérées

¾ d'associations (354)

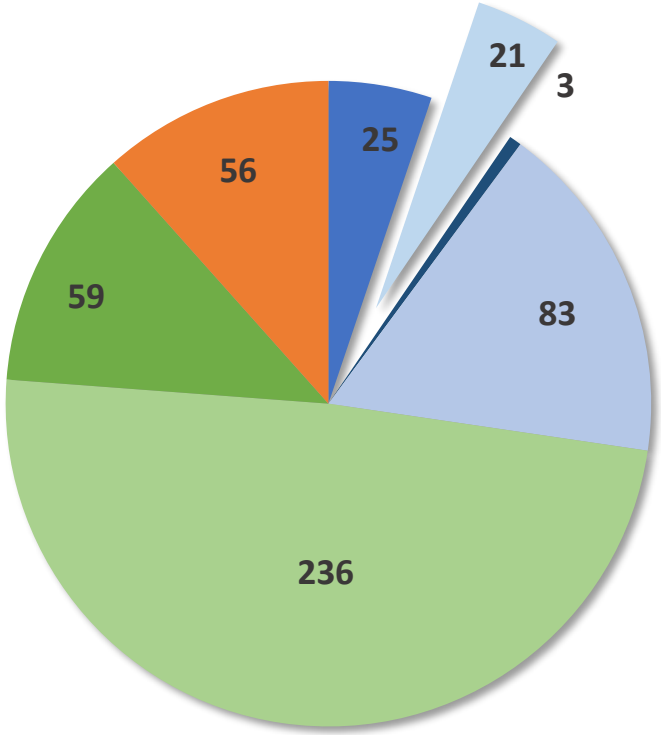
¼ de coopératives (129)

Soit 47% des entreprises inscrites sur le champs de l'économie circulaire



Approvisionnement durable

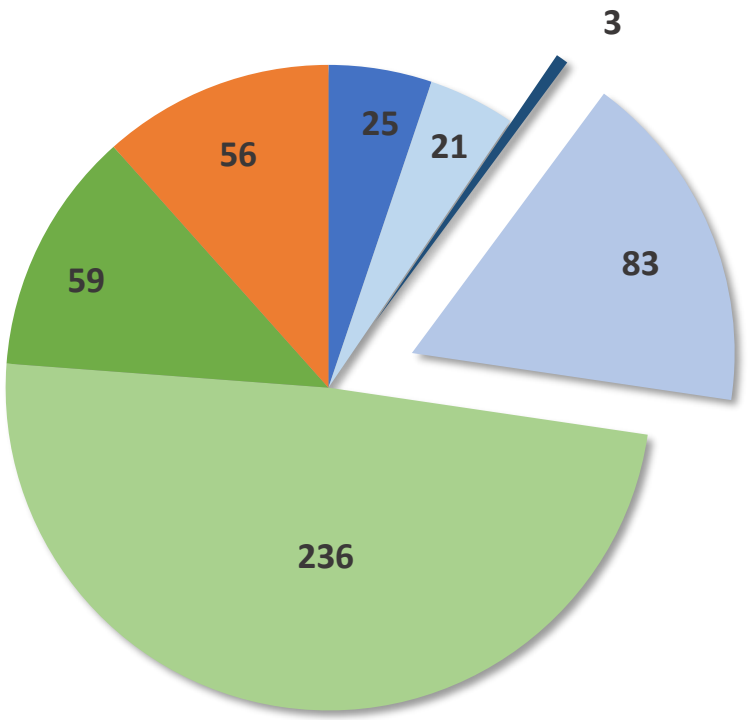
- ✓**18 associations sur la filière agricole**
- ✓4 associations et 2 coopératives sur la filière bois
- ✓1 association Atelier protégé conchylicole



Eco-conception

✓12 associations et 2 coopératives L'éco construction (bois, chanvre, argile, …)

✓**5 asso et 2 coopératives** sur l'éco-conceptions (carton recyclé, bois, béton recyclé...)



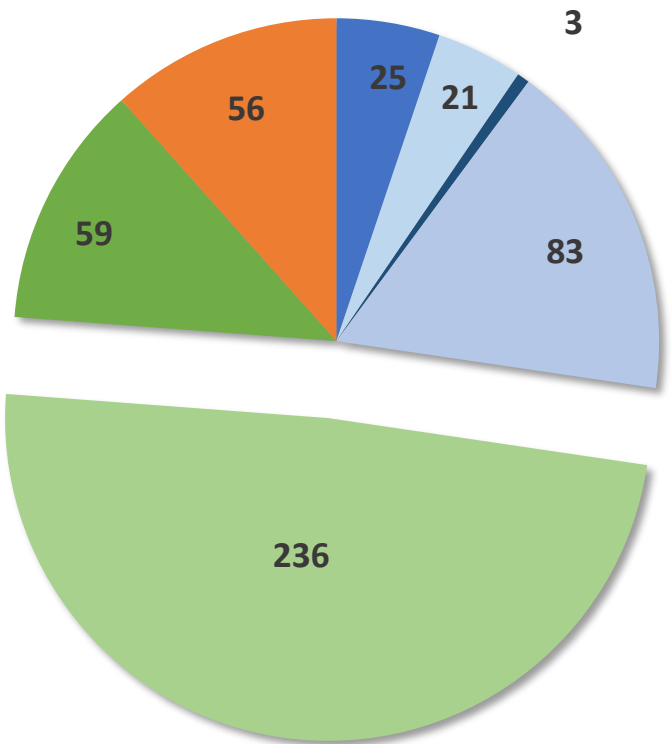
Ecologie industrielle et territoriale

✓**2 Associations et 1 SCOP**

Economie de la fonctionnalité

✓83 coopératives d'utilisations de matériel (CUMA)

Consommation responsable



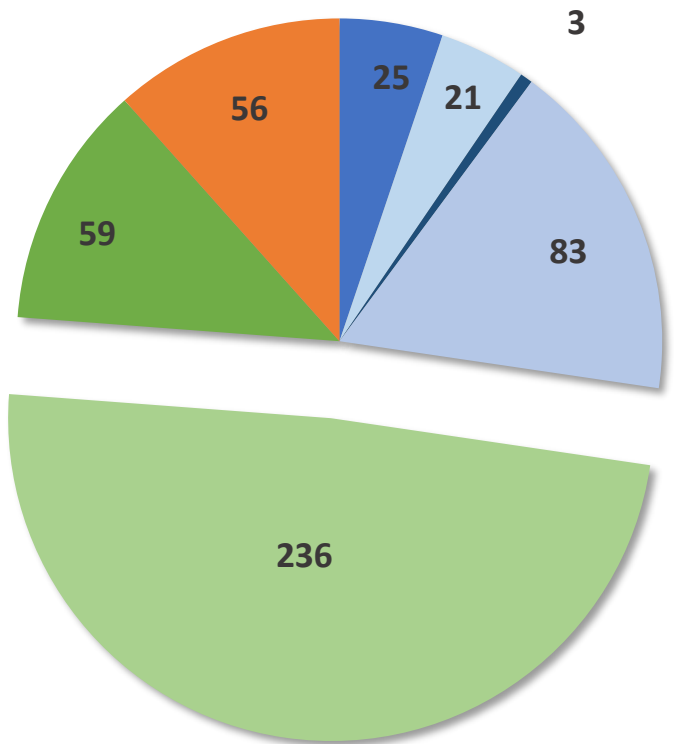
Alimentation durable

✓89 asso sur la prévention et mise en œuvre d'actions contre le gaspillage alimentaire dont 55 sur l'aide alimentaire

✓12 asso et 24 coopératives sur le commerce et transformation de produits biologiques et/ou circuits courts de proximité

✓11 AMAP (sur 130 en Normandie)

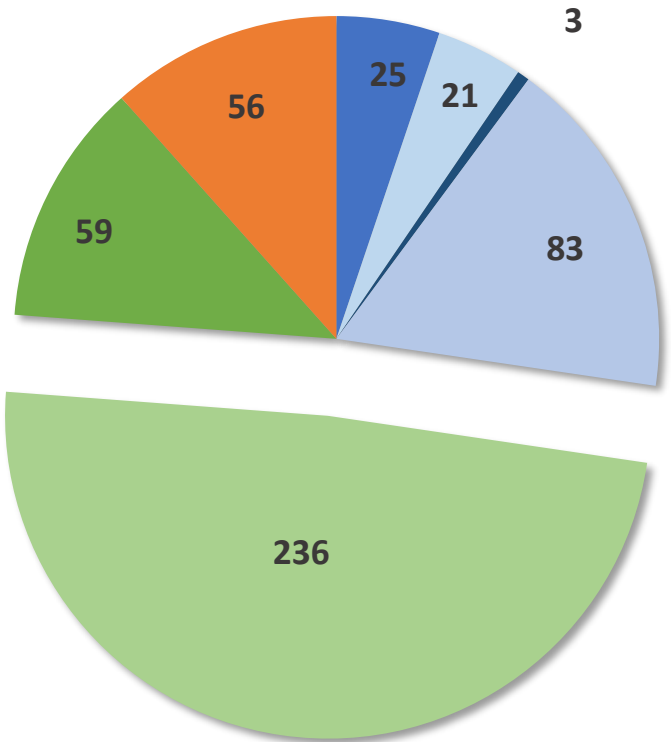
Consommation responsable



Services d'accompagnement à la mobilité

✓13 asso, 1 SCOP et 1 SCIC d'offre de services de mobilité

Consommation responsable



Autres services

✓ 5 associations et 8 coopératives d'offre d'autres services (conseil, énergie, impression, …)

Economie du partage

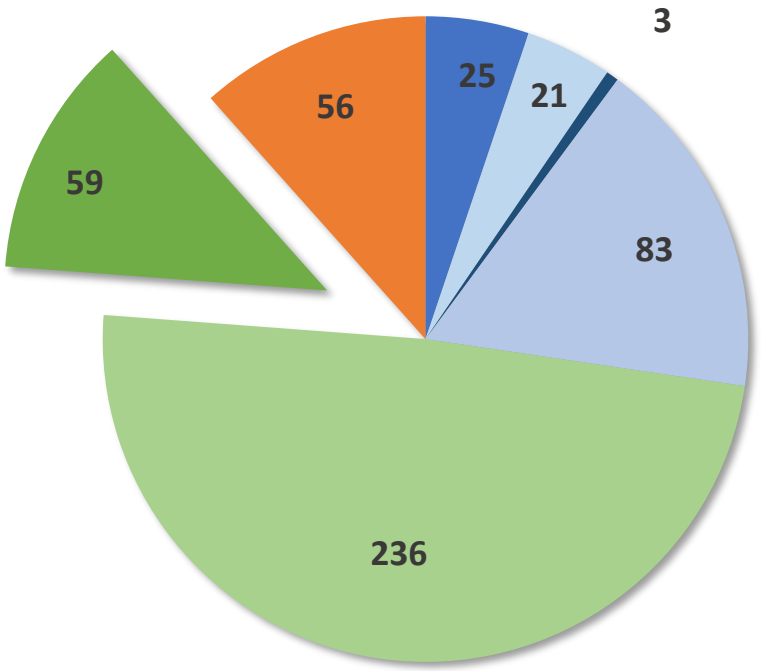
✓3 asso et 3 coopératives de fonciers et bureaux partagés

✓2 Monnaies locales, 4 SEL

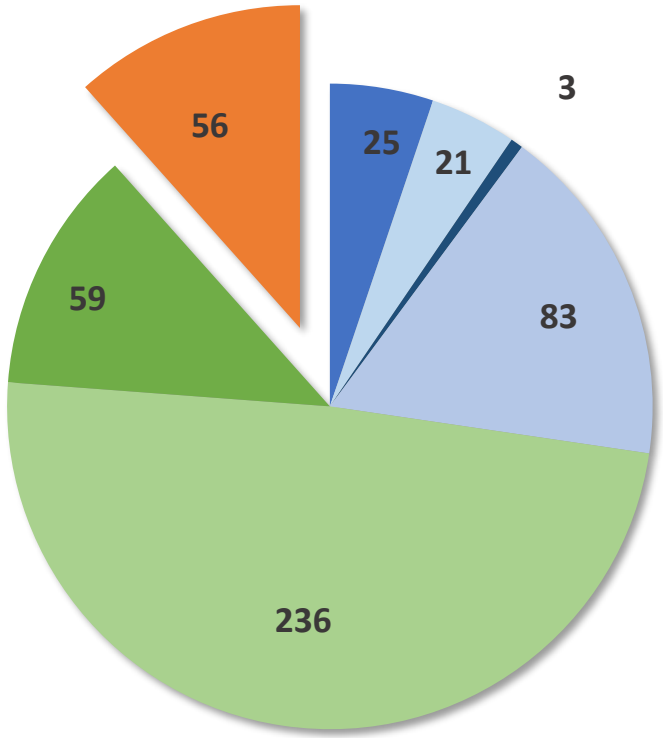
Changement des comportements

✓**60 asso sur le changement de comportements** (information, sensibilisation, conseils)

Allongement de la durée d'usage : des « généralistes et préventeurs »



- ✓ **36 Ressourceries, recycleries**
- ✓**14** Garages solidaires et ateliers de réparation de vélo
- ✓6 Fab Lab
- ✓ 3 Repairs café, ateliers récup



Recyclage : des « spécialisés »

✓**28 structures dont 20 IAE*** sur le textile

✓**7 dont 2 IAE** sur le recyclage D3E

✓**6 dont 1 IAE** sur le recyclage matière organique

✓**15 dont 4 IAE** sur les autres matières (bouchons plastique, liège, déchets littoral, polystyrène,…)

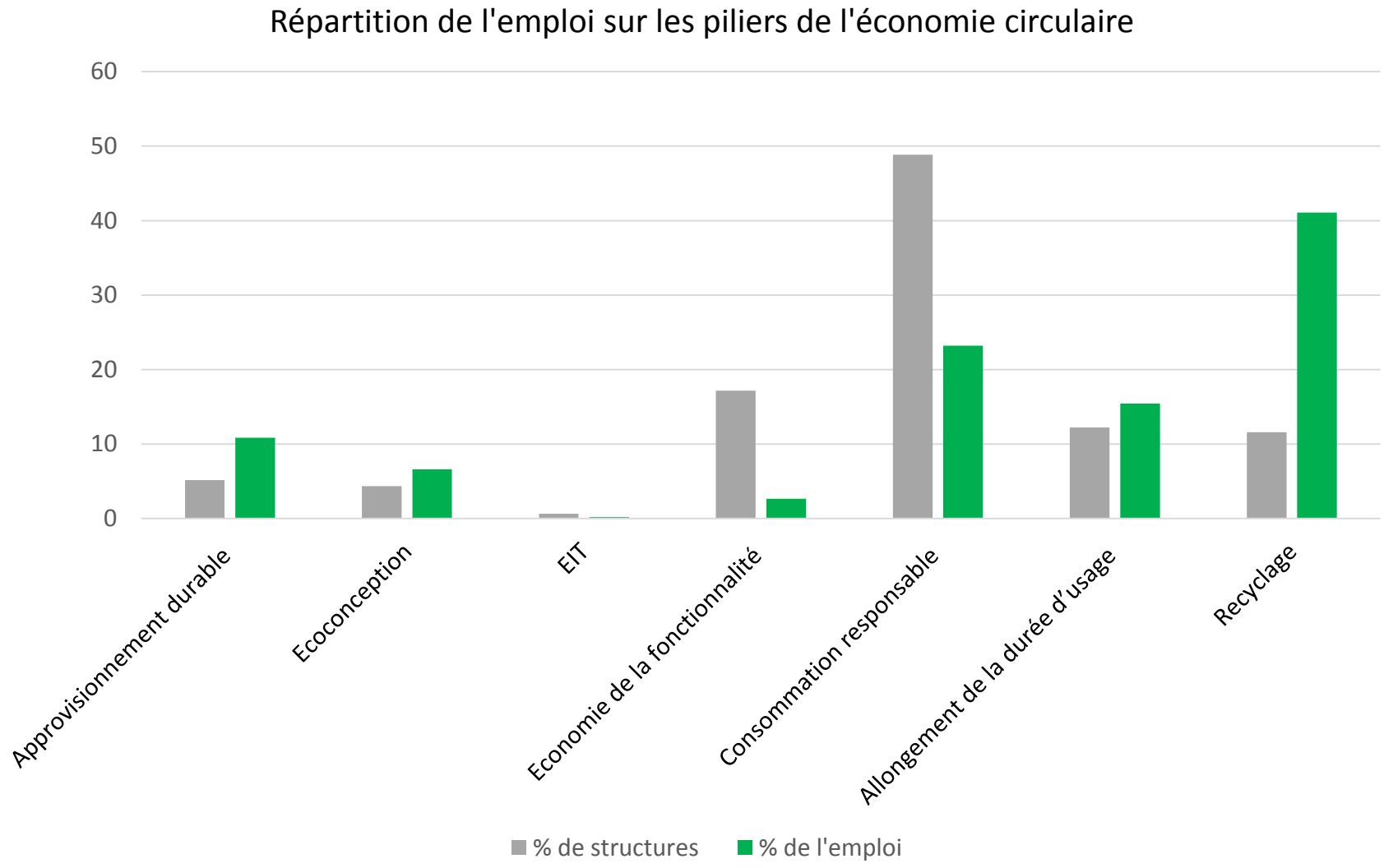
L’emploi de l’ESS dans l’économie circulaire

343 employeurs

4 700 emplois

65 structures de l’IAE,
soit 4/10 entreprises agréées
IAE au sein de l’ESS

Une dizaine d’acteurs du
secteur adapté



Calvados

- Consommation responsable

→ 1/3 des structures régionales

Seine maritime

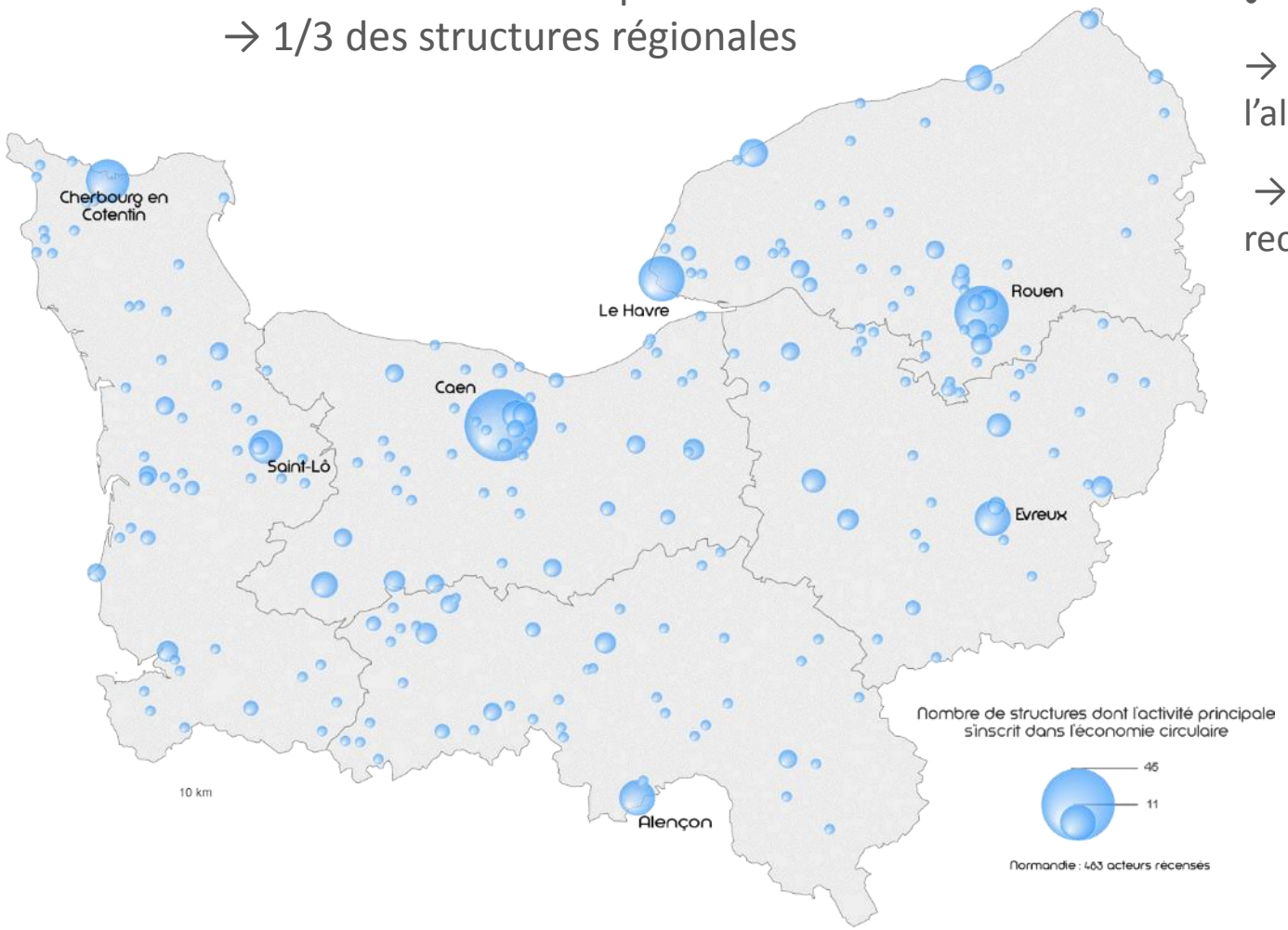
- Consommation responsable

→ 40% des acteurs régionaux de l'allongement de la durée d'usage

→ 35% des acteurs régionaux du recyclage

Manche

- EF
- Consommation responsable



Réalisation : Observatoire régional de l'ESS / CRESS Normandie - Août 2017
Fond de carte : Région Normandie - IGN GéoFla

Eure

- Consommation responsable

Orne

- EF
- Consommation responsable

Les freins rencontrés par les acteurs

- Instabilité des modèles économiques
  - Diminution de l'aide publique notamment dans l'insertion
  - Financement de l'innovation
  - Manque de visibilité
- Manque de fonctions supports/ moyens
  - Valorisation des résultats / communication
  - Coopérations / Développement d'affaires
  - Gestion administrative et financière
  - Situation et capacité de stockage des locaux
- Management
  - Accueil, formation et gestion des bénévoles
  - Formations et montée en compétences en lien avec l'évolution des métiers
- Concurrences
  - Concurrence sur l'accès aux gisements (ESS et hors ESS)
  - Concurrence avec l'économie « classique »
- Politiques publiques
  - Concurrence sur les marchés publics
  - Aides et subventions liées aux politiques nationales et territoriales changeantes
  - Cloisonnement et manque d'articulation des politiques publiques
- Glissement de partenaire à prestataire des collectivités territoriales
  - Passage à des conventions de prestations : seuls les composants opérationnels sont subventionnés.

PISTES DE TRAVAIL

- Objectif général
  - **Définir une stratégie et développer des outils permettant la mise en œuvre d'actions à destination des acteurs du territoire pour développer l'économie circulaire au travers de l'économie sociale et solidaire.**

Etat des lieux qualifié de la place de l'ESS dans l'économie circulaire

Cartographie des acteurs
Enjeux et potentiels
Pistes de projets

Co-construction d'un plan stratégique d'appui à l'ESS dans l'économie circulaire

Accompagnement de territoires pour favoriser le développement de projets d'économie circulaire en lien avec les acteurs de l'ESS	Appui aux structures de l'ESS autour des enjeux et potentiels liés à l'économie circulaire
➢ Création d'une boite à outils collectivités	➢ Construction d'opérations collectives ➢ Élaboration de fiches méthodologiques ➢ Guide des financements mobilisables

ADEME
Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
PRÉFÈTE DE LA RÉGION NORMANDIE

RÉGION NORMANDIE

Actions – Accompagnement des territoires

Besoins et enjeux partagés

- Meilleure connaissance de l'ESS dans l'EC
- Contexte de fonds publics en baisse pour l'ESS
- Nécessite des coopérations multi-acteurs pour le développement de l'économie circulaire
  - Intérêt d'associer les acteurs à la construction d'une politique d'économie circulaire
  - Démarche transversale des différents services des collectivités

Boite à outils à destination des territoires

- Informer et former les collectivités à l'ESS
  - Construire un plaidoyer présentant l'ESS et son apport sur l'économie circulaire
  - Formation action sur les différents modes de contractualisation
- Favoriser le travail en mode projet – multi-acteurs, multi services, inter-collectivités
  - Méthodologie d'ingénierie de projets (diagnostics, phasages, indicateurs SE, espaces d'échanges, etc.)

Actions collectives

- Accompagner les structures de l'ESS au travers des catégories de projets

Créer des lieux collectifs, multi-acteurs, pour penser ensemble des actions nouvelles :

- Susciter et accompagner des projets à potentiels
- Identifier une ingénierie de projets adaptée pour l'accompagnement des initiatives en partenariat avec les réseaux ESS et hors ESS
- Faciliter les échanges et les retours d'expériences
- Valoriser les bonnes pratiques sous formes de fiches méthodologiques

Actions collectives – pistes

Alimentation durable

- Potentiels
  - 50% des acteurs ESS dont l'activité principale s'inscrit dans l'économie circulaire
  - Réseau régionaux multi-structures : Régal, Bio Normandie
- Possibles actions collectives
  - Légumeries, développement de la logistique entre les différents acteurs de la filière, …

Gestion des déchets

- Potentiels
  - Secteur historique, nombreux acteurs, capacité d'innovation
  - Réseaux : Collectif Normand des ressourceries et acteurs du réemploi, FEI, Envie, etc.
- Possibles actions collectives
  - Spécialisations sur des gisements : plastiques, polystyrène, biodéchets, etc.
  - Développement d'affaires sur les déchets des professionnels
  - Eco-conception
  - Développement de la logistique, tri et collecte

MERCI DE VOTRE ATTENTION